

# FACT BOOK 2011

2011年3月期 For the Fiscal Year Ended March 31, 2011



■ お問い合わせ先 Contact ■

IR・広報室 IR & Public Relations Office

電話 TEL 045-506-7538

ファックス FAX 045-506-7085

ホームページ URL (日本語)  
<https://ssl.chiyoda-corp.com/contact/index.php>

(English)

<https://ssl.chiyoda-corp.com/contact/en/index.php>

## ■ 目次 Contents ■

完成工事高推移 Revenues Movement	2
遂行中主要プロジェクト Major Projects in Progress	2
連結財務ハイライト Consolidated Financial Highlights	3
連結経営指標 Consolidated Financial Indicators/Ratios	5
連結セグメント情報 Segment Information (Consolidated)	9
主要プロジェクト Major Projects	12
沿革 History	15
連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	17
連結損益計算書 Consolidated Statements of Income	19
連結包括利益計算書 Consolidated Recognized Income and Expense	19
連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows	20
他社比較 Comparison with Other Companies	21
会社情報／株式情報 Corporate Data/Stock Information	22

## ■ プロフィール Profile ■

### Reliability No.1 Your Partner for Success

千代田化工建設は1948年の設立以来、石油や天然ガスなどのエネルギー、石油化学・化学分野、医薬品、一般産業設備などの分野で、国の内外を問わず、数々のプラントを建設してまいりました。一方、1972年には、社会の持続的発展を目指した、産業の発展と自然調和を提唱する小冊子「21世紀への遺産」を発行し、エンジニアリング会社として、エネルギーと環境問題解決の視点からのエンジニアリングと技術開発に挑戦することを宣言しています。

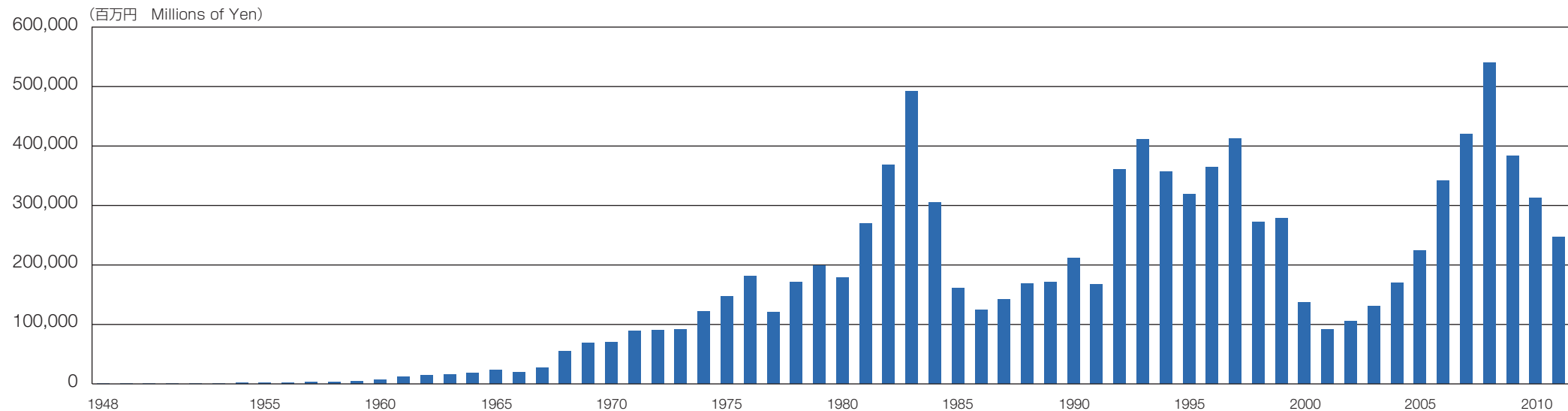
当社グループは、60余年の技術経験と上述の冊子に掲げている精神を礎に、お客様、株主の皆様から、その技術的側面のみならず、人材、経営の側面でも高い信頼を頂けるように、経営ヴィジョンを「Reliability No.1（信頼性第一）」と掲げ、企業ステータスを揺るぎのないものとするべく、グループ全役員が一つとなってこの経営ヴィジョンの確立に向けて力強く前進しており、いまや、高い技術優位性そして競争優位性を有する世界有数のエンジニアリング企業としての評価を頂いております。

### Reliability No.1 Your Partner for Success

Since its establishment in 1948, Chiyoda Corporation has constructed numerous plants in Japan and around the world in fields including oil, gas and other energy resources; petrochemicals and chemicals; pharmaceuticals; and general industry. In 1972, Chiyoda published a pamphlet entitled “Legacy for the Twenty-first Century” that propounded sustainable social development by harmonizing nature and industrial development. It declared Chiyoda’s intention as an engineering company to provide solutions to both energy and environmental issues through engineering and technological development.

