

証券コード Securities Code  
TSE: 6366  
ISIN: JP3528600004



## FACT BOOK FY2012

2012年度(2013年3月期) For the Fiscal Year Ended March 31, 2013



### ■ お問い合わせ先 Contact ■

経営企画ユニット IR・広報セクション

IR & Public Relations Section, Corporate Planning Unit

電話 TEL 045-225-7734

ファックス FAX 045-225-4962

ホームページ URL (日本語)

<https://ssl.chiyoda-corp.com/contact/index.php>

(English)

<https://ssl.chiyoda-corp.com/contact/en/index.php>

## ■ プロフィール Profile ■

1948年に設立された千代田化工建設は今年で65周年にあたります。戦後日本の再建復興期に創業してから、国内の石油・ガス・化学・産業設備を数多く手掛け、1960年代には海外に進出、エネルギーと環境の調和を経営理念とし、社会の持続的発展に貢献するエンジニアリング会社として成長してまいりました。

エンジニアリング会社とは、「時代やその国に必要なインフラ、それも最先端の技術を必要とするインフラを広く担う会社である」との認識のもと、設計・調達・建設といったEPCプロジェクト遂行はもとより、健康・安全・環境(HSE)、リスク対策を一層強化し、時代の要請に応え、時代を拓く新しい価値を創造していく所存です。

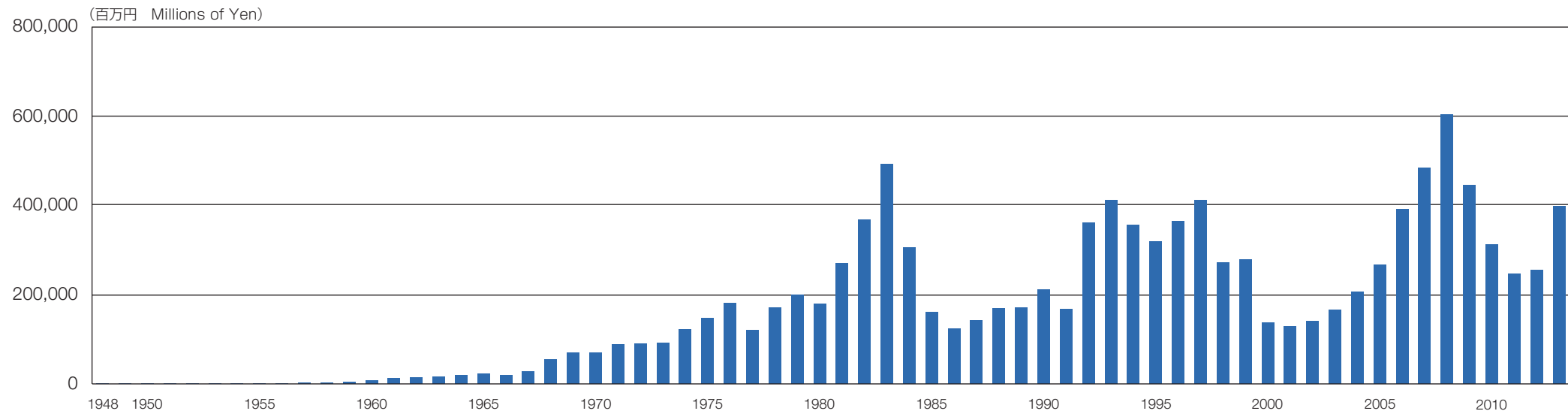
Founded in 1948 in the post war period to reconstruct Japan, Chiyoda Corporation started its engineering business for domestic projects mainly in the petroleum refining, gas processing and petrochemical fields, and expanded into overseas projects in the 1960's. Since then, Chiyoda has been and is growing steadily under the corporate philosophy of enhancing its business by aiming for harmony between energy and the environment and contributing to the sustainable development of society.

Our engineering company will be a company that can shoulder the full task of building any infrastructure that demands cutting-edge technologies. We will seize the moment and open up new frontiers to create value through our "Asset Management."

### ■ 目次 Contents ■

完成工事高推移 Revenues Movement	2
遂行中主要プロジェクト Major Projects in Progress	2
連結財務ハイライト Consolidated Financial Highlights	3
連結経営指標 Consolidated Financial Indicators/Ratios	5
連結セグメント情報 Segment Information (Consolidated)	9
主要プロジェクト受注実績 Major Projects Awarded	12
沿革 History	15
連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	17
連結損益計算書 Consolidated Statements of Income	19
連結包括利益計算書 Consolidated Statements of Comprehensive Income	19
連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows	20
他社比較 Comparison with Other Companies	21
会社情報／株式情報 Corporate Data/Stock Information	22

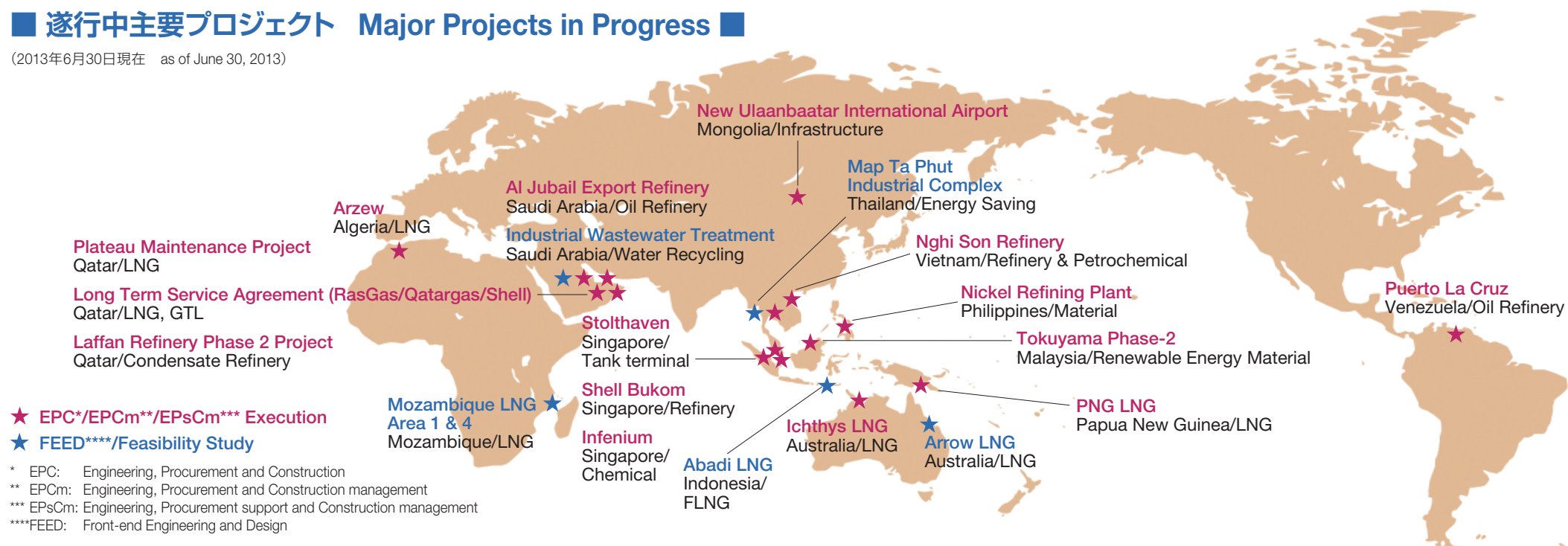
## ■ 完成工事高推移 Revenues Movement ■



2000年3月期までは単体ベース。2001年3月期以降は連結ベース。Until 2000/3: non-consolidated basis From 2001/3: consolidated basis

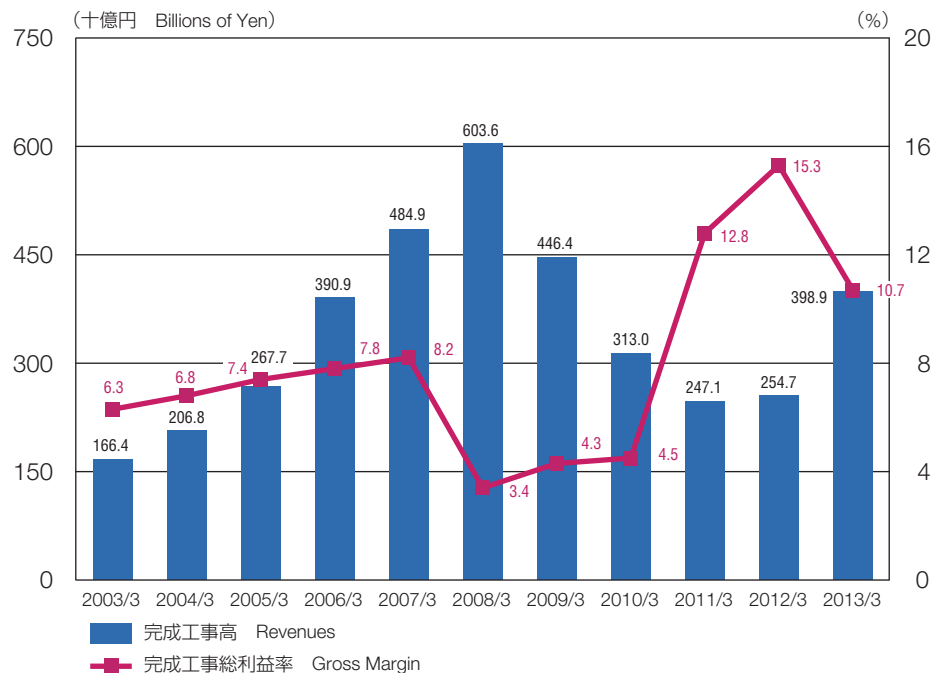
## ■ 遂行中主要プロジェクト Major Projects in Progress ■

(2013年6月30日現在 as of June 30, 2013)

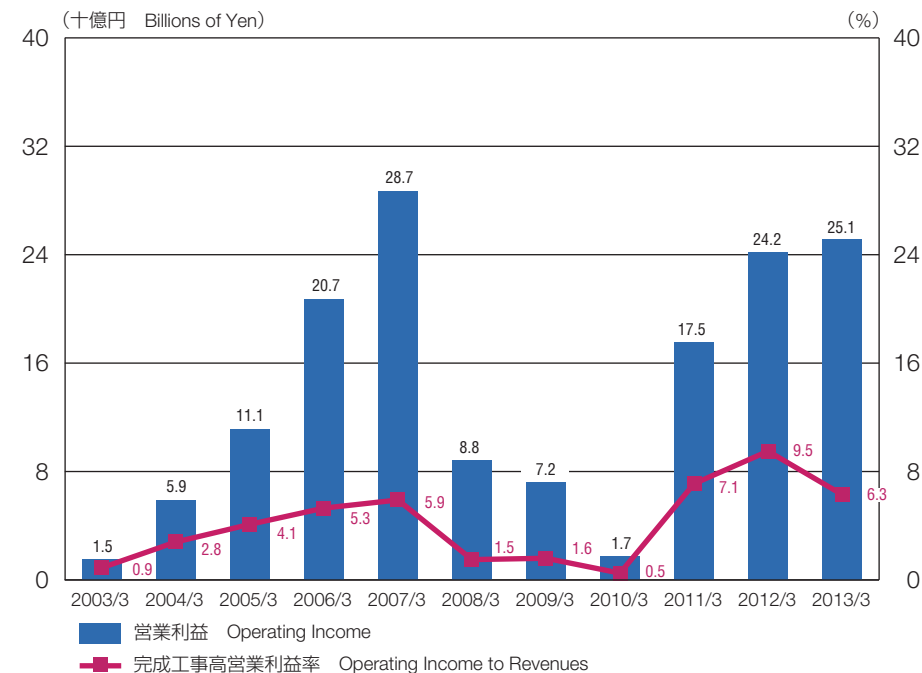


# ■ 連結財務ハイライト Consolidated Financial Highlights ■

## ■ 完成工事高及び完成工事総利益率 Revenues and Gross Margin



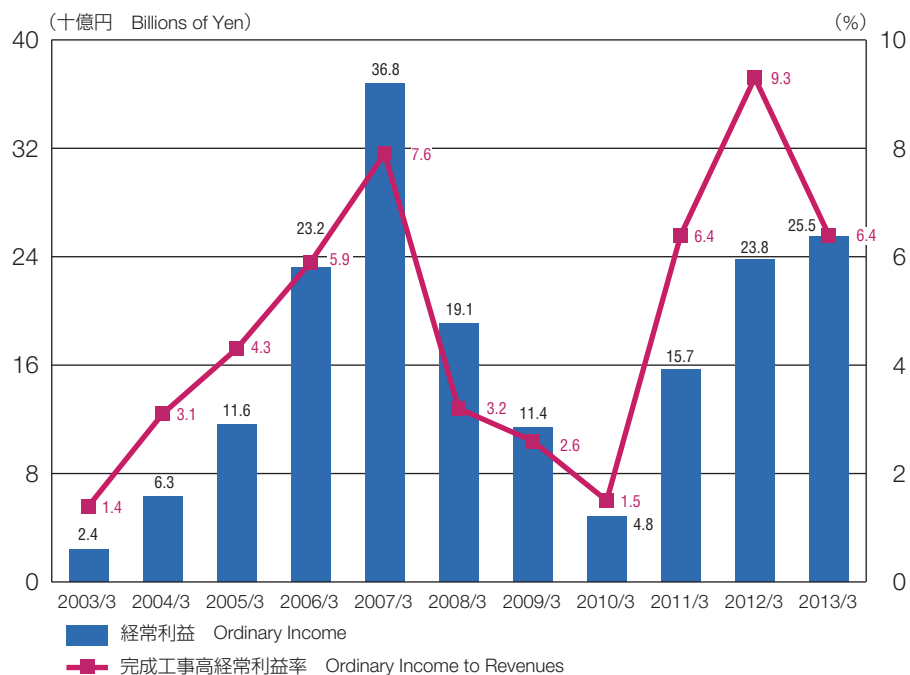
## ■ 営業利益及び完成工事高営業利益率 Operating Income and Operating Income to Revenues



	(十億円 Billions of Yen)											
	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	
完成工事高 Revenues	166.4	206.8	267.7	390.9	484.9	603.6	446.4	313.0	247.1	254.7	398.9	
完成工事総利益 Gross Profit	10.4	14.1	19.7	30.6	39.7	20.5	19.0	14.2	31.5	38.9	42.5	
完成工事総利益率 (%) Gross Margin (%)	6.3	6.8	7.4	7.8	8.2	3.4	4.3	4.5	12.8	15.3	10.7	
営業利益 Operating Income	1.5	5.9	11.1	20.7	28.7	8.8	7.2	1.7	17.5	24.2	25.1	
完成工事高営業利益率 (%) Operating Income to Revenues (%)	0.9	2.8	4.1	5.3	5.9	1.5	1.6	0.5	7.1	9.5	6.3	