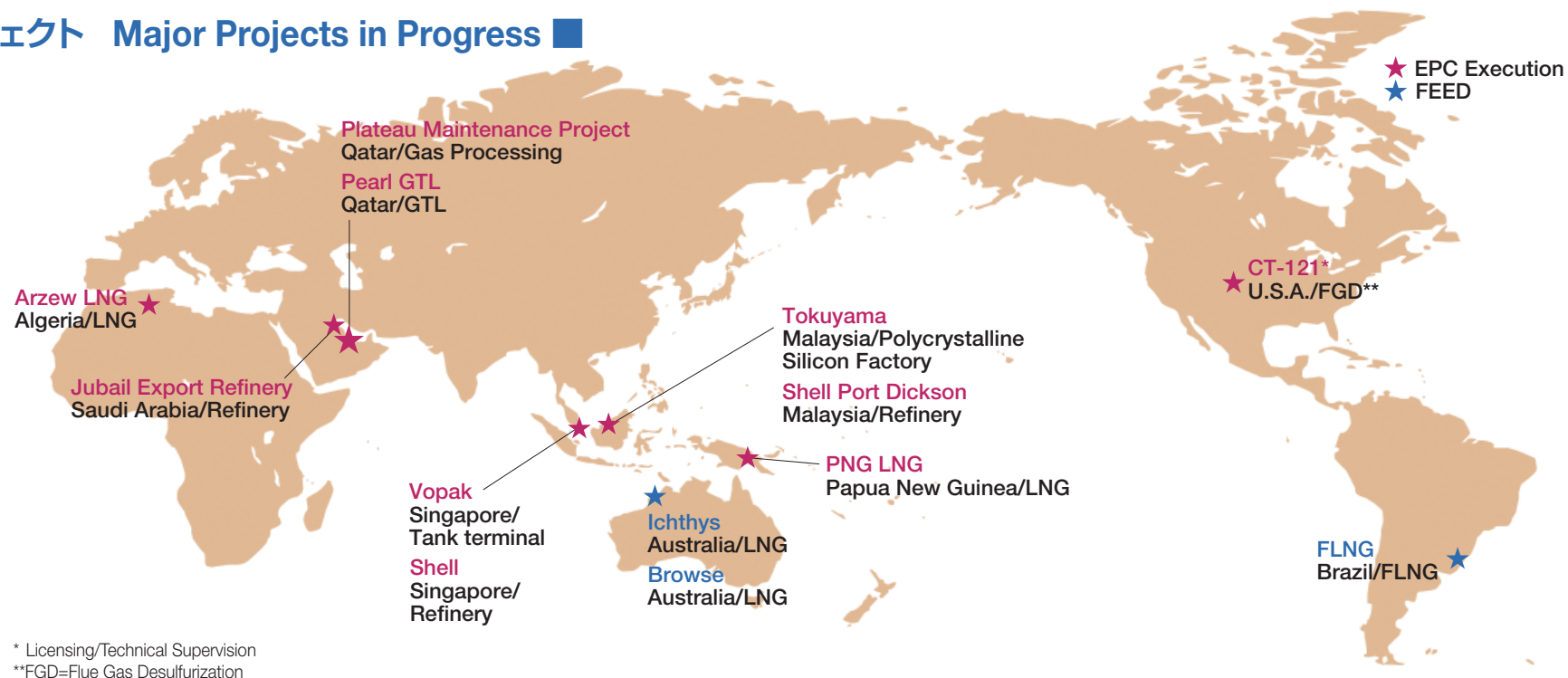
Building on this declaration and more than 60 years of experience, the Chiyoda Group has worked under its “Reliability No. 1” management vision to earn the trust of clients and shareholders not only in terms of technology, but also in terms of human resources and management. To establish a solid corporate standing, all Group employees are working in concert to implement this management vision. As a result, the Group has achieved a reputation as one of the world’s most technologically advanced and competitive engineering companies.

## ■ 完成工事高推移 Revenues Movement ■



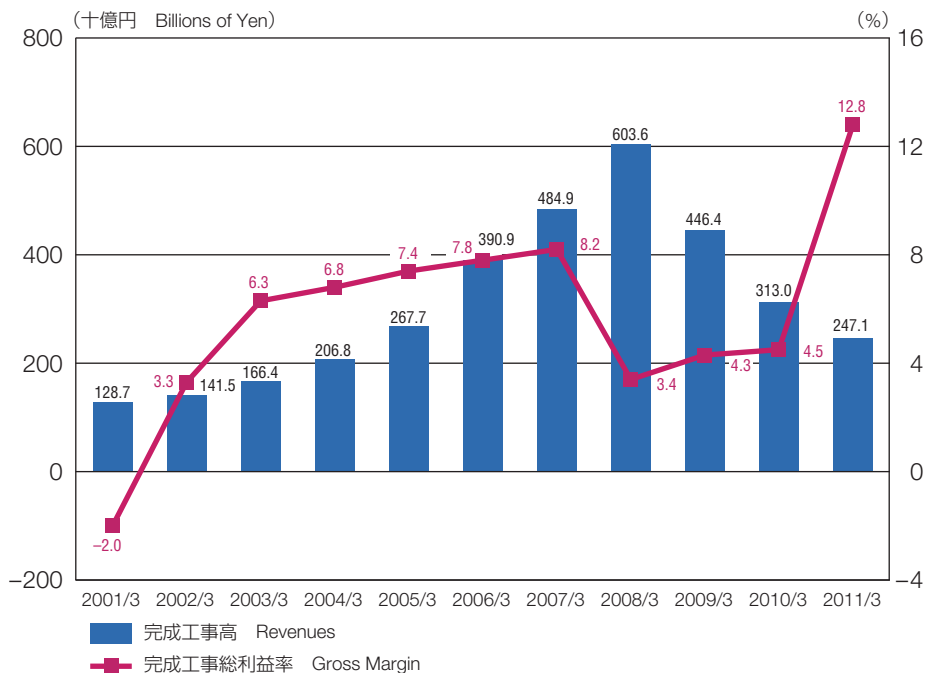
上記の数値は単体ベース。Above figures are on a non-consolidated basis.

## ■ 遂行中主要プロジェクト Major Projects in Progress ■

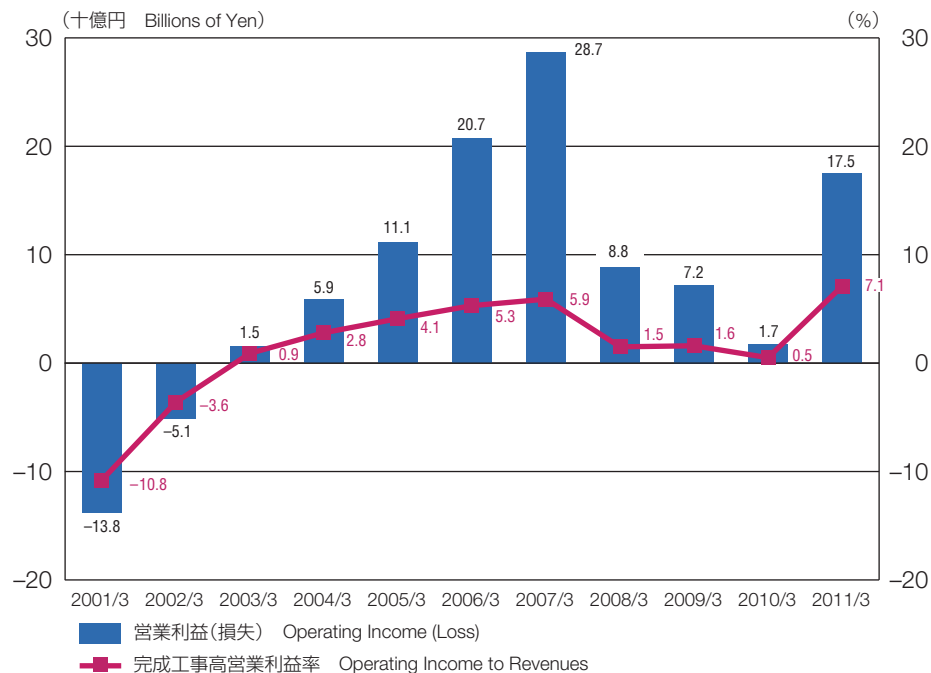


# ■ 連結財務ハイライト Consolidated Financial Highlights ■

## ■ 完成工事高及び完成工事総利益率 Revenues and Gross Margin



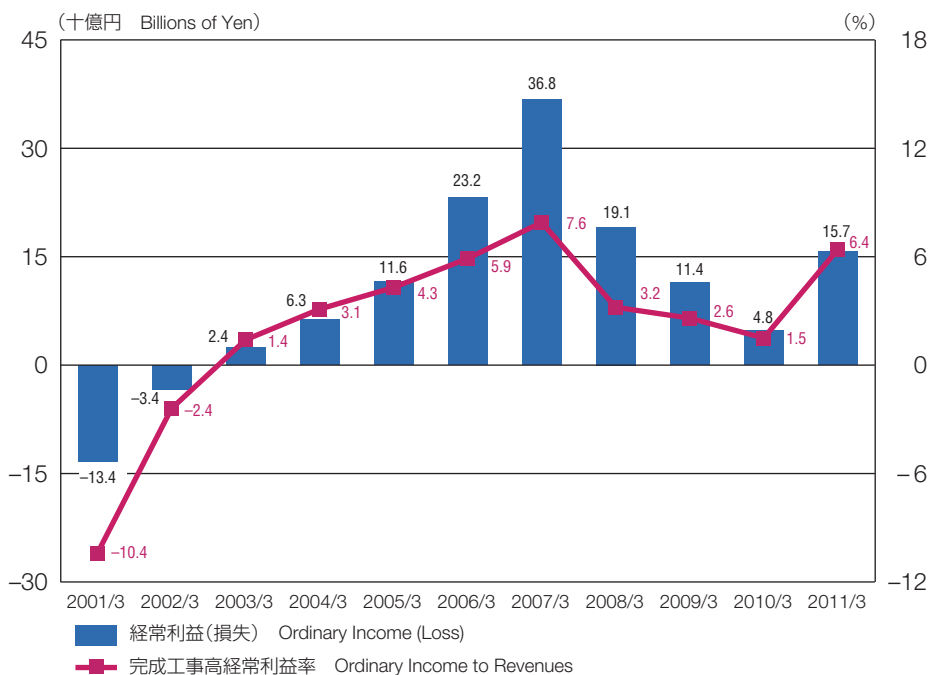
## ■ 営業利益(損失)及び完成工事高営業利益率 Operating Income (Loss) and Operating Income to Revenues



	(十億円 Billions of Yen)										
	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
完成工事高 Revenues	128.7	141.5	166.4	206.8	267.7	390.9	484.9	603.6	446.4	313.0	247.1
完成工事総利益(損失) Gross Profit (Loss)	-2.6	4.7	10.4	14.1	19.7	30.6	39.7	20.5	19.0	14.2	31.5
完成工事総利益率(%) Gross Margin (%)	-2.0	3.3	6.3	6.8	7.4	7.8	8.2	3.4	4.3	4.5	12.8
営業利益(損失) Operating Income (Loss)	-13.8	-5.1	1.5	5.9	11.1	20.7	28.7	8.8	7.2	1.7	17.5
完成工事高営業利益率(%) Operating Income to Revenues (%)	-10.8	-3.6	0.9	2.8	4.1	5.3	5.9	1.5	1.6	0.5	7.1