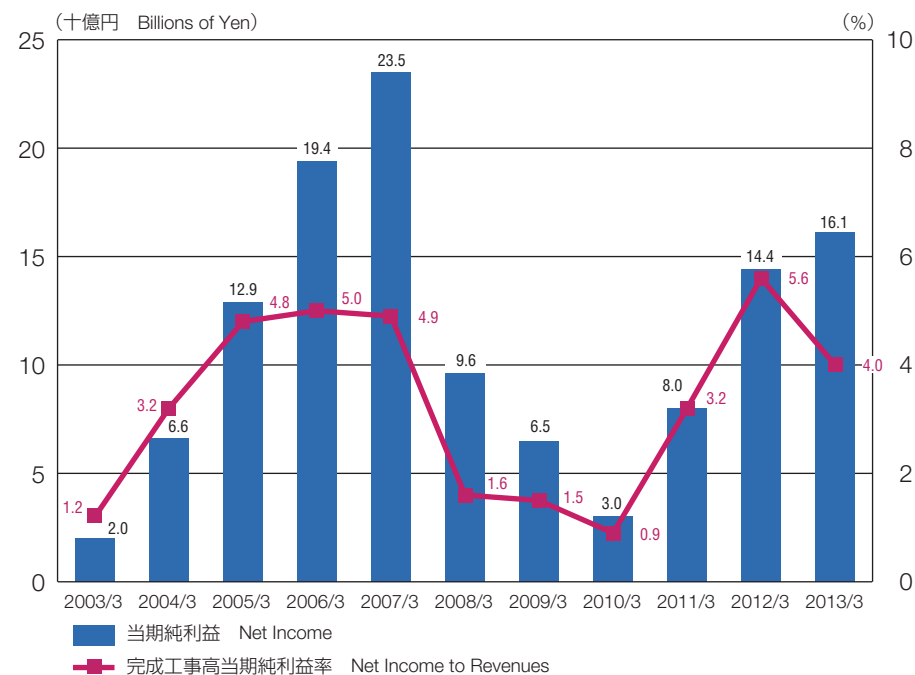
■ 経常利益及び完成工事高経常利益率

Ordinary Income and Ordinary Income to Revenues



■ 当期純利益及び完成工事高当期純利益率

Net Income and Net Income to Revenues



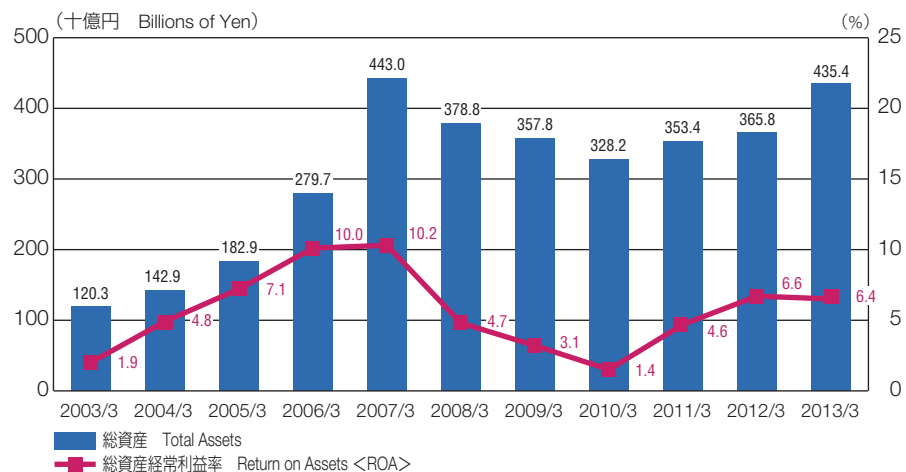
	(十億円 Billions of Yen)										
	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
経常利益 Ordinary Income	2.4	6.3	11.6	23.2	36.8	19.1	11.4	4.8	15.7	23.8	25.5
完成工事高経常利益率 (%) Ordinary Income to Revenues (%)	1.4	3.1	4.3	5.9	7.6	3.2	2.6	1.5	6.4	9.3	6.4
当期純利益 Net Income	2.0	6.6	12.9	19.4	23.5	9.6	6.5	3.0	8.0	14.4	16.1
完成工事高当期純利益率 (%) Net Income to Revenues (%)	1.2	3.2	4.8	5.0	4.9	1.6	1.5	0.9	3.2	5.6	4.0

# ■ 連結経営指標 Consolidated Financial Indicators/Ratios ■

## ■ 効率性・安全性 Efficiency/Stability

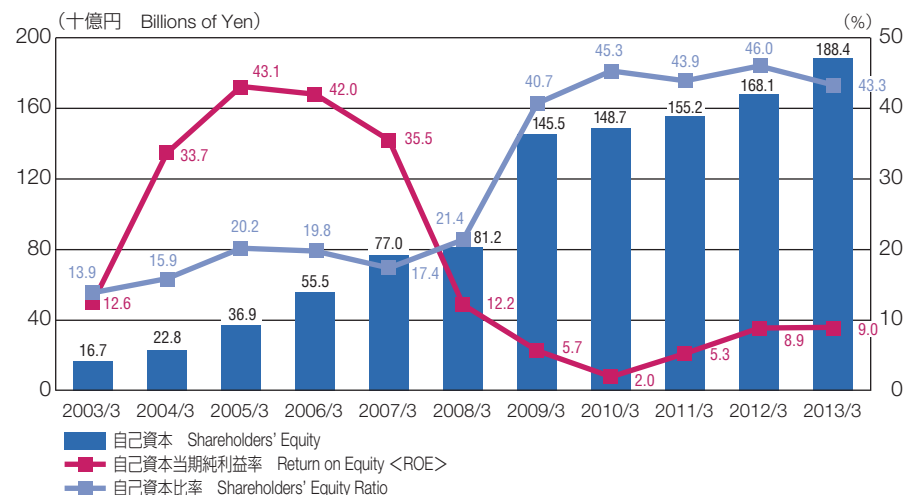
### ■ 総資産及び総資産経常利益率

Total Assets and Return on Assets <ROA>



### ■ 自己資本、自己資本当期純利益率及び自己資本比率

Shareholders' Equity, Return on Equity <ROE> and Shareholders' Equity Ratio



	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
総資産 Total Assets	120.3	142.9	182.9	279.7	443.0	378.8	357.8	328.2	353.4	365.8	435.4
総資産経常利益率 (%) Return on Assets <ROA> (%)	1.9	4.8	7.1	10.0	10.2	4.7	3.1	1.4	4.6	6.6	6.4
自己資本 Shareholders' Equity	16.7	22.8	36.9	55.5	77.0	81.2	145.5	148.7	155.2	168.1	188.4
自己資本当期純利益率* (%) Return on Equity <ROE> (%)	12.6	33.7	43.1	42.0	35.5	12.2	5.7	2.0	5.3	8.9	9.0
自己資本比率* (%) Shareholders' Equity Ratio (%)	13.9	15.9	20.2	19.8	17.4	21.4	40.7	45.3	43.9	46.0	43.3

\* 2006年以前の自己資本及び自己資本比率については、従来の株主資本及び株主資本比率を表示しております。Shareholders' equity and the shareholders' equity ratio of fiscal years prior to FY2006 are calculated on the basis of the former accounting standards.

総資産経常利益率 (ROA) = 経常利益 ÷ 期首・期末平均総資産 × 100 (%)

Return on Assets <ROA> = Operating Income / Average Total Assets × 100 (%)

自己資本当期純利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本 × 100 (%)

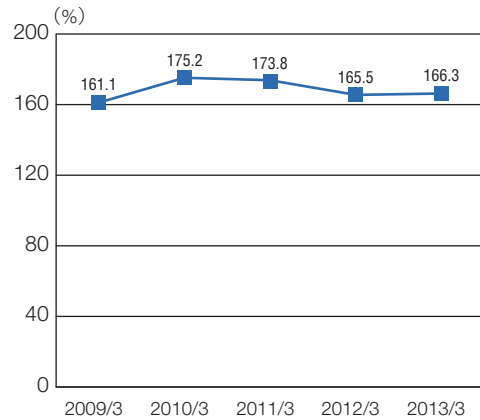
Return on Equity <ROE> = Net Income / Average Shareholders' Equity × 100 (%)

自己資本比率 = 期末自己資本 ÷ 期末総資産 × 100 (%)

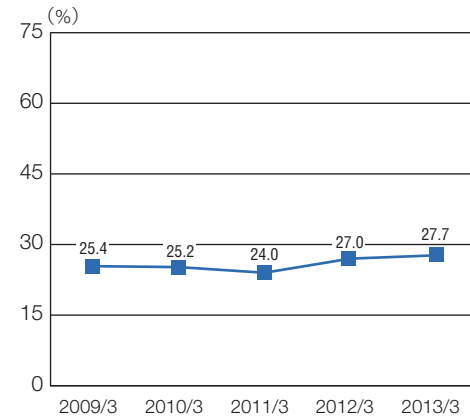
Shareholders' Equity Ratio = Shareholders' Equity at year-end / Total Assets at year-end × 100 (%)

## ■ 安全性 Stability

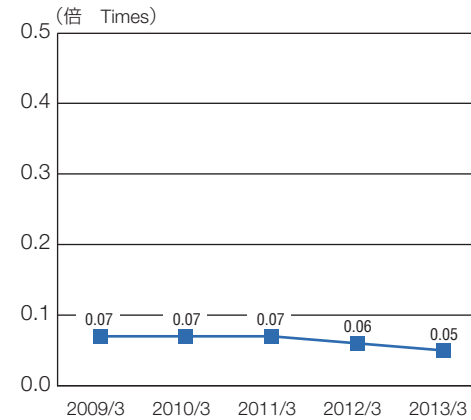
■ 流動比率  
Current Ratio



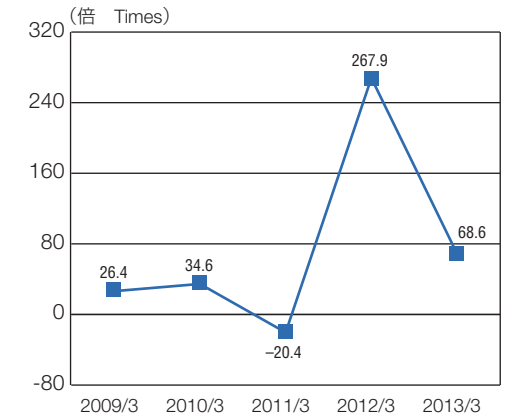
■ 固定比率  
Fixed Ratio



■ 負債純資産倍率  
Debt Equity Ratio <DER>



■ インタレスト・カバレッジ・レシオ  
Interest Coverage Ratio



	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
流動比率 (%)											
Current Ratio (%)	108.4	115.0	115.9	125.1	118.9	115.0	161.1	175.2	173.8	165.5	166.3
固定比率 (%)											
Fixed Ratio (%)	140.2	98.0	56.6	41.6	32.3	50.0	25.4	25.2	24.0	27.0	27.7
負債純資産倍率 (倍)											
Debt Equity Ratio <DER> (Times)	1.12	0.46	0.28	0.18	0.13	0.12	0.07	0.07	0.07	0.06	0.05
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)											
Interest Coverage Ratio (Times)	11.7	42.4	1.6	17.3	114.4	35.3	26.4	34.6	-20.4	267.9	68.6

流動比率 = 流動資産 ÷ 流動負債 × 100 (%)

Current Ratio = Current Assets / Current Liabilities × 100 (%)

固定比率 = 固定資産 ÷ 自己資本 × 100 (%)

Non-Current Ratio = Non-Current Assets / Shareholders' Equity × 100 (%)

負債純資産倍率 = 有利子負債 ÷ 自己資本

Debt/Equity Ratio = Interest-Bearing Debt / Shareholders' Equity

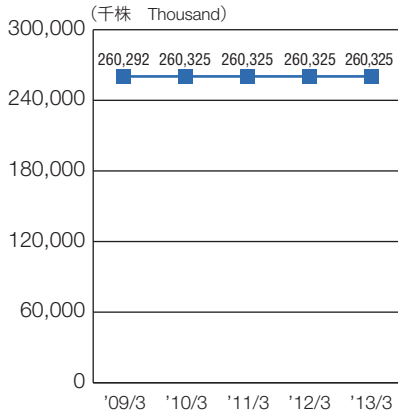
インタレスト・カバレッジ・レシオ = 営業活動によるキャッシュ・フロー ÷ 支払利息

Interest Coverage Ratio = Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities / Interest Expenses

## ■ 投資指標 Investment Trust

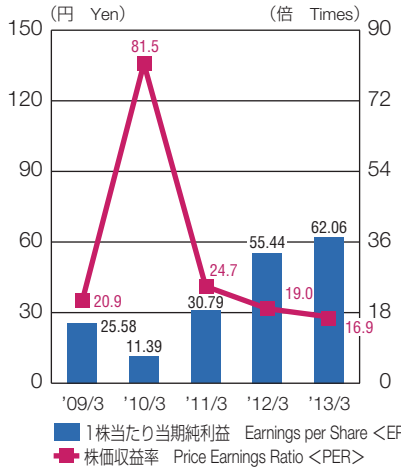
### ■ 発行済株式総数

Number of Shares Outstanding



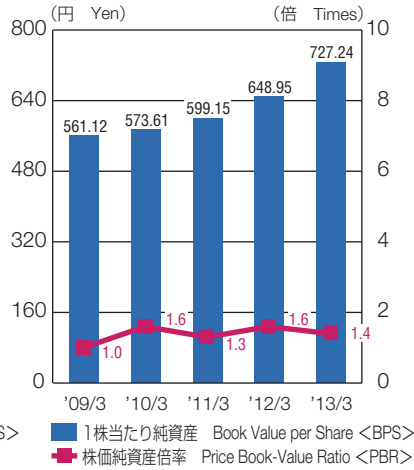
### ■ 1株当たり当期純利益及び株価収益率

Earnings per Share <EPS> and Price Earnings Ratio <PER>



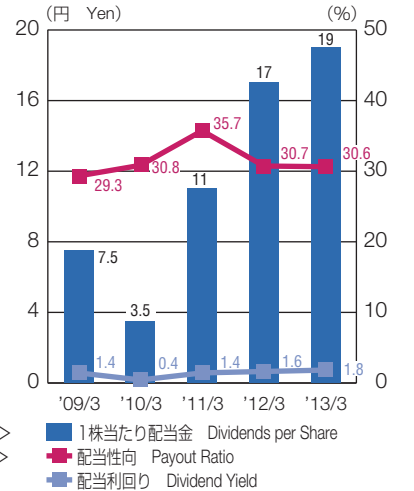
### ■ 1株当たり純資産及び株価純資産倍率

Book Value per Share <BPS> and Price Book-Value Ratio <PBR>

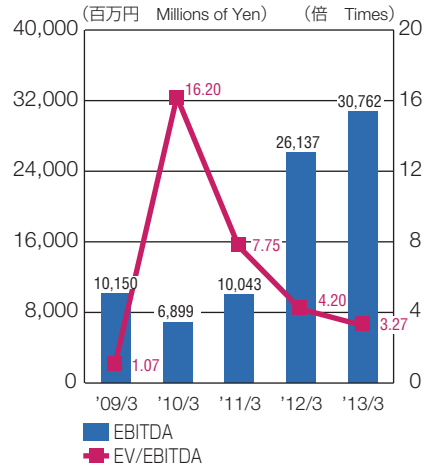


### ■ 1株当たり配当金・配当性向及び配当利回り

Dividends per Share, Payout Ratio and Dividend Yield



### ■ EBITDA・EV/EBITDA



	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
発行済株式総数 (千株) Number of Shares Outstanding (Thousand)	185,428	185,428	191,360	192,893	193,125	193,182	260,292	260,325	260,325	260,325	260,325
1株当たり当期純利益 (円) Earnings per Share (Yen) <EPS>	10.79	35.91	68.62	101.27	122.41	50.15	25.58	11.39	30.79	55.44	62.06
株価収益率 (倍) Price Earnings Ratio (Times) <PER>	30.0	20.9	16.3	27.1	21.1	18.0	20.9	81.5	24.7	19.0	16.9
1株当たり純資産 (円) Book Value per Share (Yen) <BPS>	90.01	123.04	193.22	288.88	400.56	422.44	561.12	573.61	599.15	648.95	727.24
株価純資産倍率 (倍) Price Book-Value Ratio (Times) <PBR>	3.6	6.1	5.8	9.5	6.5	2.2	1.0	1.6	1.3	1.6	1.4
1株当たり配当金 (円) Dividends per Share (Yen)	—	—	6	10	15	10	7.5	3.5	11	17	19
配当性向 (%) Payout Ratio (%)	—	—	8.7	9.9	12.3	19.9	29.3	30.8	35.7	30.7	30.6
配当利回り (%) Dividend Yield (%)	—	—	0.5	0.4	0.6	1.1	1.4	0.4	1.4	1.6	1.8
EBITDA (百万円) EBITDA (Millions of Yen)	4,376	5,971	14,099	22,421	40,890	20,858	10,150	6,899	10,043	26,137	30,762
EV/EBITDA (倍) EV/EBITDA (Times)	9.73	18.10	12.89	21.93	10.57	5.46	1.07	16.20	7.75	4.20	3.27