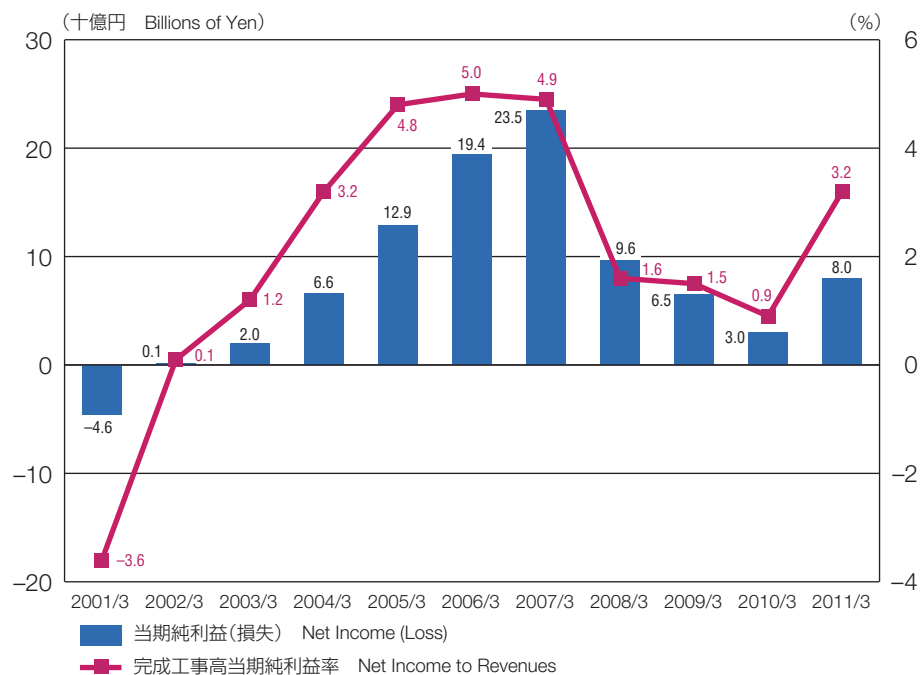
■ 経常利益(損失)及び完成工事高経常利益率

Ordinary Income (Loss) and Ordinary Income to Revenues



■ 当期純利益(損失)及び完成工事高当期純利益率

Net Income (Loss) and Net Income to Revenues



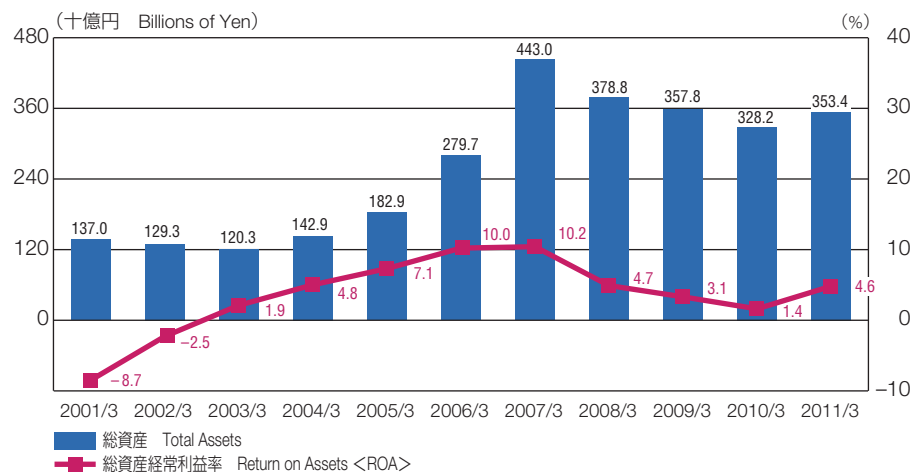
	(十億円 Billions of Yen)											
	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	
経常利益(損失) Ordinary Income (Loss)	-13.4	-3.4	2.4	6.3	11.6	23.2	36.8	19.1	11.4	4.8	15.7	
完成工事高経常利益率(%) Ordinary Income to Revenues (%)	-10.4	-2.4	1.4	3.1	4.3	5.9	7.6	3.2	2.6	1.5	6.4	
当期純利益(損失) Net Income (Loss)	-4.6	0.1	2.0	6.6	12.9	19.4	23.5	9.6	6.5	3.0	8.0	
完成工事高当期純利益率(%) Net Income to Revenues (%)	-3.6	0.1	1.2	3.2	4.8	5.0	4.9	1.6	1.5	0.9	3.2	

# ■ 連結経営指標 Consolidated Financial Indicators/Ratios ■

## ■ 効率性・安全性 Efficiency/Stability

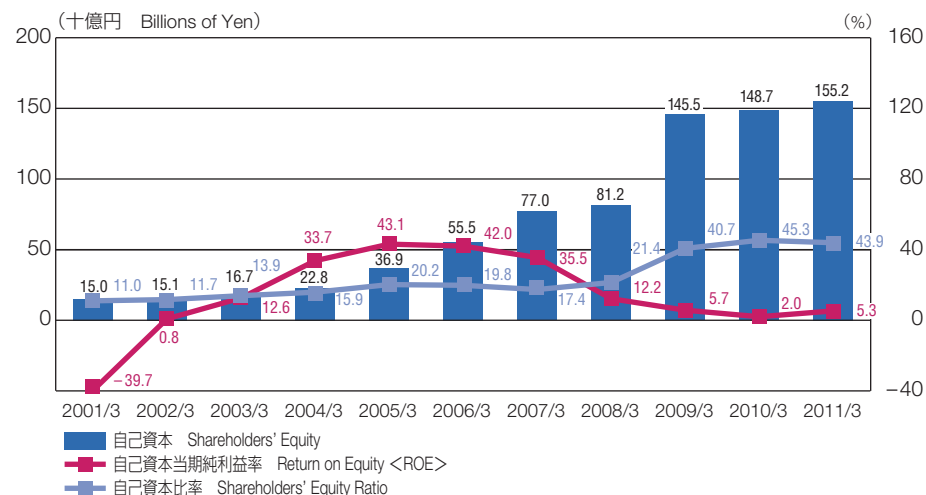
### ■ 総資産及び総資産経常利益率

Total Assets and Return on Assets <ROA>



### ■ 自己資本、自己資本当期純利益率及び自己資本比率

Shareholders' Equity, Return on Equity <ROE> and Shareholders' Equity Ratio



	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
総資産 Total Assets	137.0	129.3	120.3	142.9	182.9	279.7	443.0	378.8	357.8	328.2	353.4
総資産経常利益率 (%) Return on Assets <ROA> (%)	-8.7	-2.5	1.9	4.8	7.1	10.0	10.2	4.7	3.1	1.4	4.6
自己資本 Shareholders' Equity	15.0	15.1	16.7	22.8	36.9	55.5	77.0	81.2	145.5	148.7	155.2
自己資本当期純利益率* (%) Return on Equity <ROE> (%)	-39.7	0.8	12.6	33.7	43.1	42.0	35.5	12.2	5.7	2.0	5.3
自己資本比率* (%) Shareholders' Equity Ratio (%)	11.0	11.7	13.9	15.9	20.2	19.8	17.4	21.4	40.7	45.3	43.9

\* 2006年以前の自己資本及び自己資本比率については、従来の株主資本及び株主資本比率を表示しております。Shareholders' equity and the shareholders' equity ratio of fiscal years prior to FY2006 are calculated on the basis of the former accounting standards.

総資産経常利益率 (ROA) = 経常利益 ÷ 期首・期末平均総資産 × 100 (%)

Return on Assets <ROA> = Operating Income / Average Total Assets × 100 (%)

自己資本当期純利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本 × 100 (%)

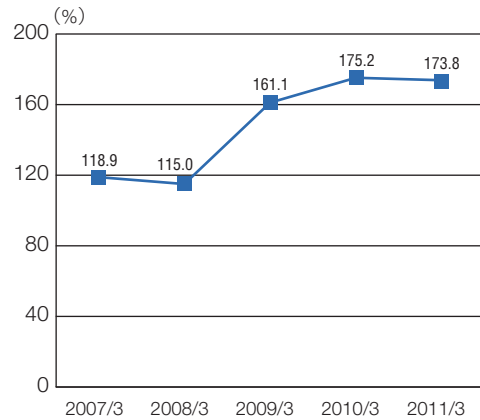
Return on Equity <ROE> = Net Income / Average Shareholders' Equity × 100 (%)

自己資本比率 = 自己資本 ÷ 総資産 × 100 (%)

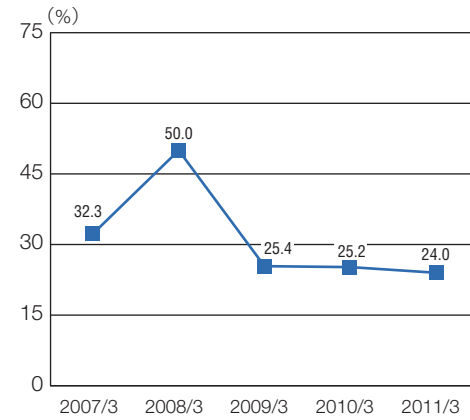
Shareholders' Equity Ratio = Shareholders' Equity / Total Assets × 100 (%)

## ■ 安全性 Stability

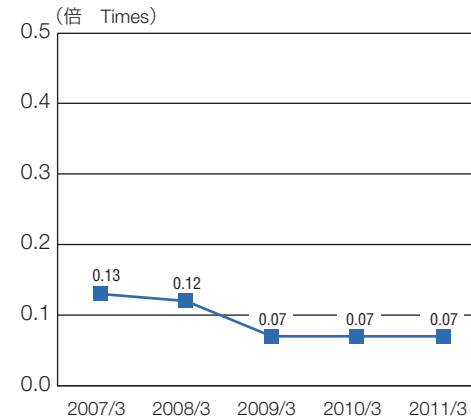
■ 流動比率  
Current Ratio



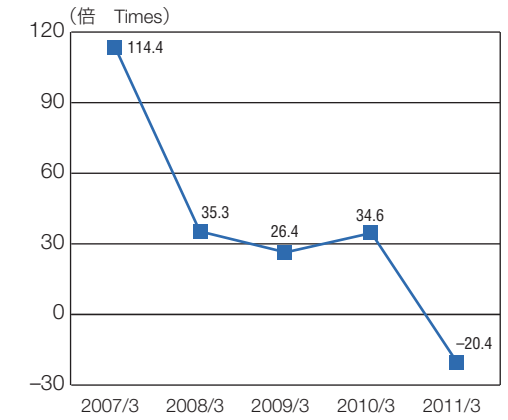
■ 固定比率  
Fixed Ratio



■ 負債純資産倍率  
Debt Equity Ratio <DER>



■ インタレスト・カバレッジ・レシオ  
Interest Coverage Ratio



	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
流動比率 (%)											
Current Ratio (%)	102.1	101.4	108.4	115.0	115.9	125.1	118.9	115.0	161.1	175.2	173.8
固定比率 (%)											
Fixed Ratio (%)	179.5	178.8	140.2	98.0	56.6	41.6	32.3	50.0	25.4	25.2	24.0
負債純資産倍率 (倍)											
Debt Equity Ratio <DER> (Times)	2.48	1.86	1.12	0.46	0.28	0.18	0.13	0.12	0.07	0.07	0.07
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)											
Interest Coverage Ratio (Times)	-10.6	17.5	11.7	42.4	1.6	17.3	114.4	35.3	26.4	34.6	-20.4

流動比率 = 流動資産 ÷ 流動負債 × 100 (%)

Current Ratio = Current Assets / Current Liabilities × 100 (%)

固定比率 = 固定資産 ÷ 自己資本 × 100 (%)

Non-Current Ratio = Non-Current Assets / Shareholders' Equity × 100 (%)

負債純資産倍率 = 有利子負債 ÷ 自己資本

Debt/Equity Ratio = Interest-Bearing Debt / Shareholders' Equity

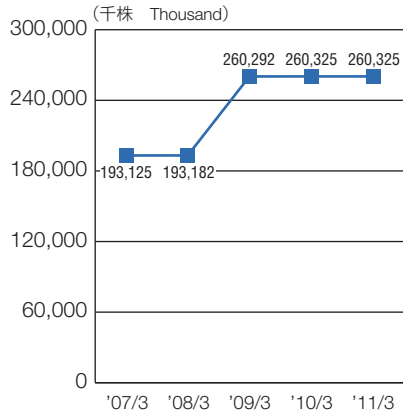
インタレスト・カバレッジ・レシオ = 営業活動によるキャッシュ・フロー ÷ 支払利息

Interest Coverage Ratio = Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities / Interest Expenses