1株当たり当期純利益 = 当期純利益 ÷ 期中平均発行済株式総数  
Earnings per Share <EPS> = Net Income / Number of Shares Issued and Outstanding

PER = 株価 ÷ 1株当たり当期純利益  
Price-to-Earnings Ratio <PER> = Market Price per Share / Earnings per Share <EPS>

1株当たり純資産 = 期末純資産 ÷ 期末発行済株式総数  
Book Value per Share <BPS> = Shareholders' Equity at the End of Year / Number of Shares Issued and Outstanding

PBR = 株価 ÷ 1株当たり純資産額  
Price Book-Value Ratio <PBR> = Market Price per Share / Book Value per Share <BPS>

配当性向 = 配当金支払額 ÷ 当期純利益 × 100  
Payout Ratio = Dividends / Net Income × 100

配当利回り = 1株当たりの年間配当金 ÷ 株価 × 100  
Dividend Yield = Dividends per Share / Market Price per Share × 100

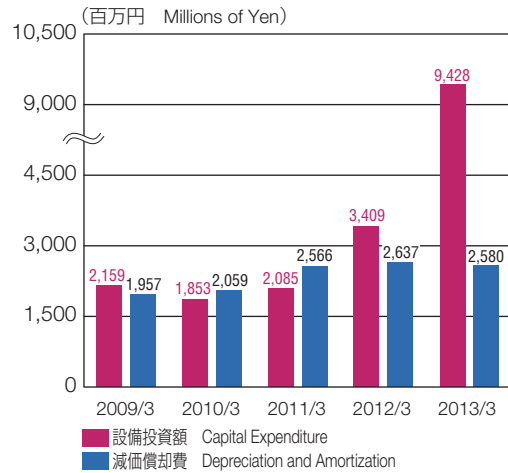
EBITDA = 税金等調整前当期純利益 + 特別損益 + 支払利息 + 減価償却費  
EBITDA = Income Before Income Taxes + Extraordinary Income (Loss) + Interest Expenses + Depreciation and Amortization

EV = 有利子負債 - 現金及び預金 - 有価証券 + 時価総額 (株価 × 発行済株式総数)  
EV = Interest-Bearing Debt - Cash and Deposits - Marketable Securities + Total Market Value (Market Price per Share × Number of Shares Issued and Outstanding)

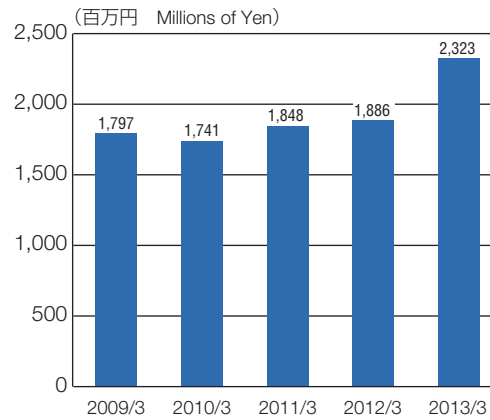


## ■ その他(連結ベース) Other Data (Consolidated)

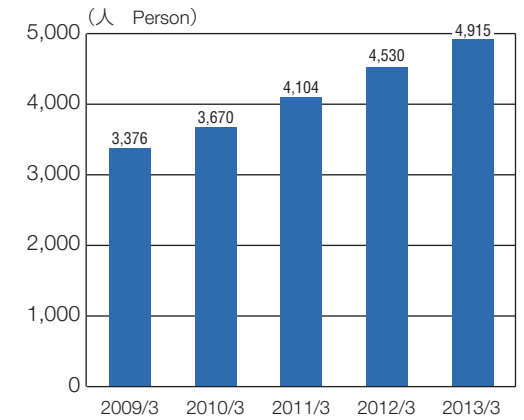
### ■ 設備投資額及び減価償却費 Capital Expenditure and Depreciation and Amortization



### ■ 研究開発費 R&D Expenses



### ■ 従業員数 Employees



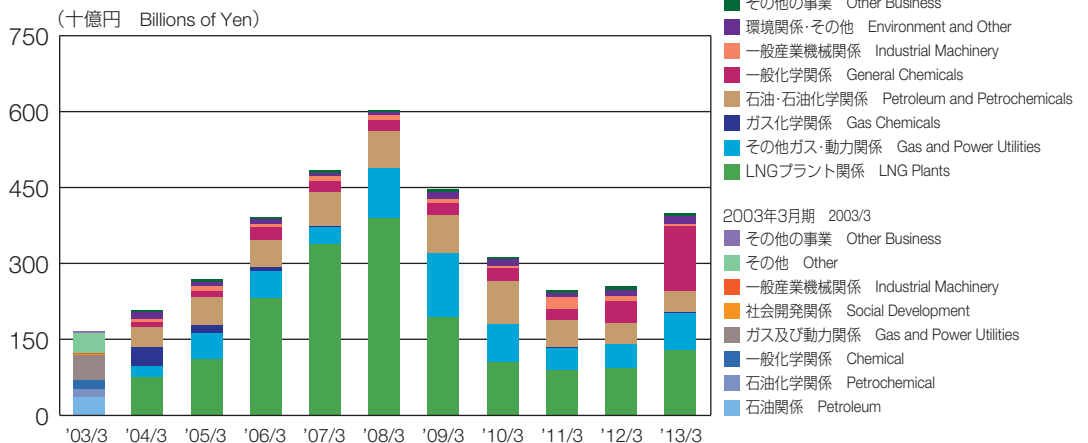
	(百万円 Millions of Yen)										
	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
設備投資額 Capital Expenditure	—	1,744	1,735	1,924	1,604	1,679	2,159	1,853	2,085	3,409	9,428
減価償却費 Depreciation and Amortization	1,225	1,205	1,284	1,468	1,507	1,594	1,957	2,059	2,566	2,637	2,580
研究開発費 R&D Expenses	473	652	691	811	1,203	1,659	1,797	1,741	1,848	1,886	2,323
従業員数(人)* Employees (Person)	2,508	2,400	2,462	2,733	2,947	3,067	3,376	3,670	4,104	4,530	4,915

\* 臨時従業員を含まない、当社グループ就業人員数。Number of employees of the group exclusive of its temporary staff members.

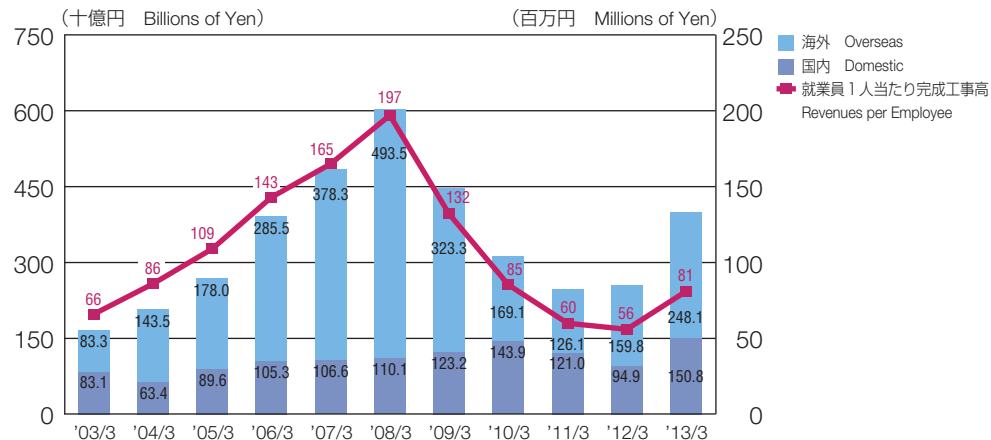
# ■ 連結セグメント情報 Segment Information (Consolidated) ■

## ■ 完成工事高（分野別・地域別） Revenues (Business Segment and Geographical Segment)

### ■ 分野別完成工事高 Revenues by Industry



### ■ 地域別完成工事高及び従業員1人当たり完成工事高 Revenues by Region and Revenues per Employee



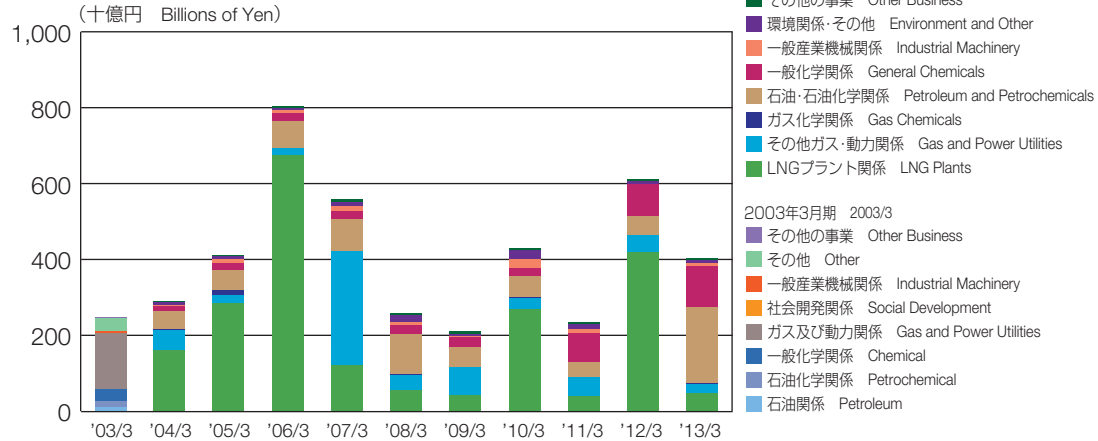
(百万円 Millions of Yen, %)

	2003/3		2004/3		2005/3		2006/3		2007/3		2008/3		2009/3		2010/3		2011/3		2012/3		2013/3	
合計 Total	166,367	100.0	206,816	100.0	267,655	100.0	390,875	100.0	484,895	100.0	603,559	100.0	446,438	100.0	312,985	100.0	247,082	100.0	254,675	100.0	398,918	100.0
分野別 Business Segment																						
エンジニアリング事業 Engineering Business	—	—	203,252	98.3	263,536	98.5	386,153	98.8	478,110	98.6	598,034	99.1	440,713	98.7	307,558	98.3	241,395	97.7	247,849	97.3	392,037	98.3
LNGプラント関係 LNG Plants	—	—	75,641	36.6	110,844	41.4	230,227	58.9	337,927	69.7	389,340	64.5	192,769	43.2	105,424	33.7	89,028	36.0	91,912	36.1	128,365	32.2
その他ガス・動力関係 Gas and Power Utilities	—	—	20,683	10.0	51,662	19.3	54,278	13.9	33,646	6.9	98,505	16.3	127,007	28.4	74,457	23.8	43,714	17.7	48,341	19.0	72,953	18.3
ガス化学関係 Gas Chemicals	—	—	38,250	18.5	14,678	5.5	7,952	2.0	1,419	0.3	948	0.2	467	0.1	428	0.2	716	0.3	75	0.0	1,785	0.4
石油・石油化学関係 Petroleum and Petrochemicals	—	—	38,338	18.5	57,018	21.3	53,733	13.8	68,210	14.1	71,991	11.9	74,131	16.6	83,879	26.8	53,509	21.7	40,712	16.0	42,710	10.7
一般化学関係 General Chemicals	—	—	10,657	5.2	10,570	4.0	24,298	6.2	20,918	4.3	22,696	3.8	24,232	5.4	26,061	8.3	22,573	9.1	44,190	17.3	128,038	32.1
一般産業機械関係 Industrial Machinery	—	—	5,782	2.8	11,221	4.2	7,602	1.9	10,172	2.1	8,581	1.4	9,216	2.1	4,055	1.3	22,481	9.1	9,416	3.7	2,313	0.6
環境関係・その他 Environment and Other	—	—	13,898	6.7	7,540	2.8	8,061	2.1	5,815	1.2	5,970	1.0	12,889	2.9	13,251	4.2	9,372	3.8	13,201	5.2	15,870	4.0
その他の事業 Other Business	—	—	3,564	1.7	4,119	1.5	4,721	1.2	6,785	1.4	5,525	0.9	5,724	1.3	5,427	1.7	5,687	2.3	6,826	2.7	6,881	1.7
エンジニアリング事業 Engineering Business	161,511	97.1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
石油関係 Petroleum	34,496	20.7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
石油化学関係 Petrochemical	16,236	9.9	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
一般化学関係 Chemical	19,589	11.8	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ガス及び動力関係 Gas and Power Utilities	47,972	28.8	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
社会開発関係 Social Development	2,011	1.2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
一般産業機械関係 Industrial Machinery	1,719	1.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
その他 Other	39,486	23.7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
その他の事業 Other Business	4,855	2.9	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
地域別 Geographical Segment																						
海外 Overseas	83,313	50.1	143,462	69.4	178,043	66.5	285,545	73.1	378,345	78.0	493,486	81.8	323,282	72.4	169,107	54.0	126,091	51.0	159,750	62.7	248,118	62.2
国内 Domestic	83,053	49.9	63,353	30.6	89,612	33.5	105,329	26.9	106,550	22.0	110,073	18.2	123,156	27.6	143,878	46.0	120,990	49.0	94,925	37.3	150,800	37.8

## ■ 受注高 (分野別・地域別) New Contracts (Business Segment and Geographical Segment)

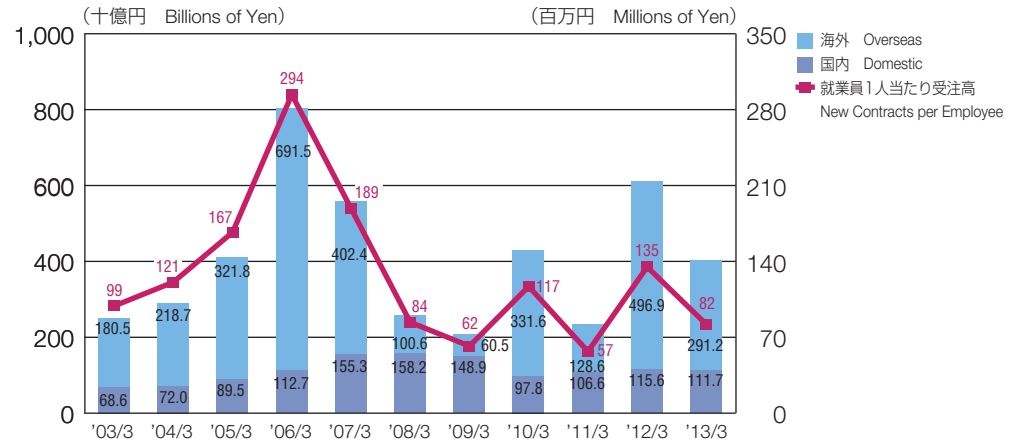
### ■ 分野別受注高

#### New Contracts by Industry



### ■ 地域別受注高及び従業員1人当たり受注高

#### New Contracts by Region and New Contracts per Employee



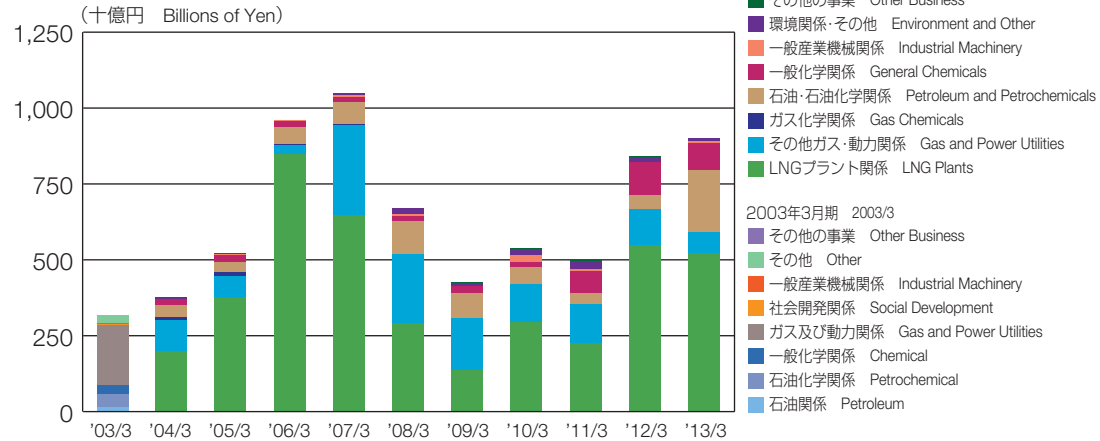
(百万円 Millions of Yen, %)

	2003/3		2004/3		2005/3		2006/3		2007/3		2008/3		2009/3		2010/3		2011/3		2012/3		2013/3	
合計 Total	249,093	100.0	290,658	100.0	411,292	100.0	804,231	100.0	557,707	100.0	258,754	100.0	209,422	100.0	429,393	100.0	235,267	100.0	612,530	100.0	402,919	100.0
分野別 Business Segment																						
エンジニアリング事業 Engineering Business	—	—	287,094	98.8	407,173	99.0	799,509	99.4	550,922	98.8	253,143	97.8	203,379	97.1	424,344	98.8	228,361	97.1	605,587	98.9	397,215	98.6
LNGプラント関係 LNG Plants	—	—	161,852	55.7	285,055	69.3	675,208	83.9	122,045	21.9	54,522	21.1	42,845	20.5	267,970	62.4	40,315	17.1	417,684	68.2	47,240	11.7
その他ガス・動力関係 Gas and Power Utilities	—	—	50,943	17.5	20,539	5.0	16,848	2.1	298,751	53.5	41,009	15.8	72,160	34.5	30,403	7.1	48,156	20.5	46,316	7.6	24,903	6.2
ガス化学関係 Gas Chemicals	—	—	4,526	1.5	13,884	3.4	515	0.1	521	0.1	306	0.1	240	0.1	167	0.0	131	0.1	682	0.1	1,822	0.4
石油・石油化学関係 Petroleum and Petrochemicals	—	—	45,042	15.5	52,227	12.7	73,328	9.1	85,251	15.3	107,188	41.4	53,445	25.5	56,140	13.1	40,220	17.1	47,843	7.8	200,590	49.8
一般化学関係 General Chemicals	—	—	15,665	5.4	17,756	4.3	19,990	2.5	19,377	3.5	22,157	8.6	25,522	12.2	21,680	5.1	77,144	32.8	85,031	13.9	108,214	26.9
一般産業機械関係 Industrial Machinery	—	—	2,503	0.9	11,270	2.7	6,483	0.8	13,881	2.5	10,380	4.0	4,032	1.9	24,169	5.6	8,775	3.7	1,551	0.2	7,733	1.9
環境関係・その他 Environment and Other	—	—	6,559	2.3	6,439	1.6	7,134	0.9	11,091	2.0	17,577	6.8	5,133	2.4	23,812	5.5	13,618	5.8	6,477	1.1	6,711	1.7
その他の事業 Other Business	—	—	3,564	1.2	4,119	1.0	4,721	0.6	6,785	1.2	5,611	2.2	6,043	2.9	5,048	1.2	6,906	2.9	6,942	1.1	5,704	1.4
エンジニアリング事業 Engineering Business	244,238	98.1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
石油関係 Petroleum	9,732	4.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
石油化学関係 Petrochemical	18,236	7.3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
一般化学関係 Chemical	30,426	12.2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ガス及び動力関係 Gas and Power Utilities	147,049	59.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
社会開発関係 Social Development	1,155	0.5	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
一般産業機械関係 Industrial Machinery	2,750	1.1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
その他 Other	34,885	14.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
その他の事業 Other Business	4,855	1.9	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
地域別 Geographical Segment																						
海外 Overseas	180,488	72.4	218,678	75.2	321,796	78.2	691,510	86.0	402,409	72.2	100,567	38.9	60,486	28.9	331,577	77.2	128,642	54.7	496,949	81.1	291,185	72.3
国内 Domestic	68,605	27.6	71,979	24.8	89,496	21.8	112,720	14.0	155,297	27.8	158,187	61.1	148,936	71.1	97,815	22.8	106,625	45.3	115,580	18.9	111,734	27.7

## ■ 受注残高（分野別・地域別） Backlog of Contracts (Business Segment and Geographical Segment)

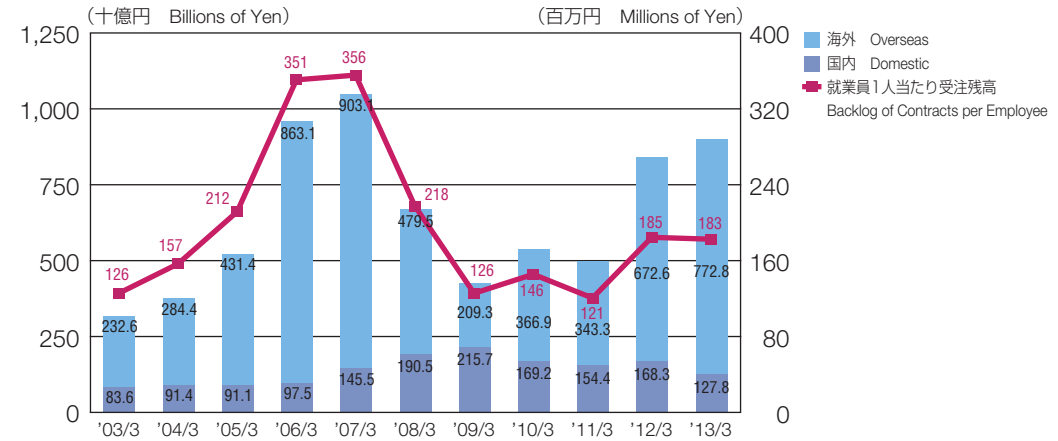
### ■ 分野別受注残高

Backlog of Contracts by Industry



### ■ 地域別受注残高及び従業員1人当たり受注残高

Backlog of Contracts by Region and Backlog of Contracts per Employee



(百万円 Millions of Yen. %)

	2003/3		2004/3		2005/3		2006/3		2007/3		2008/3		2009/3		2010/3		2011/3		2012/3		2013/3	
合計 Total	316,167	100.0	375,854	100.0	522,444	100.0	960,538	100.0	1,048,679	100.0	670,050	100.0	425,043	100.0	536,150	100.0	497,648	100.0	840,943	100.0	900,618	100.0
分野別 Business Segment																						
エンジニアリング事業 Engineering Business	—	—	375,854	100.0	522,444	100.0	960,538	100.0	1,048,679	100.0	669,964	100.0	424,170	99.8	535,655	99.9	495,989	99.7	839,170	99.8	900,237	100.0
LNGプラント関係 LNG Plants	—	—	200,604	53.4	378,270	72.4	846,922	88.2	646,332	61.6	290,599	43.4	137,214	32.3	296,265	55.3	225,598	45.3	548,574	65.2	521,162	57.9
その他ガス・動力関係 Gas and Power Utilities	—	—	99,143	26.4	68,433	13.1	32,070	3.3	297,016	28.3	226,651	33.8	168,936	39.8	123,075	22.9	126,981	25.5	117,839	14.0	69,907	7.8
ガス化学関係 Gas Chemicals	—	—	10,589	2.8	9,961	1.9	2,606	0.3	1,714	0.2	1,072	0.1	845	0.2	584	0.1	—	—	607	0.1	645	0.1
石油・石油化学関係 Petroleum and Petrochemicals	—	—	40,643	10.8	35,090	6.7	55,624	5.8	73,104	7.0	108,333	16.2	83,458	19.6	55,703	10.4	39,121	7.9	45,050	5.4	203,889	22.6
一般化学関係 General Chemicals	—	—	17,367	4.6	24,295	4.7	19,477	2.0	17,769	1.7	17,227	2.6	20,862	4.9	16,551	3.1	70,280	14.1	108,475	12.9	89,027	9.9
一般産業機械関係 Industrial Machinery	—	—	2,819	0.8	2,858	0.5	1,738	0.2	5,413	0.5	7,212	1.1	1,788	0.4	21,850	4.1	8,144	1.7	279	0.0	5,697	0.6
環境関係・その他 Environment and Other	—	—	4,686	1.2	3,534	0.7	2,098	0.2	7,327	0.7	18,866	2.8	11,064	2.6	21,624	4.0	25,863	5.2	18,344	2.2	9,908	1.1
その他の事業 Other Business	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	86	0.0	873	0.2	494	0.1	1,659	0.3	1,773	0.2	380	0.0
エンジニアリング事業 Engineering Business	316,167	100.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
石油関係 Petroleum	14,315	4.5	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
石油化学関係 Petrochemical	43,945	13.9	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
一般化学関係 Chemical	26,503	8.4	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ガス及び動力関係 Gas and Power Utilities	199,549	63.1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
社会開発関係 Social Development	2,521	0.8	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
一般産業機械関係 Industrial Machinery	5,073	1.6	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
その他 Other	24,259	7.7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
地域別 Geographical Segment																						
海外 Overseas	232,562	73.6	284,441	75.7	431,352	82.6	863,054	89.9	903,136	86.1	479,541	71.6	209,303	49.2	366,918	68.4	343,263	69.0	672,644	80.0	772,843	85.8
国内 Domestic	83,604	26.4	91,412	24.3	91,092	17.4	97,484	10.1	145,542	13.9	190,508	28.4	215,740	50.8	169,232	31.6	154,385	31.0	168,299	20.0	127,775	14.2

## ■ 主要プロジェクト受注実績 Major Projects Awarded ■

	Client	Project	Location
2001/3	Pertamina/bp	LNG Plant (FEED)	Indonesia
	Shell Global Solutions International B.V. (Shell-GSI)	LNG Plant (Project Specification)	Russia
	Shell Global Solutions International B.V. (Shell-GSI)	LNG Plant (Project Specification)	Oman
	Union Fenosa Gas S.A.	LNG Plant (FEED)	Egypt
	Thai Olefins Co., Ltd.	Ethylene Plant	Thailand
	Petróleos de Venezuela S.A. (PDVSA)	Refinery Modernization	Venezuela
	China National Blue Star Chemical Cleaning Corp.	Bisphenol A Plant	China
	—	Petrochemical Plant	China
	—	Petrochemical Plant	China
	Saudi Fertilizer Company	Debottlenecking of Urea Plant (Basic Engineering)	Saudi Arabia
	New Energy & Industrial Technology Development Organization/ Myanmar Petrochemical Enterprise	Fertilizer Plant (Revamp)	Myanmar
	Taiyo Oil Co., Ltd.	Deep Hydrodesulfurization Plant	Japan
	Koa Oil Co., Ltd.	Sulphur Recovery Unit (SRU), Hydrogen Production Unit (HPU), Catalyst Flue Gas Desulfurization Unit (Cat, FGO)	Japan
	Japan LPG Storage Co., Ltd.	LPG Storage Terminal	Japan
	Mitsubishi Chemical Corp.	Bisphenol A Plant	Japan
	Fuji Oil Co., Ltd.	Chocolate Factory	Japan
	Shin-Higashi Nihon Sugar Manufacturing Corp.	Sugar Factory Revamping	Japan
	Central Glass Co., Ltd.	Bulk Pharmaceutical Plant	Japan
	Meiji Seika Kaisha, Ltd.	Laboratory	Japan
	Konica Corp.	TAC Film Products Plant	Japan
	Konica Corp.	Medical Film Plant	Japan
Kosei Kigyo	Co-generation Plant with Heavy Duty Oil	Japan	
Nippon Mitsubishi Oil Corp.	Installation of Discharger for Coal Storage Terminal	Japan	
Asahi Glass Company	Laboratory	Japan	
Teijin Limited	Health Care Products Factory (Expansion)	Japan	
2002/3	Ras Laffan Liquefied Natural Gas Co., Ltd. (II)	LNG Plant (Train-3)	Qatar
	Qatar Liquefied Gas Co., Ltd.	LNG Plant (Debottlenecking)	Qatar
	Tung Ting Gas Corporation	LNG Receiving Terminal (Preliminary work)	Taiwan
	Ras Laffan Liquefied Natural Gas Co., Ltd.	NGL Plant (FEED)	Qatar
	Pertamina	LNG Plant (Train-I, FEED)	Indonesia
	Abu Dhabi Gas Liquefaction Co., Ltd. (ADGAS)	LPG Plant (FEED)	U.A.E.
	Jubail United Petrochemical Company	Ethylene Plant	Saudi Arabia
	Petrochemical Industries Development Management Company (PIDMCO)	Fertilizer Plant	Iran
	The Dow Chemical (Zhangjiagang) Co., Ltd.	Converted Epoxy Resin Plant	China
	Qatar Petroleum	Common Cooling Water System	Qatar
	Taiyo Oil Co., Ltd.	Crude Distillation Unit (Revamp)	Japan
2003/3	Nippon Petroleum Refining Co., Ltd. (Former Tohoku Oil Co., Ltd.)	Advanced Energy Savings Program	Japan
	Nippon Petroleum Refining Co., Ltd. (Former Koa Oil Co., Ltd.)	Revamp for Ultra Deep Desulfurization	Japan
	New Tokyo International Airport Authority (NAA)	Jet Fuel Supply Center (No. 2)	Japan
	Electric Power Development Co., Ltd.	Fly Ash Recovery Facility	Japan
	Ajinomoto Pharma Co., Ltd.	Pharmaceutical Factory	Japan
	Pharmacia K.K.	Drug Wrapping Factory (Revamp)	Japan
	Toyo Roki Mfg Co., LTD.	Manufacturing Factory	Japan
	Eisai Co., Ltd.	Research Laboratory	Japan