## ■ 投資指標 Investment Trust

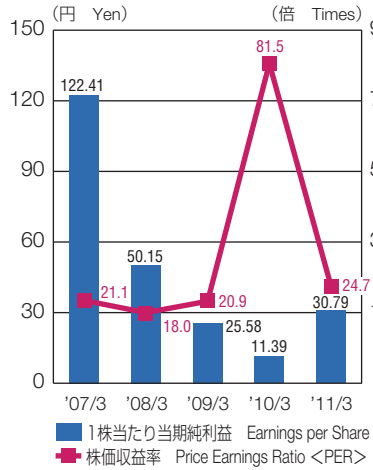
### ■ 発行済株式総数

Number of Shares Outstanding



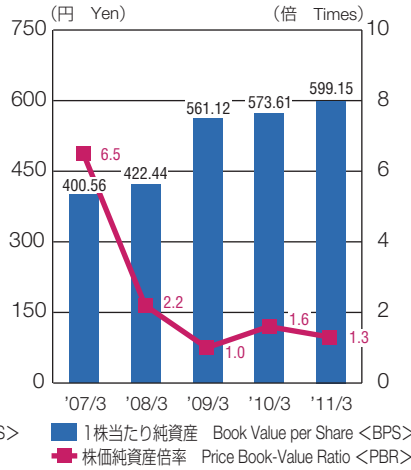
### ■ 1株当たり当期純利益及び株価収益率

Earnings per Share <EPS> and Price Earnings Ratio <PER>



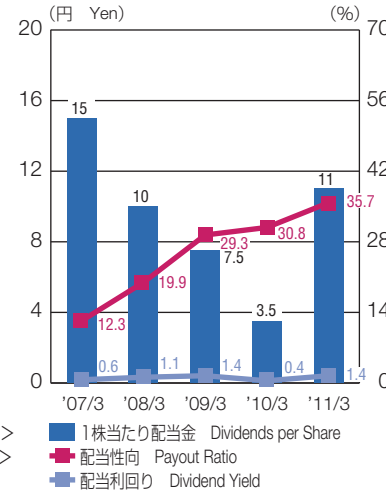
### ■ 1株当たり純資産及び株価純資産倍率

Book Value per Share <BPS> and Price Book-Value Ratio <PBR>



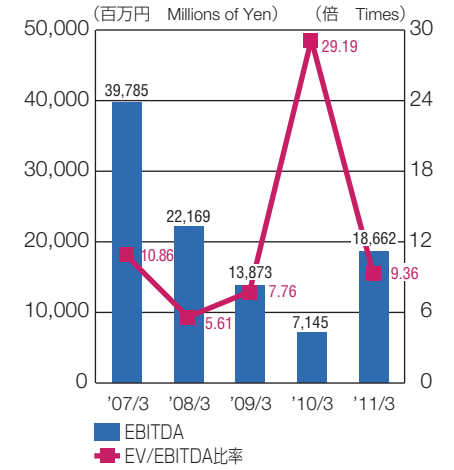
### ■ 1株当たり配当金・配当性向及び配当利回り

Dividends per Share, Payout Ratio and Dividend Yield



### ■ EBITDA・EV/EBITDA比率

EBITDA・EV/EBITDA



	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
発行済株式総数 (千株) Number of Shares Outstanding (Thousand)	185,428	185,428	185,428	185,428	191,360	192,893	193,125	193,182	260,292	260,325	260,325
1株当たり当期純利益 (円) Earnings per Share (Yen) <EPS>	-19.60	0.65	10.79	35.91	68.62	101.27	122.41	50.15	25.58	11.39	30.79
株価収益率 (倍) Price Earnings Ratio (Times) <PER>	-13.3	320.0	30.0	20.9	16.3	27.1	21.1	18.0	20.9	81.5	24.7
1株当たり純資産 (円) Book Value per Share (Yen) <BPS>	81.04	81.47	90.01	123.04	193.22	288.88	400.56	422.44	561.12	573.61	599.15
株価純資産倍率 (倍) Price Book-Value Ratio (Times) <PBR>	3.2	2.6	3.6	6.1	5.8	9.5	6.5	2.2	1.0	1.6	1.3
1株当たり配当金 (円) Dividends per Share (Yen)	—	—	—	—	6	10	15	10	7.5	3.5	11
配当性向 (%) Payout Ratio (%)	—	—	—	—	8.7	9.9	12.3	19.9	29.3	30.8	35.7
配当利回り (%) Dividend Yield (%)	—	—	—	—	0.5	0.4	0.6	1.1	1.4	0.4	1.4
EBITDA (百万円) EBITDA (Millions of Yen)	10,884	4,937	5,854	9,125	14,483	26,521	39,785	22,169	13,873	7,145	18,662
EV/EBITDA比率 (倍) EV/EBITDA (Times)	4.76	5.32	7.28	11.84	12.54	18.54	10.86	5.61	7.76	29.19	9.36

1株当たり当期純利益 = 当期純利益 ÷ 期中平均発行済株式総数  
Earnings per Share <EPS> = Net Income / Average Shares Issued and Outstanding

PER = 株価 ÷ 1株当たり当期純利益  
Price-to-Earnings Ratio <PER> = Stock Prices / Earnings per Share <EPS>

1株当たり純資産 = 期末純資産 ÷ 期末発行済株式総数  
Book Value per Share <BPS> = Shareholders' Equity at the End of Year / Shares Issued and Outstanding

PBR = 株価 ÷ 1株当たり純資産額  
Price Book-Value Ratio <PBR> = Market Price per Share / Earnings per Share <EPS>

配当性向 = 配当金支払額 ÷ 当期純利益 × 100  
Payout Ratio = Dividends per Share / Earnings per Share <EPS>

配当利回り = 1株当たりの年間配当金 ÷ 株価 × 100  
Dividend Yield = Dividends per Share / Stock Prices × 100

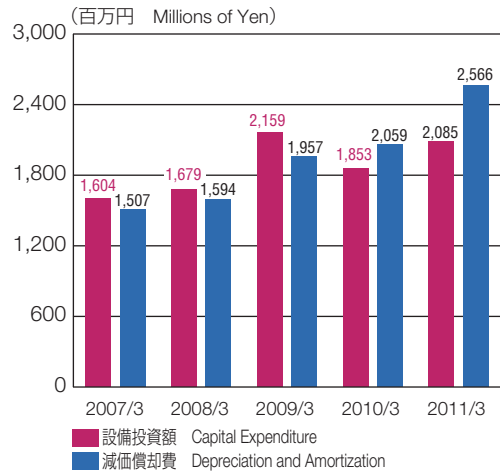
EBITDA = 税金等調整前当期純利益 + 特別損失 + 支払利息 + 減価償却費  
EBITDA = Income Before Income Taxes + Extraordinary Loss + Interest Expenses + Depreciation and Amortization

EV = 有利子負債 - 現金及び預金 + 時価総額 (株価 × 発行済株式総数)  
EV = Interest-Bearing Debt - Cash and Deposits + Total Market Value

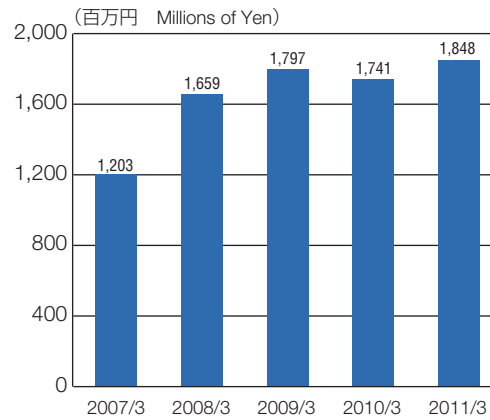


## ■ その他 Other Data

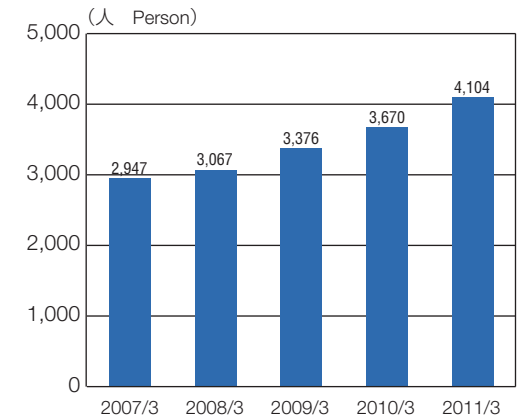
### ■ 設備投資額及び減価償却費 Capital Expenditure and Depreciation and Amortization