	Client	Project	Location
2003/3	Ras Laffan Liquefied Natural Gas Co., Ltd. (II)	LNG Plant (Train-4)	Qatar
	Qalhat LNG S.A.O.G.	LNG Plant (Qalhat Train)	Oman
	Exxon Mobil Middle East Gas Marketing Ltd.	Gas Pre-Treating Plant, NGL Recovery Plant, Fractionation Plant	Qatar
	International Methanol Company	Methanol Plant & Utility/Offsite	Saudi Arabia
	CNOOC and Shell Petrochemicals Co., Ltd.	SM/PO and MPG/Polyols Plant	China
	Guizhou Crystal Organic Chemical Group Co., Ltd.	Acetic Acid Plant (Licensing & Process Design Package)	China
	Nippon Petroleum Refining Co., Ltd.	Crude Distillation Unit (Revamp)	Japan
	Mitsubishi Gas Chemical Co., Inc.	Specialty Chemical Plant (Rehabilitation)	Japan
	Japan LPG Storage Co., Ltd.	LPG Storage Terminal	Japan
	Eisai Co., Ltd.	Bulk Pharmaceutical Plant	Japan
2004/3	Sakhalin Energy Investment Company Ltd.	LNG Plant/Crude Oil Export Facilities	Russia
	Ras Laffan Liquefied Natural Gas Co., Ltd (II)	LNG Plant (Additional Work)	Qatar
	Exxon Mobil Middle East Gas Marketing Ltd.	Gas Processing Plant (Additional Work)	Qatar
	Japan LPG Storage Co., Ltd.	LPG Storage Terminal	Japan
	Mitsubishi Pharma Corporation	Pharmaceutical Laboratory	Japan
	Nantong SKT New Material Co., Ltd.	Polyvinylidene Chloride Plant	China
	Mitsubishi Rayon Polymer Nantong Co., Ltd.	PMMA Sheets Plant	China
	Nippon Petroleum Refining Co., Ltd.	Hydrodesulfurization Plant	Japan
	Seibu Oil Co., Ltd.	Ultra Low Sulfur Gasoline Project	Japan
	Showa Yokkaichi Sekiyu Co., Ltd.	Ultra Low Sulfur Gasoline Project	Japan
2005/3	Ras Laffan Liquefied Natural Gas Co., Ltd. (II)	LNG Plant (Train-5)	Qatar
	Qatar Liquefied Gas Co., Ltd. (II)	LNG Plant (Train-4/5)	Qatar
	Petrochemical Industries Development Management Company (PIDMCO)	Fertilizer Plant	Iran
	Jubail United Petrochemical Company	Ethylene Plant (Expansion)	Saudi Arabia
	Mitsubishi Chemical Corporation	Ethylene Cracker	Japan
	Seibu Oil Co., Ltd.	Mixed Xylene Plant	Japan
	Eisai Co., Ltd.	Synthesizing Plant for Clinical Trial	Japan
2006/3	Nippon Steel Chemical Co., Ltd.	Circuit Board Materials Plant	Japan
	Ras Laffan Liquefied Natural Gas Co., Ltd. (3)	LNG Plant (Train-6/7)	Qatar
	Qatar Liquefied Gas Co., Ltd. (II)	LNG Plant (Train-4/5)	Qatar
	Qatar Gas (3) & (4)	LNG Plant (Train-6/7)	Qatar
	Southern Company Services, Inc	Licensing of Flue Gas Desulfurization Technology	U.S.A.
	Black & Veatch Corporation	Licensing of Flue Gas Desulfurization Technology	U.S.A.
	Kashima Aromatics Co., Ltd.	Aromatics Complex	Japan
	Taiyo Oil Co., Ltd.	BTX Facility	Japan
	Kashima Oil Co., Ltd	Topper Energy-Saving Operation	Japan
	Idemitsu Kosan Co., Ltd.	Re-operation of LNR Plant	Japan
	Toa Oil Co., Ltd.	Regulatory Maintenance	Japan
	Asahi Kasei Pharma Corporation	Integration of Drug Formulation Plant	Japan
	2007/3	Exxon Mobil Middle East Gas Marketing Ltd.	Gas Processing Plant
Qatar Shell GTL Ltd.		Feed Gas Preparation Works of GTL Project	Qatar
Vopak Terminals Singapore Ltd.		Integrated Tank Terminal (Phase 2)	Singapore
Seibu Oil Co., Ltd.		CCR Unit	Japan
Fuji Oil Co., Ltd.		Naphtha Hydrodesulphurization Plant	Japan
Eisai Co., Ltd.		Pharmaceutical Plant	Japan
Hisamitsu Pharmaceutical Co., Inc.		Pharmaceutical Plant	Japan
Maruho Co., Ltd.		Pharmaceutical Plant (Chiyoda Techno Ace Co., Ltd.)	Japan
Chubu Electric Power Co., Ltd		LNG Receiving Terminal	Japan
Mizushima LNG Co., Ltd		LNG Receiving Terminal (Expansion)	Japan

	Client	Project	Location
2008/3	Fuji Oil Co., Ltd.	Thermal Cracking Unit (Expansion)	Japan
	Vopak Terminals Singapore Ltd.	Tank Terminal (Phase 4)	Singapore
	Thai MMA Co., Ltd.	Acrylic Sheet Plant	Thailand
	Shell Eastern Petroleum Pte Ltd.	Long Residue Catalytic Cracking Unit Revamp Project	Singapore
	Eisai Co., Ltd.	Pharmaceutical Plant (Expansion)	Japan
	Maruho Pharmaceutical Co., Ltd.	Pharmaceutical Plant (Chiyoda TechnoAce Co., Ltd.)	Japan
	Taiyo Oil Co., Ltd	RFCC Complex	Japan
2009/3	INPEX CORPORATION	LNG Receiving Terminal	Japan
	Sonatrach	LNG Plant	Algeria
	Nichi-Iko Pharmaceutical Co., Ltd	Pharmaceutical Plant (Chiyoda TechnoAce Co., Ltd)	Japan
	Dong Energy A/S	Licensing of Flue Gas Desulfurization Technology	Denmark
2010/3	Saudi Aramco Total Refining and Petrochemical Co.	Coker Unit	Saudi Arabia
	Esso Highlands Ltd.	LNG Plant	Papua New Guinea
	Qatar Liquefied Gas Co., Ltd.	Gas Processing Plant	Qatar
2011/3	Tokuyama Corporation	Polycrystalline Silicon Plant (Phase 1)	Malaysia
	Electric Power Development Co., Ltd. (J-POWER)	CO <sub>2</sub> Separation and Recovery Plant	Japan
	Mitsubishi Corporation	Lithium Ion Battery Plant	Japan
2012/3	INPEX CORPORATION	LNG Plant	Australia
	Tokuyama Corporation	Polycrystalline Silicon Plant (Phase 2)	Malaysia
	PDVSA Petroleo, S.A.	Oil Refinery (Expansion)	Venezuela
2013/3	Anadarko Moçambique Area 1, Limitada	LNG Plant Area 1 & 4 (FEED)	Mozambique
	Nghi Son Refinery and Petrochemical Ltd. Liability Co.	Refinery and Petrochemical Complex	Vietnam
	INPEX Masela, Ltd.	Floating LNG (FEED)	Indonesia
	Laffan Refinery Company Limited-2	Condensate Refinery	Qatar



## 沿革 History

会計 年度末 Fiscal Year End	資本金 Capital (百万円 Millions of Yen)	受注高(海外向け) New Orders (Overseas) (百万円 Millions of Yen)	完工高 Construction Revenue (百万円 Millions of Yen)	税引き前利益 Profit before Tax (百万円 Millions of Yen)	従業員(単体) Employees (Non-Consolidated) (人 Person)	記事 Brief History
1948.9	1	38 (—)	11	0.3	41	会社設立、本店を新橋におく。 Establishment of the Company/ Headquarters located in Shimbashi
1949.9	3	48 (—)	12	0.6	53	初めて石油精製装置(興亜石油熱分解装置)受注。〔G.H.Q.太平洋岸製油所再開許可〕 Won the first order for a cracking plant of Koa Oil Company (Permission to restart a refinery of G.H.Q Pacific Ocean coastline)
1950.9	10	320 (—)	173	5	151	川崎市扇町に旧川崎工場設置。 Establishment of fabrication shop in Ohgi-machi, Kawasaki
1951.9	10	301 (—)	583	5	194	神田鎌倉河岸に本店移転。 Headquarters moved to Kandakamakura from Shimbashi
1952.9	10	681 (—)	340	15	252	製鉄所・化成品工場受注。 Won a series of orders for ironworks and chemical plants
1953.9	30	1,255 (—)	941	31	297	大阪事務所設置。 Establishment of Osaka office
1954.9	60	1,337 (—)	1,507	60	337	鶴見工場新設。 Foundation of the Tsurumi Factory
1955.9	60	1,168 (—)	1,341	50	371	丸の内東京ビルに本店移転。塩ビプラント受注。 Headquarters moved to Marunouchi from Shimbashi/ Received orders for vinyl chloride monomer plants
1956.9	60	3,124 (—)	1,444	17	487	プロジェクト・チーム制採用。〔石油化学第1期計画始まる。〕 Adoption of a project team system (First-Stage of Petrochemical Complex Construction Plan began)
1957.9	150	3,659 (—)	3,049	195	688	玉置明善常務、社長に就任。株式を第2部市場に公開。 Mr. Akiyoshi Tamaki (Actual Founder) became President/ Listed on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange
1958.9	150	2,601 (11)	3,271	202	899	千代田式フローティング・ルーフ・タンク施工開始。 Started construction of Chiyoda-proprietary Floating Roof Tanks
1959.9	300	4,416 (40)	4,583	147	1,095	グラス・ルーツ・リファイナリー(水島)建設。〔石油化学第2期計画始まる。〕 Got an order of Grass-roots refinery in Mizushima (Second-Stage of Petrochemical Complex Construction Plan started)
1960.9	600	10,996 (702)	6,852	247	1,370	川崎工場稼働開始。技術総合研究所設置。高分子原料開発研究組合設立。 Kawasaki Factory started its operations/ Established Kawasaki R&D Center/ Research Association of Polymer Development
1961.9	1,200	16,925 (54)	12,369	651	1,598	株式を第1部市場に上場。 Moved up to the First Section of the Tokyo Stock Exchange
1962.9	1,800	13,903 (617)	14,002	814	1,940	電子計算機 IBM 1620 導入。〔石油業法制定。〕 Introduction of mainframe computer, IBM 1620 (Establishment of the petroleum industry law)
1963.9	2,700	16,535 (144)	15,254	847	2,067	赤坂千代田ビルに本店移転。 Headquarters moved to Akasaka from Marunouchi
1964.9	2,700	21,770 (0)	18,806	910	2,133	ESSO社直轄工事受注。 Got the first order from ESSO
1965.9	2,700	24,267 (1,440)	23,001	812	2,279	ソ連向け塩ビプラント受注。 Received an order for a vinyl chloride plant in the Soviet Union
1966.9	2,700	31,760 (15,912)	19,300	561	2,308	サウジアラビア向けジェッダ製油所受注。電子計算機 IBM 360 導入。 Got an order of Jeddah Refinery in Saudi Arabia/ Introduction of new mainframe computers, IBM 360
1967.9	2,700	55,885 (12,858)	27,587	236	2,348	年1回に決算変更。 Began annual accounts
1968.9	2,700	84,200 (6,984)	54,813	1,770	2,371	鶴見へ本店移転。大型プロジェクト開発に参加。 Headquarters moved to Tsurumi/ Joined in lots of big project developments
1969.9	2,700	75,195 (15,077)	69,160	2,686	2,499	プロッタ(自動製図機)導入。 Introduction of plotters (automatic drafting machine)
1970.9	2,700	101,488 (32,695)	70,378	2,927	2,707	受注高 1,000億円の大台突破。 Orders exceeded ¥100 billion
1971.9	2,700	107,348 (16,085)	88,605	1,735	2,874	環境対策強化。シンガポールに関係会社設立。週休2日制採用。 Encouragement of environment preservation/ Established Chiyoda Singapore (Pte) Ltd/ Adoption of five-day work week
1972.9	2,700	103,028 (54,461)	90,881	2,608	2,938	千代田サラブレッド101排煙脱硫装置連続受注。環境宣言書「21世紀への遺産」発行。 Got a series of orders for Chiyoda THOROUGHbred 101 flue gas desulfurization plants/ Issued "Heritage towards the 21st century" (Environmental Declaration)
1973.9	3,200	129,995 (39,824)	92,080	2,064	3,056	ロンドン事務所設置。米国に関係会社法人設立。一割無償増資。ベクテルとアブダビLNGプラント初受注。 Established London Representative Office/ Established Chiyoda International Corp in U.S./ 10% Stock Dividend/ First awards LNG plant with Bechtel in Abu Dhabi
1974.9	3,520	251,269 (32,490)	121,989	557	3,112	マレーシアに関係会社設立。 Established Chiyoda Malaysia Sdn. Bhd.
1975.9	3,520	202,108 (142,501)	146,612	1,209	3,089	サウジアラビアに関係会社設立。 Established Chiyoda Petrostar Ltd. in Saudi Arabia
1976.9	3,520	192,871 (185,147)	181,517	1,959	3,085	サウジアラビア向け製油所拡張プロジェクト受注。 Got orders for refinery-expansion projects in Saudi Arabia
1977.9	3,520	205,487 (177,927)	120,634	1,340	3,110	ナイジェリア向けグラスルーツ製油所プロジェクト受注。 Won an order for a grass-roots refinery project in Nigeria
1978.9	3,520	120,854 (9,537)	171,785	3,564	3,148	第三者割当増資。二割無償増資。 Allocation of new shares to a third party/ 20% stock dividend
1979.9	4,884	105,334 (29,117)	199,138	4,821	3,229	エネルギー備蓄関係プロジェクトの受注相次ぐ。 Won a series of orders for crude oil stockpiling projects
1980.9	4,884	347,681 (285,510)	179,401	8,462	3,294	イギリスに関係会社設立。二割無償増資。 Established Chiyoda International Limited in U.K./ 20% Stock Dividend
1981.9	6,400	345,223 (165,427)	269,810	8,298	3,384	二割無償増資。 20% Stock Dividend
1982.9	7,680	374,864 (301,389)	368,077	16,076	3,463	インドネシアアルン向け LNG プロジェクト工事受注。 Won an order for Arun LNG project in Indonesia
1983.9	7,680	288,578 (234,770)	492,427	52,841	3,526	スイス・フラン転換社債発行(84/10)。ナイジェリアに関係会社設立。 Issued SFr Convertible Bond (Oct. 1984)/ Established Chiyoda Nigeria Limited

2000年3月期までは単体ベース。2001年3月期以降は連結ベース。Until 2000/3: non-consolidated basis From 2001/3: consolidated basis