### ■ 研究開発費 R&D Expenses



### ■ 従業員数 Employees



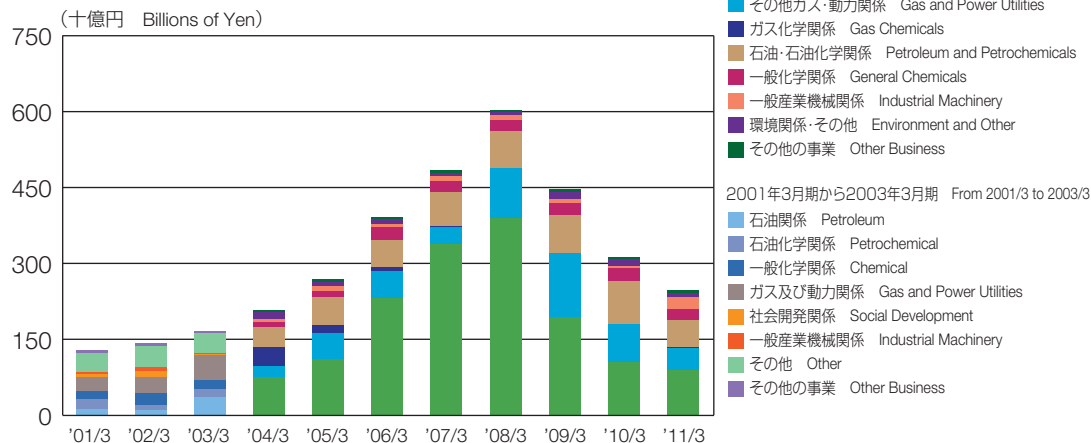
	(百万円 Millions of Yen)										
	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
設備投資額 Capital Expenditure	—	—	—	1,744	1,735	1,924	1,604	1,679	2,159	1,853	2,085
減価償却費 Depreciation and Amortization	1,799	1,025	1,225	1,205	1,284	1,468	1,507	1,594	1,957	2,059	2,566
研究開発費 R&D Expenses	398	387	473	652	691	811	1,203	1,659	1,797	1,741	1,848
従業員数(人)* Employees (Person)	2,916	2,535	2,508	2,400	2,462	2,733	2,947	3,067	3,376	3,670	4,104

\* 臨時従業員を含まない、当社就業人員数。

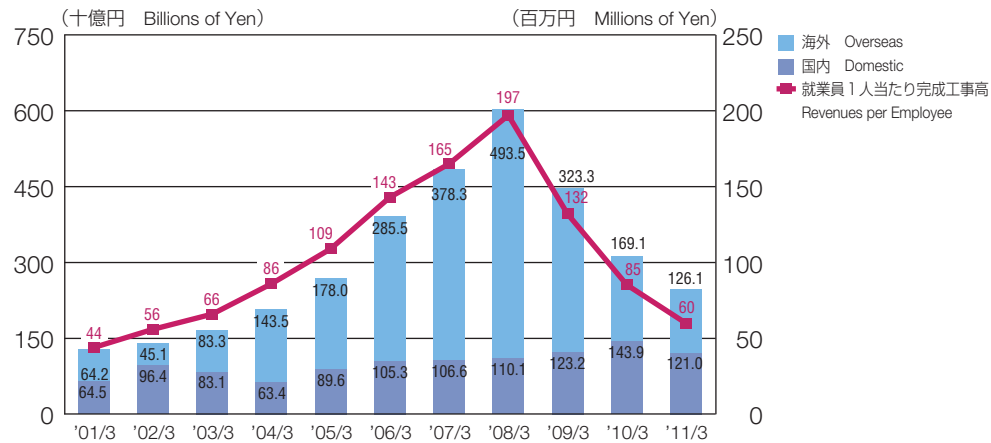
# ■ 連結セグメント情報 Segment Information (Consolidated) ■

## ■ 完成工事高（分野別・地域別） Revenues (Business Segment and Geographical Segment)

### ■ 分野別完成工事高 Revenues by Industry



### ■ 地域別完成工事高及び従業員1人当たり完成工事高 Revenues by Region and Revenues per Employee



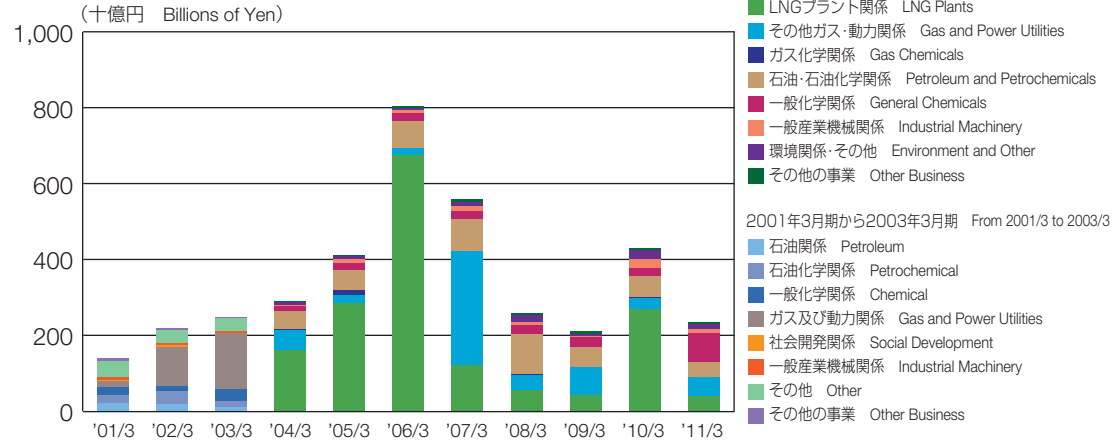
(百万円 Millions of Yen, %)