会計 年度末 Fiscal Year End	資本金 Capital (百万円) Millions of Yen)	受注高 (海外向け) New Orders (Overseas) (百万円) Millions of Yen)	完工高 Construction Revenue (百万円) Millions of Yen)	税引き前利益 Profit before Tax (百万円) Millions of Yen)	従業員 Employees (人 Person)	記事 Brief History
1984.9	8,243	151,448 (86,131)	305,293	46,177	3,572	アクト運動開始(84/9)。CT-121排煙脱硫装置の技術輸出。Launched the ACT campaign/Technology export of CT-121 Fuel Gas Desulfurization Process
1985.9	10,013	251,797 (173,729)	160,946	19,987	3,578	二割無償増資(85/11)。20% Stock Dividend (Nov. 1985)
1986.9	10,013	175,583 (90,271)	123,876	1,429	3,545	情報センタービル(現子安本館ビル)完成。千代田テクノエース(株)、千代田情報サービス(株)設立。 Completed the Information Center/ Established Chiyoda Techno Ace Co., Ltd. and Chiyoda Information Service Co., Ltd. (Present: IT Engineering)
1987.9	10,013	166,943 (88,195)	142,493	956	3,218	CI推進運動の実施。Practiced CI fostering campaign
1988.9	11,196	212,875 (114,186)	169,004	-9,320	2,798	現英文社名に変更。Changed its English name from Chiyoda Chemical Engineering and Construction to Chiyoda Corporation
1989.9	14,753	256,423 (82,493)	171,296	-6,081	2,689	事業の多角化を積極的に推進。Positively pushed its business to diversify widely
1990.9	14,753	545,219 (378,722)	212,149	3,853	2,710	タイに関係会社設立。インドネシアに関係会社設立。台湾に設計会社設立。 Established Chiyoda Thailand Limited, PT. Chiyoda International Indonesia, and an engineering company in Taiwan
1991.3	14,753	244,899 (144,183)	167,792	2,828	2,660	授權資本枠を6億株に変更。自社技術による軽油深度脱硫装置初号機納入。 The number of authorized capital was changed to 600 million/ The first installation of Chiyoda proprietary gas-oil deep desulfurization plant
1992.3	14,753	346,341 (169,718)	360,935	6,168	2,763	アブダビ向け LNG プラント増設プロジェクト受注。Got an order for LNG plant in Abu Dhabi
1993.3	14,753	281,586 (95,433)	411,639	10,878	2,817	台湾向け BPA プラント(自社開発プロセス)受注。Won an order for a Chiyoda proprietary BPA plant in Taiwan
1994.3	14,753	443,802 (313,245)	356,400	11,726	2,909	カタール向け グラスルーツ LNG プロジェクト受注。Won an order for a grass-roots LNG project in Qatar
1995.3	14,753	358,345 (197,840)	319,064	8,691	2,952	インド、フィリピンに設計関係会社設立。Established Low Cost Engineering Centers (LCEs) in India and the Philippines
1996.3	14,753	274,698 (123,345)	364,280	4,025	2,960	Engineer's Spirit 100 運動の実施。Engineer's Spirit 100 campaign
1997.3	14,753	327,600 (247,850)	411,976	-47,433	2,954	オマーン向け グラスルーツ LNG プロジェクト受注。Got an order for a grass-roots LNG project in Oman
1998.3	14,753	367,177 (214,797)	272,674	-53,320	2,825	Exxon 向け エチレンプラント受注。サウジアラビア向け EG プラント受注。ミャンマー向け 銅精錬プラント受注。 Achieved orders for an ethylene plant for Exxon Singapore, an EG plant in Saudi Arabia, and a copper smelter in Myanmar
1999.3	20,385	83,462 (35,347)	278,009	-11,126	2,334	第三者割当増資の実施。KBR が出資会社を通じて資本参加(99/3)。 Allocation of new shares to a third party/ KBR acquired capital of Chiyoda Corporation through investing company (Mar.1999)
2000.3	20,385	102,033 (30,654)	168,962	1,553	3,956	「地球環境大賞」米国 PMI「International Project of the Year」受賞。Received two Awards, "the Grand Prize for the Global Environment Award" from the Japan Industrial Journal and "International Project of the Year" from PMI
2001.3	12,027	139,412 (58,300)	128,665	-3,357	2,916	新再建計画発表。減資・増資を実施し、債務免除を受ける。ISO14001 認証取得。 Issued New Restructuring Plan/ Capital reduction and increase, and was admitted debt exemption/ Gained ISO14001
2002.3	12,027	217,997 (128,069)	141,505	1,860	2,535	関社長就任。カタール向け RasGas LNG 増設受注。Mr. Seki became President and CEO/ Won an order of RasGas onshore LNG expansion in Qatar
2003.3	12,027	249,093 (180,488)	166,367	2,508	2,508	千代田アドバンス・ソリューションズ社設立。オマーン向け カルハット LNG プロジェクト受注。ガス・ヴァリューチェーン本格展開。 Established Chiyoda Advanced Solutions Corporation/ Got an order for Qalhat LNG project in Oman/ Started pushing Gas Value Chain business
2004.3	12,027	290,658 (218,678)	206,816	5,370	2,400	サハリン II LNG プロジェクト受注。国内プロジェクトで年間無事故・無災害を達成。 Order received for Sakhalin II LNG Project/ Achieved zero accident and disaster for this fiscal year by domestic projects
2005.3	12,721	411,292 (321,796)	267,655	12,049	2,462	新再建計画を1年半前倒しで達成。世界最大規模カタールガス II LNG プロジェクト受注。 Achieved New Restructuring Plan in earlier than one and a half-year/ Got an order for Qatar Gas II LNG Project of the world's largest scale
2006.3	12,901	804,231 (691,510)	390,875	21,906	2,733	カタールで世界最大規模の LNG プラント4基受注。史上最高の受注高・受注残高を記録。 Order received for 4 more LNG plants in Qatar, all with the highest output in the world/ New contract and backlog of contracts reach all-time highs
2007.3	12,928	557,707 (402,409)	484,895	37,935	2,947	カタールで世界最大級のガス処理プラント及び世界最大級 GTL プロジェクト受注。受注残高は通期 1 兆円超の高水準。 Orders received for the world's largest level Gas processing plant and GTL plant/ Backlog continues to exceed ¥1 trillion throughout the year
2008.3	12,934	258,754 (100,567)	603,559	18,991	3,067	久保田社長就任。創業60周年迎える。カタールの大型工事最盛期を迎え、史上最大の完成工事高達成。Takashi Kubota assumed the position of president and CEO / Celebrated its 60 year in business/ Construction reached its peak in Qatar, and achieved its record revenues.
2009.3	43,392	209,422 (60,486)	446,438	9,651	3,376	寒冷地ロシア初のサハリン2 LNG プラント及び世界最大年産780万tの LNG プラント；カタールガス2 Train4完成。 Completed Russia's first LNG plant in Sakhalin / Completed the world-largest LNG plant (7.8 million ton per annum), the first one out of 6, in Qatar.
2010.3	43,396	429,393 (331,577)	312,985	4,714	3,670	ブラジルに関係会社設立。カタールで年産780万tの LNG プラント3系列完成。 Established Chiyoda do Brasil Representações Ltda. in Brazil/ Completed LNG plants (3 trains x 7.8 million ton per annum) in Qatar.
2011.3	43,396	235,267 (128,642)	247,082	11,476	4,104	カタールで年産780万tの LNG プラント6系列全て完成。ソーラーフロンティア(株)向け CIS 太陽光パネル工場、メガソーラー発電所完成。 Completed all 7.8 million tpa LNG plants (6 trains) in Qatar. Completed CIS Solar Cell Factory & Mega Solar Power plant for Solar Frontier K.K.
2012.3	43,396	612,530 (496,949)	254,675	23,543	4,530	オーストラリアでイクシス LNG プロジェクト受注。Saipem, ASE, CTCl とそれぞれ提携。 Order received for Ichthys LNG Project in Australia. Entered into cooperation agreements with Saipem, ASE and CTCl.
2013.3	43,396	402,919 (291,185)	398,918	26,747	4,915	ベトナムで製油所・石油化学コンプレックス受注。千代田システムテクノロジーズ社発足、千代田アドバンス・ソリューションズ社を吸収合併。横浜市みなとみらい地区に本社機能を移転・統合。 Order received for Refinery and Petrochemical Complex in Vietnam/ Established Chiyoda System Technologies Corporation/ Absorbed Chiyoda Advanced Solutions Corporation/ Set up Chiyoda Global Headquarters at Minatomirai area in Yokohama city

2000年3月期までは単体ベース。2001年3月期以降は連結ベース。Until 2000/3: non-consolidated basis From 2001/3: consolidated basis

# ■ 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets ■

(百万円 Millions of Yen)

	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
<b>&lt;資産の部 Assets&gt;</b>						
<b>流動資産 Current Assets</b>	<b>338,207</b>	<b>320,848</b>	<b>290,719</b>	<b>316,196</b>	<b>320,478</b>	<b>383,206</b>
現金及び預金 Cash and Deposits	60,484	38,747	43,002	33,855	35,577	59,956
受取手形及び完成工事未収入金 Notes Receivable, Accounts Receivable from Completed Construction Contracts	36,368	50,651	51,318	56,033	43,840	65,394
有価証券 Short-term Investment Securities	10,500	96,841	96,841	96,841	138,499	122,899
未成工事支出金 Costs on Uncompleted Construction Contracts	16,801	16,920	7,283	12,648	13,419	15,295
繰延税金資産 Deferred Tax Assets	5,336	9,872	15,523	18,644	12,987	13,162
ジョイントベンチャー持分資産 Jointly Controlled Assets of Joint Venture	192,683	100,426	69,917	88,662	65,794	94,696
その他流動資産 Other Current Assets	16,037	7,392	6,834	9,514	10,366	11,806
貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	(5)	(3)	(2)	(3)	(6)	(3)
<b>固定資産 Noncurrent Assets</b>	<b>40,612</b>	<b>36,968</b>	<b>37,454</b>	<b>37,196</b>	<b>45,317</b>	<b>52,172</b>
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	23,072	22,001	21,450	19,021	19,001	14,547
建物及び構築物 Buildings and Structures	14,893	14,752	15,193	15,926	16,072	11,711
機械装置及び運搬具 Machinery and Equipment	1,261	870	592	1,270	1,220	1,124
工具器具及び備品 Tools, Furniture and Fixtures	5,467	5,010	5,157	5,358	5,201	5,450
土地 Land	11,935	11,953	11,938	11,938	12,736	5,375
建設仮勘定 Construction Suspense Account	0	1	48	5	109	494
減価償却累計額 Accumulated Depreciation	(10,483)	(10,586)	(11,481)	(15,479)	(16,338)	(9,608)
無形固定資産 Intangible Assets	4,714	4,921	5,142	4,733	4,600	6,770
投資その他の資産 Investments and Other Assets	12,824	10,045	10,861	13,441	21,715	30,854
投資有価証券 Investment Securities	9,302	6,955	7,855	8,505	18,190	28,427
繰延税金資産 Deferred Tax Assets	1,649	1,348	1,745	3,948	—	—
その他投資等 Other Investments	2,362	2,074	1,594	1,074	3,614	2,508
貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	(490)	(333)	(333)	(87)	(88)	(80)
<b>資産合計 Total Assets</b>	<b>378,819</b>	<b>357,816</b>	<b>328,174</b>	<b>353,392</b>	<b>365,795</b>	<b>435,379</b>
<b>営業資産三勘定 Operating Assets*</b>	<b>53,169</b>	<b>67,571</b>	<b>58,601</b>	<b>68,681</b>	<b>57,259</b>	<b>80,689</b>

\* 営業資産三勘定 = 受取手形及び完成工事未収入金 + 未成工事支出金 Operating Assets=Notes Receivable, Accounts Receivable from Completed Construction Contracts+Costs on Uncompleted Construction Contracts

	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
<b>&lt;負債の部 Liabilities &gt;</b>						
<b>流動負債 Current Liabilities</b>	<b>293,986</b>	<b>199,218</b>	<b>165,960</b>	<b>181,887</b>	<b>193,687</b>	<b>230,431</b>
支払手形及び工事未払金 Notes Payable, Accounts Payable for Construction Contracts	74,037	77,020	89,523	97,417	86,211	117,769
短期借入金 Short-term Loans	10,039	18	4	—	10,000	88
未払法人税等 Income Taxes Payable	1,408	5,457	4,675	5,986	1,162	8,500
未成工事受入金 Advance Receipts on Uncompleted Construction Contracts	185,022	91,661	48,168	62,571	76,533	79,210
完成工事補償引当金 Provision for Warranties for Completed Construction	2,098	3,801	4,486	1,190	289	480
受注工事損失引当金 Provision for Loss on Construction Contracts	4,044	4,302	4,427	1,057	568	1,291
賞与引当金 Provision for Bonuses	4,196	3,557	3,252	3,944	4,054	4,379
その他流動負債 Other Current Liabilities	13,137	13,398	11,421	9,720	14,868	18,711
<b>固定負債 Noncurrent Liabilities</b>	<b>3,196</b>	<b>12,681</b>	<b>12,960</b>	<b>15,746</b>	<b>3,369</b>	<b>15,591</b>
長期借入金 Long-term Loans Payable	22	10,004	10,000	10,208	198	10,132
退職給付引当金 Provision for Retirement Benefits	1,690	1,606	2,105	2,809	2,486	2,310
役員退職慰労引当金 Provision for Retirement Benefit to Directors	536	681	200	—	—	—
PCB処理引当金 Provision for Treatment of PCB Waste	—	—	123	131	123	364
その他固定負債 Other Noncurrent Liabilities	947	388	532	2,598	561	2,783
<b>負債合計 Total Liabilities</b>	<b>297,182</b>	<b>211,899</b>	<b>178,921</b>	<b>197,633</b>	<b>197,057</b>	<b>246,023</b>
<b>&lt;純資産の部 Net Assets &gt;</b>						
<b>株主資本 Shareholders' Equity</b>						
資本金 Capital Stock	12,934	43,392	43,396	43,396	43,396	43,396
資本剰余金 Capital Surplus	6,718	37,108	37,112	37,112	37,112	37,112
利益剰余金 Retained Earnings	65,155	69,730	70,759	77,832	89,346	100,988
自己株式 Treasury Stock	(1,059)	(1,105)	(1,215)	(1,295)	(1,328)	(1,349)
<b>株主資本合計 Total Shareholders' Equity</b>	<b>83,748</b>	<b>149,126</b>	<b>150,053</b>	<b>157,046</b>	<b>168,527</b>	<b>180,147</b>
<b>その他の包括利益合計 Accumulated Other Comprehensive Income</b>						
その他有価証券評価差額金 Valuation Difference on Available-for-sale Securities	(847)	(775)	102	(229)	1,509	6,584
繰延ヘッジ損益 Deferred Gains or Losses on Hedges	(1,667)	(1,368)	(156)	345	442	2,890
為替換算調整勘定 Foreign Currency Translation Adjustments	(6)	(1,469)	(1,315)	(1,919)	(2,358)	(1,235)
<b>その他包括利益合計 Total Accumulated Other Comprehensive Income</b>	<b>(2,521)</b>	<b>(3,613)</b>	<b>(1,369)</b>	<b>(1,804)</b>	<b>(407)</b>	<b>8,239</b>
<b>少数株主持分 Minority Interests</b>	<b>410</b>	<b>404</b>	<b>569</b>	<b>516</b>	<b>617</b>	<b>969</b>
<b>純資産合計 Total Net Assets</b>	<b>81,637</b>	<b>145,917</b>	<b>149,253</b>	<b>155,758</b>	<b>168,737</b>	<b>189,356</b>
<b>負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets</b>	<b>378,819</b>	<b>357,816</b>	<b>328,174</b>	<b>353,392</b>	<b>365,795</b>	<b>435,379</b>
営業負債三勘定 Operating Liabilities*	259,060	168,682	137,691	159,988	162,744	196,979
有利子負債 Interest-bearing Debt**	10,061	10,022	10,004	10,208	10,198	10,220

\* 営業負債三勘定=支払手形及び工事未払金+未成工事受入金 Operating Liabilities=Notes Payable, Accounts Payable for Construction Contracts+Advance Receipts on Uncompleted Construction Contracts

\*\* 有利子負債=短期借入金+長期借入金 Interest-bearing Debt=Short-term Loans+Long-term Loans Payable

## ■ 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
完成工事高 Revenues	603,559	446,438	312,985	247,082	254,675	398,918
完成工事原価 Cost of Revenues	583,035	427,461	298,766	215,563	215,783	356,402
完成工事総利益 Gross Profit	20,524	18,977	14,219	31,519	38,891	42,515
販売費及び一般管理費 SG&A Expenses	11,684	11,749	12,517	13,974	14,693	17,402
営業利益 Operating Income	8,839	7,227	1,702	17,544	24,197	25,113
営業外収益 Other Income	12,030	5,614	3,716	1,596	1,513	2,628
受取利息 Interest	10,373	4,454	1,044	696	809	1,327
受取配当金 Dividend Income	526	646	972	381	420	993
持分法による投資利益 Equity in Earnings of Associated Companies	435	137	144	104	72	145
為替差益 Foreign Exchange	—	—	1,214	—	—	—
不動産賃貸収入 Rent Income	242	247	140	128	—	—
その他営業外収益 Other	451	127	199	285	210	161
営業外費用 Total Other Expenses	1,748	1,392	581	3,409	1,917	2,222
支払利息 Interest Expense	404	340	249	256	207	206
為替差損 Foreign Exchange Loss	978	435	—	2,882	1,243	1,681
不動産賃貸費用 Cost of Rent Income	176	152	93	68	—	—
株式交付費 Stock Issuance Cost	—	271	—	—	—	—
その他営業外費用 Other	189	192	237	202	466	335
経常利益 Ordinary Income	19,121	11,449	4,837	15,732	23,793	25,518
特別利益 Extraordinary Gain	1,051	127	—	109	—	1,704
投資有価証券売却益 Gain on Sales of Marketable and Investment Securities	644	—	—	—	—	—
減損損失戻入益 Reversal of Impairment Loss	267	—	—	—	—	—
貸倒引当戻入額 Reversal of Allowance for Doubtful Accounts	71	127	—	—	—	—
固定資産売却益 Gain on Sales of Noncurrent Assets	—	—	—	—	—	1,704
保険解約返戻金 Surrender Value of Insurance	—	—	—	109	—	—
その他特別利益 Other	68	—	—	—	—	—

(百万円 Millions of Yen)

	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
特別損失 Total Extraordinary Loss	1,181	1,925	123	4,364	250	475
固定資産除却損 Loss on Retirement of Noncurrent Assets	—	—	—	—	—	244
投資有価証券評価損 Loss on Valuation of Investment Securities	616	1,859	—	—	250	230
退職給付制度終了損 Loss on Termination of Certain Retirement Benefit Plans	485	—	—	—	—	—
PCB処理引当金繰入額 Loss on Liability for PCB Disposal	—	—	123	—	—	—
オフィス集約費用 Office Integration Expenses	—	—	—	4,218	—	—
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on Adjustment for Changes of Accounting Standard for Asset Retirement Obligations	—	—	—	146	—	—
その他特別損失 Other	79	65	—	—	—	—
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes and Minority Interests	18,991	9,651	4,714	11,476	23,543	26,747
法人税、住民税及び事業税 Income Taxes Current	7,355	7,120	8,532	9,194	2,310	11,669
法人税等調整額 Income Taxes Deferred	1,967	(3,996)	(6,806)	(5,665)	6,717	(1,313)
法人税等合計 Total Income Taxes	9,323	3,123	1,726	3,529	9,027	10,356
少数株主損益調整前当期純利益 Income before Minority Interests	—	—	—	7,947	14,515	16,391
少数株主利益(損失) Minority Interests in Net Income (Loss)	27	29	34	(32)	151	314
当期純利益 Net Income	9,640	6,498	2,953	7,979	14,364	16,077

## ■ 連結包括利益計算書 Consolidated Statements of Comprehensive Income

(百万円 Millions of Yen)

	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
少数株主損益調整前当期純利益 Income before Minority Interests	—	—	—	7,947	14,515	16,391
その他の包括利益 Other Comprehensive Income						
その他有価証券評価差額金 Valuation Difference on Available-for-sale Securities	—	—	—	(332)	1,738	5,075
繰延ヘッジ損益 Deferred Gains or Losses on Hedges	—	—	—	501	97	2,448
為替換算調整勘定 Foreign Currency Translation Adjustment	—	—	—	(511)	(361)	1,081
持分法適用会社に対する持分相当額 Share of Other Comprehensive Income of Associates Accounted for Using Equity Method	—	—	—	(103)	(105)	85
その他の包括利益合計 Total Other Comprehensive Income	—	—	—	(445)	1,368	8,690
包括利益 Comprehensive Income	—	—	—	7,502	15,884	25,082
(内訳) Comprehensive Income Attributable to						
親会社株主に係る包括利益 Owners of the Parent	—	—	—	7,545	15,761	24,723
少数株主に係る包括利益 Minority Interests	—	—	—	(42)	123	358

# 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 Millions of Yen)

	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities:</b>						
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes and Minority Interests	18,991	9,651	4,714	11,476	23,543	26,747
減価償却費 Depreciation and Amortization	1,593	1,957	2,059	2,566	2,637	2,580
減損損失戻入益 Reversal of Impairment Loss	(267)	—	—	—	—	—
貸倒引当金の増(減)額 Reversal of Allowance for Doubtful Accounts—net	(77)	(158)	(6)	(245)	4	(11)
受取利息及び受取配当金 Interest and Dividend Income	(10,900)	(5,101)	(2,017)	(1,078)	(1,230)	(2,321)
支払利息 Interest Expense	404	340	249	256	207	206
為替差損(差益) Foreign Exchange Loss (Gain) (Net)	80	(26)	78	169	22	(125)
持分法による投資利益 Equity in Earnings of Associated Companies	(435)	(137)	(144)	(104)	(72)	(145)
固定資産売却損益(益) Loss (Gain) on Sales and Retirement of Noncurrent Assets	—	—	—	—	—	(1,460)
投資有価証券売却損(益) Loss (Gain) on Sales of Investment in Securities	(644)	—	—	—	—	—
投資有価証券評価損 Loss on Revaluation of Investment Securities	616	1,859	—	—	—	—
退職給付制度終了損 Loss on Termination of Certain Retirement Benefit Plans	485	—	—	—	—	—
オフィス集約費用 Office Integration Expenses	—	—	—	4,218	—	—
売上債権の(増)減額 (Increase) Decrease in Trade Notes and Accounts Receivable	2,215	(13,859)	469	(4,821)	11,946	(20,453)
未成工事支出金の(増)減額 (Increase) Decrease in Costs of Construction Contracts in Process	10,854	171	9,692	(5,330)	(796)	(1,714)
仕入債務の増(減)額 Increase (Decrease) in Trade Notes and Accounts Payable	(12,740)	2,772	12,031	8,035	(11,102)	30,130
未成工事受入金の増(減)額 Increase (Decrease) in Advance Receipts on Construction Contracts	(46,788)	(93,209)	(43,592)	14,225	14,236	992
賞与引当金の増(減)額 Increase (Decrease) in Accrued Bonuses	(901)	(847)	(373)	700	118	295
退職給付引当金の増(減)額 Increase (Decrease) in Accrued Retirement Benefits	(473)	(181)	865	706	(320)	(185)
完成工事補償引当金の増(減)額 Provision for (Reversal of) Warranty Costs for Completed Works	522	1,754	678	(3,271)	(894)	187
工事損失引当金の増(減)額 Increase (Decrease) in Allowance for Contingent Loss	4,034	43	125	(3,367)	(489)	723
未収入金の増(減)額 Increase (Decrease) in Other Receivable	627	2,229	455	(2,231)	3,678	(2,726)
ジョイントベンチャー持分資産の増(減)額 (Increase) Decrease in Jointly Controlled Asset of Joint Venture	63,377	92,256	30,508	(18,744)	22,776	(28,603)
未払消費税等の増(減)額 Increase (Decrease) in Deposits Received	351	424	200	624	(596)	(444)
預り金の増(減)額 Increase (Decrease) in Deposits Received	183	(511)	1	45	1,640	619
未払確定拠出年金移換額の増(減)額 Increase (Decrease) on Amount Transferred for Accrued Defined Contribution Plan	(832)	(811)	(800)	—	—	—
その他 Other	4,195	9,477	(119)	(1,496)	649	8,542
小計 Subtotal	34,473	8,094	15,078	2,334	65,960	12,835
利息及び配当金の受取額 Interest and Dividends Received	1,026	1,347	1,323	515	685	1,646
利息の支払額 Interest Paid	(312)	(398)	(257)	(191)	(210)	(203)
法人税等の支払額 Income Taxes Paid	(20,912)	(72)	(7,531)	(7,887)	(10,820)	(130)
営業活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by Operating Activities	14,274	8,971	8,613	(5,229)	55,615	14,147

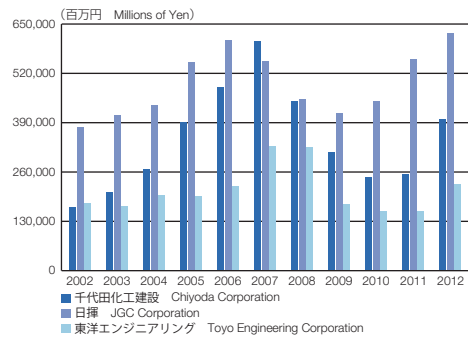
	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Investing Activities:</b>						
定期預金の純増減額 Net (Increase) Decrease in Time Deposits	(758)	888	0	(26)	(234)	127
有価証券の取得による支出 Purchase of Securities	—	—	—	—	—	(2,400)
有形固定資産の取得による支出 Purchase of Property, Plant and Equipment	(360)	(563)	(922)	(930)	(1,618)	(3,620)
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from Sales of Property, Plant and Equipment	5	41	3	4	1,725	7,020
無形固定資産の取得による支出 Purchase of Intangible Fixed Assets	(1,256)	(1,156)	(942)	(713)	(1,380)	(3,502)
資産除去債務の履行による支出 Payments for Asset Retirement Obligations	—	—	—	—	—	(66)
投資有価証券の取得による支出 Payments for Purchase of Investment Securities	(2,305)	(65)	(535)	(974)	(7,561)	(2,450)
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from Sales of Investment Securities	839	—	—	—	—	—
子会社株式の取得による支出 Purchase of Investments in Subsidiaries	—	—	—	—	(57)	—
連結の範囲変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of Investment in Consolidated Subsidiaries Resulting in Change in Scope of Consolidation	(115)	(215)	(388)	—	—	—
短期貸付による支出 Payments of Short-term Loans Receivable	—	—	—	—	(85)	—
短期貸付金の回収による収入 Proceeds from Collections of Short-term Loans	—	—	—	—	—	81
長期貸付による支出 Disbursements for Originating Long-term Loans	—	—	—	(24)	—	(514)
長期貸付金の回収による収入 Proceeds from Collections of Long-term Loans	35	—	51	81	71	35
その他 Other	0	(0)	10	7	(0)	32
投資活動によるキャッシュ・フロー Net Cash (Used in) Provided by Investing Activities	(3,917)	(1,072)	(2,722)	(2,577)	(9,140)	(5,257)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Financing Activities:</b>						
長期借入による収入 Proceeds from Long-term Debt	—	10,000	—	10,208	—	10,000
長期借入金の返済による支出 Repayments of Long-term Debt	(14,186)	(10,039)	(18)	(10,004)	—	(10,000)
株式の発行による収入 Proceeds from Issuance of Common Stock	13	60,577	7	—	—	—
配当金の支払額 Payment of Cash Dividends	(2,879)	(1,920)	(1,940)	(906)	(2,844)	(4,397)
少数株主への配当金の支払額 Cash Dividends Paid to Minority Shareholders	(12)	(10)	(7)	(9)	(7)	(7)
ファイナンス・リース債務の返済による支出 Repayment of liabilities for finance leases	—	(13)	(11)	(13)	—	—
その他 Other—Net	(154)	(46)	(109)	(79)	(47)	(27)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Used in Financing Activities	(17,219)	58,548	(2,079)	(805)	(2,899)	(4,432)
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額 Foreign Currency Translation Adjustments on Cash and Cash Equivalents</b>	<b>(99)</b>	<b>(999)</b>	<b>152</b>	<b>(647)</b>	<b>(424)</b>	<b>2,024</b>
<b>現金及び現金同等物の増(減)額 Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents</b>	<b>(6,962)</b>	<b>65,447</b>	<b>3,963</b>	<b>(9,260)</b>	<b>43,151</b>	<b>6,482</b>
<b>現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year</b>	<b>77,051</b>	<b>70,089</b>	<b>135,536</b>	<b>139,790</b>	<b>130,618</b>	<b>173,769</b>
<b>連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額 Decrease in Cash and Cash Equivalents Resulting from Exclusion of Subsidiaries from Consolidation</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(22)</b>
<b>新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額 Increase in Cash and Cash Equivalents from Newly Consolidated Subsidiary</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>290</b>	<b>87</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Year</b>	<b>70,089</b>	<b>135,536</b>	<b>139,790</b>	<b>130,618</b>	<b>173,769</b>	<b>180,229</b>



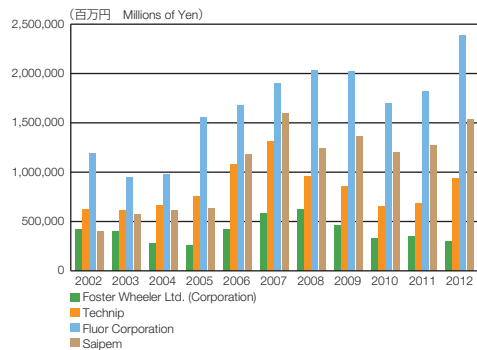
# ■ 他社比較 Comparison with Other Companies ■

## ■ 完成工事高 Revenues

### 国内 Japan

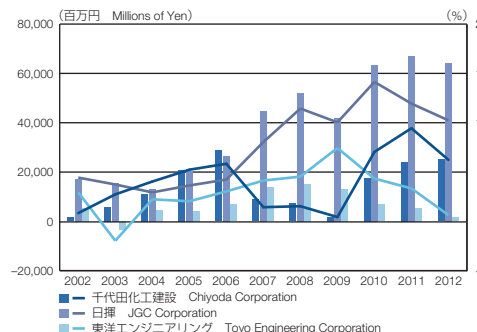


### 海外 Overseas

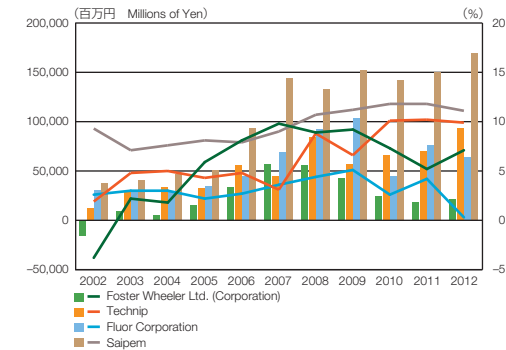


## ■ 営業利益(損失)／営業利益(損失)率 Operating Income (Loss)/Operating Income (Loss) to Revenues

### 国内 Japan



### 海外 Overseas



## ■ 完成工事高 Revenues

会計年度 Fiscal Year		2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
国内 Japan	千代田化工建設 Chiyoda Corporation	166,367	206,816	267,655	390,875	484,895	603,559	446,438	312,985	247,082	254,675	398,918
	日揮 JGC Corporation	378,063	409,961	435,197	550,301	608,529	551,062	450,911	414,257	447,222	556,966	624,637
	東洋エンジニアリング Toyo Engineering Corporation	179,167	170,529	197,945	195,583	223,843	327,413	326,248	173,943	155,696	157,881	228,723
海外 Overseas	Foster Wheeler Ltd. (Corporation)	421,949	398,932	277,336	259,748	416,295	582,991	623,946	465,688	331,478	348,331	295,639
	Technip	628,108	616,597	661,587	751,740	1,083,997	1,314,364	957,319	852,192	656,237	686,137	941,069
	Fluor Corporation	1,194,078	943,354	977,518	1,553,925	1,676,890	1,905,281	2,032,326	2,025,306	1,699,013	1,817,669	2,387,628
	Saipem	404,327	569,464	609,987	633,376	1,184,613	1,599,077	1,246,771	1,362,108	1,205,998	1,272,068	1,535,508

## ■ 営業利益(損失) Operating Income (Loss)

会計年度 Fiscal Year		2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
国内 Japan	千代田化工建設 Chiyoda Corporation	1,548	5,881	11,077	20,729	28,700	8,839	7,227	1,702	17,544	24,197	25,113
	日揮 JGC Corporation	17,080	15,486	13,220	20,389	26,413	44,896	52,003	41,919	63,559	67,053	64,123
	東洋エンジニアリング Toyo Engineering Corporation	5,423	(3,257)	4,539	4,195	6,889	13,741	15,167	13,070	6,815	5,341	1,593
海外 Overseas	Foster Wheeler Ltd. (Corporation)	(16,097)	8,840	4,871	15,307	33,643	56,856	55,688	42,710	24,075	17,993	21,013
	Technip	12,241	29,792	33,263	32,300	56,355	44,481	84,056	56,654	66,326	69,872	93,167
	Fluor Corporation	30,463	28,363	28,934	34,500	44,982	69,469	92,334	103,392	44,736	76,609	63,548
	Saipem	37,792	40,523	46,464	51,056	93,773	144,476	133,187	152,592	142,320	150,360	169,885

\* 海外の4社については、米ドル開示であるため、各年度末の金額を円換算で算出した数字を記載しております。 Figures for the four overseas companies indicate those calculated into yen from the original figures in US dollars at the end of each fiscal year.

\*\* 日本の3社については、翌年3月決算の数値、海外の4社については同年12月決算の数値です。 Fiscal year for the Japanese companies ends in March of the following year, and for overseas companies ends in December of the same year.

## ■ 営業利益(損失)率 Operating Income (Loss) to Revenues (%)

会計年度 Fiscal Year		2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
国内 Japan	千代田化工建設 Chiyoda Corporation	0.9	2.8	4.1	5.3	5.9	1.5	1.6	0.5	7.1	9.5	6.3
	日揮 JGC Corporation	4.5	3.8	3.0	3.7	4.3	8.1	11.5	10.1	14.2	12.0	10.3
	東洋エンジニアリング Toyo Engineering Corporation	3.0	-1.9	2.3	2.1	3.1	4.2	4.6	7.5	4.4	3.4	0.7
海外 Overseas	Foster Wheeler Ltd. (Corporation)	-3.8	2.2	1.8	5.9	8.1	9.8	8.9	9.2	7.3	5.2	7.1
	Technip	1.9	4.8	5.0	4.3	4.8	3.1	8.8	6.6	10.1	10.2	9.9
	Fluor Corporation	2.6	3.0	3.0	2.2	2.7	3.6	4.4	5.1	2.6	4.2	0.3
	Saipem	9.3	7.1	7.6	8.1	7.9	9.0	10.7	11.2	11.8	11.8	11.1

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
1米ドル 1 US Dollar	119.9	107.1	104.2	118.0	119.1	114.1	91.0	92.1	81.4	77.7	86.5
1ユーロ 1 Euro	125.0	133.7	141.6	139.8	156.5	166.6	127.9	132.0	107.9	100.7	114.7

\*\* Technipは、2005年からユーロでの開示となっております。 Technip has disclosed its results in only euros from FY2005.

# 会社情報 / 株式情報 Corporate Data/Stock Information

## ■会社概要 (2013年3月31日現在)

設立  
昭和23年1月20日

資本金  
433億96百万円

主要な営業所及び事務所  
(主要な関係会社所在地を含む)

本社 横浜  
国内営業所 横浜、大阪  
海外事業拠点

アメリカ合衆国、アラブ首長国連邦、  
イタリア、インド、インドネシア、  
オーストラリア、オランダ、カタール、  
韓国、サウジアラビア、シンガポール、  
タイ、中国、フィリピン、ブラジル、  
マレーシア、ミャンマー

研究開発センター 横浜

従業員(在勤数)  
単体従業員数 1,519名、連結従業員数 4,915名

## ■Corporate Profile (as of March 31, 2013)

Date of Incorporation  
January 20, 1948

Paid-in Capital  
43,396 Million Yen

Main Business Locations (including locations of major  
affiliated companies)

Head Office Yokohama  
Domestic Business Office Yokohama, Osaka  
Overseas Offices Australia, Brazil, China, India,  
Indonesia, Italy, Korea, Malaysia,  
Myanmar, the Netherlands,  
the Philippines, Qatar,  
Saudi Arabia, Singapore,  
Thailand, U.A.E., U.S.A.

R&D Center Yokohama  
Number of Employees  
1,519 people (Non-consolidated) 4,915 people (Consolidated)

## ■主要なグループ企業 Major Subsidiaries & Affiliated Companies

(2013年3月31日現在 as of March 31, 2013)

### エンジニアリング事業 Engineering Business

#### ▶国内各種工事 Domestic EPC Execution

- 千代田工商株式会社(横浜市) Chiyoda Kosho Co., Ltd. (Yokohama)
- 千代田テクノエース株式会社(横浜市) Chiyoda TechnoAce Co., Ltd. (Yokohama)

#### ▶電気・計装工事・ITシステム Electrical and Instrumentation Works, IT Solution

- 千代田システムテクノロジーズ株式会社(横浜市) Chiyoda System Technologies Corporation (Yokohama)

#### ▶コンサルティング・特定労働者派遣 Consulting and Human Resources Placement Services

- 千代田ユーテック株式会社(横浜市) Chiyoda U-Tech Co., Ltd. (Yokohama)

#### ▶海外設計拠点 Global Engineering Satellite (GES)

- 千代田フィリピン・コーポレーション(フィリピン) Chiyoda Philippines Corporation (The Philippines)
- ◆エル・アンド・ティー・千代田リミテッド(インド) L&T-Chiyoda Limited (India)

#### ▶海外工事遂行拠点 Overseas EPC Execution Center

- 千代田シンガポール・プライベート・リミテッド(シンガポール) Chiyoda Singapore (Pte) Limited (Singapore)
- 千代田マレーシア・センドリアン・ベルハッダ(マレーシア) Chiyoda Malaysia Sdn. Bhd. (Malaysia)
- 千代田アルマナ・エンジニアリング・エルエルシー(カタール) Chiyoda Almana Engineering LLC (Qatar)
- 千代田タイランド・リミテッド(タイ) Chiyoda (Thailand) Limited (Thailand)
- ピー・ティー・千代田インターナショナル・インドネシア(インドネシア) PT. Chiyoda International Indonesia (Indonesia)
- 千代田&パブリック・ワークス・カンパニー・リミテッド(ミャンマー) Chiyoda & Public Works Co., Ltd. (Myanmar)
- 千代田サラワク・センドリアン・ベルハッダ(マレーシア) Chiyoda Sarawak Sdn. Bhd. (Malaysia)
- ◆千代田ペトロスター・リミテッド(サウジアラビア) Chiyoda Petrostar Ltd. (Saudi Arabia)

#### ▶海外営業拠点 Overseas Offices

- 千代田インターナショナル・コーポレーション(アメリカ) Chiyoda International Corporation (U.S.A.)
- 千代田オセアニア・ピーティーワイ・リミテッド(オーストラリア) Chiyoda Oceania Pty Limited (Australia)
- 千代田コーポレーション・ネザールズ・B.V.(オランダ) Chiyoda Corporation Netherlands B.V. (The Netherlands)
- 千代田ブラジル駐在会社(ブラジル) Chiyoda do Brasil Representações Ltda. (Brazil)
- ★千代田シー・シー・シー・エンジニアリング・プライベート・リミテッド(シンガポール)  
CHIYODA-CCC ENGINEERING (PTE.) LIMITED (Singapore)

### その他の事業 Other Businesses

- アロー・ビジネス・コンサルティング株式会社(横浜市) Arrow Business Consulting Corporation (Yokohama)
- アローヘッド・インターナショナル株式会社(東京都港区) Arrowhead International Corporation (Tokyo)
- アロー・ヒューマンリソース株式会社(横浜市) Arrow Human Resources Co., Ltd. (Yokohama)

- 連結子会社 Consolidated Companies ◆持分法適用関連会社 Equity Method Investee
- 子会社 Subsidiary Companies ★関連会社 Affiliated Company

## ■役員 (2013年7月1日現在)

取締役  
代表取締役社長 久保田 隆  
代表取締役社長 濑谷 省吾  
代表取締役社長執行役員 中垣 啓一  
代表取締役専務執行役員 小川 博  
代表取締役専務執行役員CFO 川嶋 誠人  
取締役専務執行役員 長坂 勝雄  
取締役常務執行役員 清水 良亮  
取締役常務執行役員 児島 雅彦  
取締役(社外取締役) 山東 理二

監査役  
常勤監査役(社外監査役) 井田 浩史  
常勤監査役(社外監査役) 中野 宗彦  
監査役(社外監査役) 今出川 幸寛

執行役員  
専務執行役員 横井 悟  
常務執行役員 伊澤 正  
常務執行役員 木村 克俊  
常務執行役員 三浦 賢二  
常務執行役員 中野 護  
常務執行役員 上地 崇夫  
常務執行役員 腰塚 博美  
常務執行役員 中島 純夫  
常務執行役員 白川 公一  
常務執行役員 粕谷 典行  
常務執行役員 大木 英介  
常務執行役員 石川 正男  
常務執行役員 苅谷 俊行  
常務執行役員 阿部 泰光  
常務執行役員 内田 信行  
常務執行役員 細野 恭生  
常務執行役員 小川 光也  
常務執行役員 池田 誠一郎  
常務執行役員 藤澤 行

## ■Directors & Officers (as of July 1, 2013)

Board of Directors  
Representative Directors  
Executive Chairman Takashi Kubota  
President & CEO Shogo Shibuya  
Senior Executive Vice President Keiichi Nakagaki  
Senior Executive Vice President Hiroshi Ogawa  
Executive Vice President & CFO Masahito Kawashima

Directors  
Executive Vice President Katsuo Nagasaka  
Senior Vice President Ryosuke Shimizu  
Senior Vice President Masahiko Kojima  
Director (External) Masaji Santo

Audit & Supervisory Board Members  
(Outside Corporate) Hiroshi Ida  
(Outside Corporate) Munehiko Nakano  
(Outside Corporate) Yukihiko Imadegawa

Executive Officers  
Executive Vice President Satoru Yokoi  
Senior Vice President Tadashi Izawa  
Senior Vice President Katsutoshi Kimura  
Senior Vice President Kenjiro Miura  
Senior Vice President Mamoru Nakano  
Senior Vice President Takao Kamiji  
Senior Vice President Hiromi Koshizuka  
Senior Vice President Sumio Nakashima  
Senior Vice President Koichi Shirakawa  
Vice President Noriyuki Kasuya  
Vice President Eisuke Oki  
Vice President Masao Ishikawa  
Vice President Toshiyuki Kariya  
Vice President Yasumitsu Abe  
Vice President Nobuyuki Uchida  
Vice President Yasuo Hosono  
Vice President Mitsuya Ogawa  
Vice President Seichiro Ikeda  
Vice President Akira Fujisawa

## ■株式の状況 (2013年3月31日現在)

- 発行可能株式総数  
普通株式 570,000,000株  
普通株式 260,324,529株  
14,503名
- 発行済株式総数
- 株主数
- 大株主

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
三菱商事株式会社	86,931	33.39
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	11,777	4.52
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	9,250	3.55
株式会社三菱東京UFJ銀行	9,033	3.47
三菱UFJ信託銀行株式会社	7,496	2.87
バンクオブニューヨーク・ジェシーエムクライアントアカウント ジェイビーアールアイエスジーエフイーエーシー	3,153	1.21
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー	2,883	1.10
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー505225	2,806	1.07
東京海上日動火災保険株式会社	2,759	1.06
メロンバンクエヌエーエスエージェントフォーイッツ クライアントメロンオムコバユエスベンション	2,319	0.89

## ■Stock Information (as of March 31, 2013)

- Total Number of Authorized Shares:  
Common Stock 570,000,000 shares
- Aggregate Number of Shares Issued: 260,324,529 shares
- Number of Shareholders: 14,503 people
- Major Shareholders:

Full Name or Title	Number of Shares Owned (thousands of shares)	Ratio of Shares Owned (%)
Mitsubishi Corporation	86,931	33.39
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	11,777	4.52
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)	9,250	3.55
The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.	9,033	3.47
The Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation	7,496	2.87
BNY GOM Client Account JPRD AC ISG (FE-AC)	3,153	1.21
State Street Bank and Trust Company	2,883	1.10
State Street Bank and Trust Company 505225	2,806	1.07
Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd.	2,759	1.06
Mellon Bank NA As Agent For Its Client Mellon Omnibus US Pension	2,319	0.89

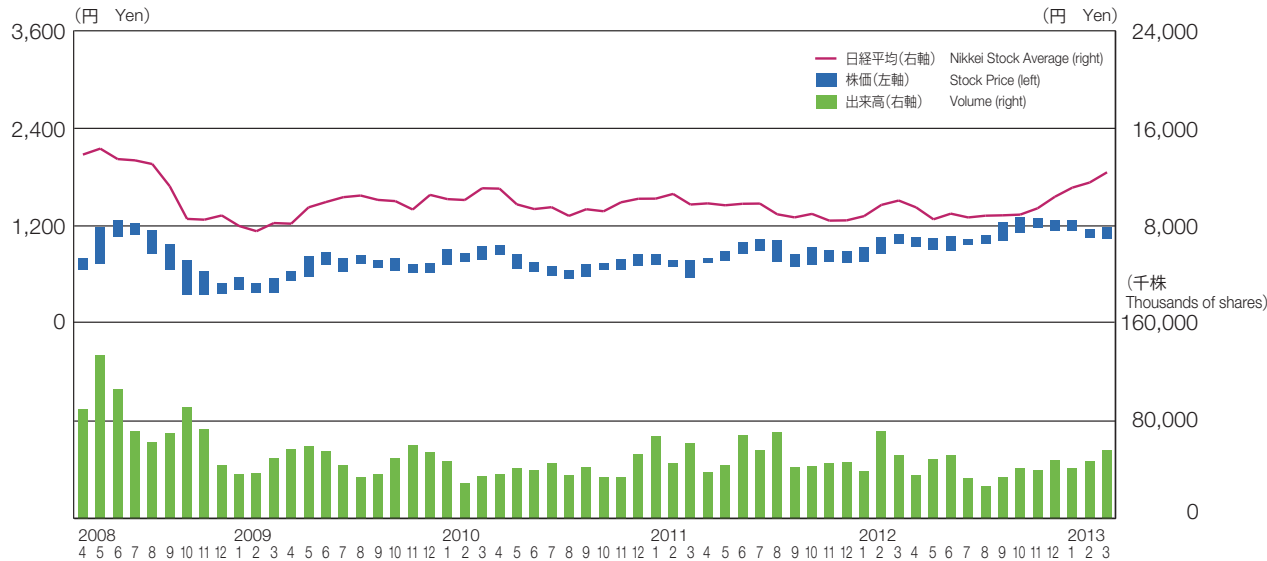
■ 株価および出来高推移 Stock Price Range and Volume

	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
株価 Stock Price											
高値 High (円 Yen)	348	769	1,207	3,220	2,835	2,930	1,274	946	963	1,093	1,309
安値 Low (円 Yen)	145	316	555	1,031	1,897	865	348	529	546	702	901
出来高 Trading Volume (千株 Thousand)	529,981	519,671	328,791	483,446	302,600	668,659	866,019	562,769	536,958	617,527	502,491

■ 所有者別所有株式数推移 Number of Shares by Shareholder Category

	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3
政府及び地方公共団体 Government and Municipalities	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
金融機関 Financial Institutions	33.54	31.57	28.97	30.06	29.24	25.37	23.38	26.48	22.31	24.37	22.63
証券会社 Securities Companies	0.72	1.03	1.67	2.38	3.35	4.33	1.85	2.69	3.18	3.64	4.06
その他の法人 Other Corporations	30.52	26.81	22.52	20.81	17.47	17.75	38.93	38.65	38.49	38.30	38.10
外国人等 Foreign Investors and Others	9.82	25.84	32.78	34.95	38.69	39.92	22.90	21.13	24.00	23.42	23.58
個人その他 Individuals and Others	25.40	14.75	14.12	11.80	11.25	12.63	12.94	11.04	12.02	10.25	11.63
計 Total	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

■ 株価および出来高推移 Stock Price Movement



■ 所有者別所有株式数推移 Number of Shares by Shareholder Category