	2001/3		2002/3		2003/3		2004/3		2005/3		2006/3		2007/3		2008/3		2009/3		2010/3		2011/3	
合計 Total	128,665	100.0	141,505	100.0	166,367	100.0	206,816	100.0	267,655	100.0	390,875	100.0	484,895	100.0	603,559	100.0	446,438	100.0	312,985	100.0	247,082	100.0
分野別 Business Segment																						
エンジニアリング事業 Engineering Business	—	—	—	—	—	—	203,252	98.3	263,536	98.5	386,153	98.8	478,110	98.6	598,034	99.1	440,713	98.7	307,558	98.3	241,395	97.7
LNGプラント関係 LNG Plants	—	—	—	—	—	—	75,641	36.6	110,844	41.4	230,227	58.9	337,927	69.7	389,340	64.5	192,769	43.2	105,424	33.7	89,028	36.0
その他ガス・動力関係 Gas and Power Utilities	—	—	—	—	—	—	20,683	10.0	51,662	19.3	54,278	13.9	33,646	6.9	98,505	16.3	127,007	28.4	74,457	23.8	43,714	17.7
ガス化学関係 Gas Chemicals	—	—	—	—	—	—	38,250	18.5	14,678	5.5	7,952	2.0	1,419	0.3	948	0.2	467	0.1	428	0.2	716	0.3
石油・石油化学関係 Petroleum and Petrochemicals	—	—	—	—	—	—	38,338	18.5	57,018	21.3	53,733	13.8	68,210	14.1	71,991	11.9	74,131	16.6	83,879	26.8	53,509	21.7
一般化学関係 General Chemicals	—	—	—	—	—	—	10,657	5.2	10,570	4.0	24,298	6.2	20,918	4.3	22,696	3.8	24,232	5.4	26,061	8.3	22,573	9.1
一般産業機械関係 Industrial Machinery	—	—	—	—	—	—	5,782	2.8	11,221	4.2	7,602	1.9	10,172	2.1	8,581	1.4	9,216	2.1	4,055	1.3	22,481	9.1
環境関係・その他 Environment and Other	—	—	—	—	—	—	13,898	6.7	7,540	2.8	8,061	2.1	5,815	1.2	5,970	1.0	12,889	2.9	13,251	4.2	9,372	3.8
その他の事業 Other Business	—	—	—	—	—	—	3,564	1.7	4,119	1.5	4,721	1.2	6,785	1.4	5,525	0.9	5,724	1.3	5,427	1.7	5,687	2.3
エンジニアリング事業 Engineering Business	122,441	95.2	136,708	96.6	161,511	97.1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
石油関係 Petroleum	10,628	8.3	8,693	6.1	34,496	20.7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
石油化学関係 Petrochemical	19,865	15.4	11,189	7.9	16,236	9.9	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
一般化学関係 Chemical	16,012	12.4	23,988	17.0	19,589	11.8	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ガス及び動力関係 Gas and Power Utilities	27,852	21.7	29,893	21.1	47,972	28.8	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
社会開発関係 Social Development	7,731	6.0	12,230	8.6	2,011	1.2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
一般産業機械関係 Industrial Machinery	2,187	1.7	9,187	6.5	1,719	1.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
その他 Other	38,163	29.7	41,524	29.4	39,486	23.7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
その他の事業 Other Business	6,223	4.8	4,797	3.4	4,855	2.9	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
地域別 Geographical Segment																						
海外 Overseas	64,157	49.9	45,083	31.9	83,313	50.1	143,462	69.4	178,043	66.5	285,545	73.1	378,345	78.0	493,486	81.8	323,282	72.4	169,107	54.0	126,091	51.0
国内 Domestic	64,507	50.1	96,422	68.1	83,053	49.9	63,353	30.6	89,612	33.5	105,329	26.9	106,550	22.0	110,073	18.2	123,156	27.6	143,878	46.0	120,990	49.0

## ■ 受注高（分野別・地域別） New Contracts (Business Segment and Geographical Segment)

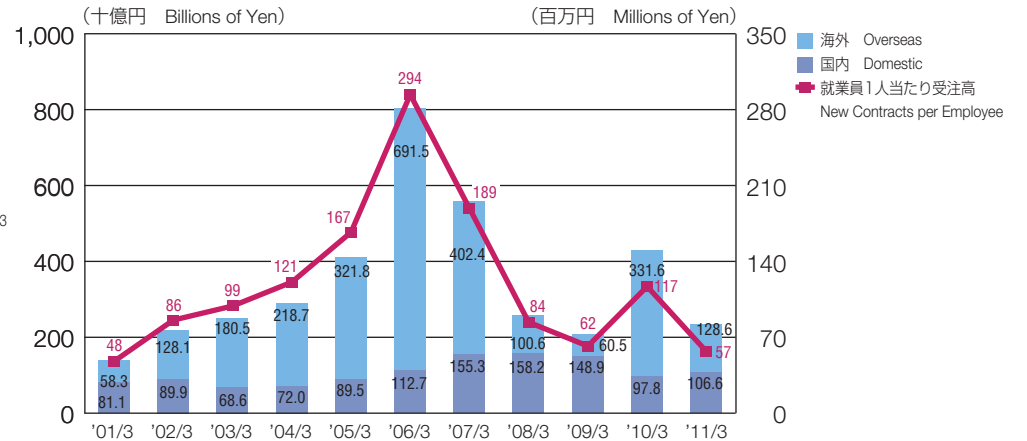
### ■ 分野別受注高

#### New Contracts by Industry



### ■ 地域別受注高及び従業員1人当たり受注高

#### New Contracts by Region and New Contracts per Employee



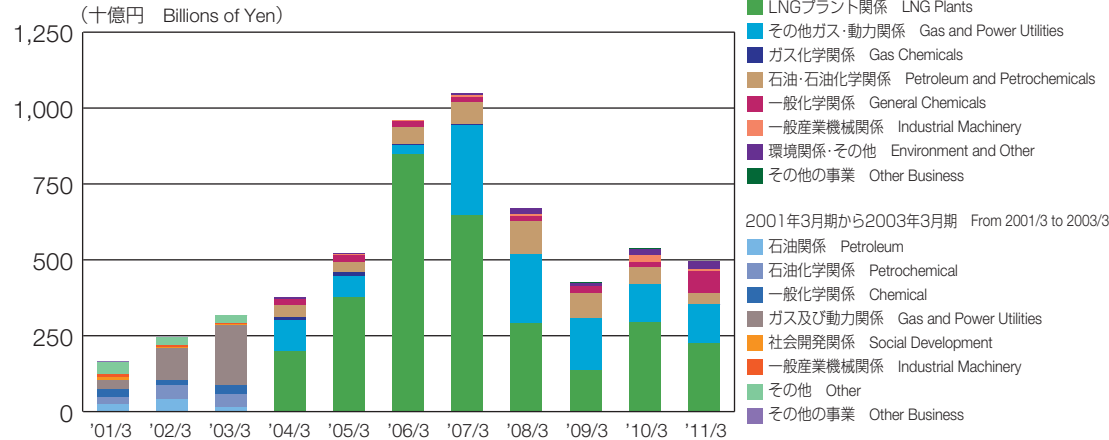
(百万円 Millions of Yen, %)

	2001/3		2002/3		2003/3		2004/3		2005/3		2006/3		2007/3		2008/3		2009/3		2010/3		2011/3	
合計 Total	139,412	100.0	217,997	100.0	249,093	100.0	290,658	100.0	411,292	100.0	804,231	100.0	557,707	100.0	258,754	100.0	209,422	100.0	429,393	100.0	235,267	100.0
分野別 Business Segment																						
エンジニアリング事業 Engineering Business	—	—	—	—	—	—	287,094	98.8	407,173	99.0	799,509	99.4	550,922	98.8	253,143	97.8	203,379	97.1	424,344	98.8	228,361	97.1
LNGプラント関係 LNG Plants	—	—	—	—	—	—	161,852	55.7	285,055	69.3	675,208	83.9	122,045	21.9	54,522	21.1	42,845	20.5	267,970	62.4	40,315	17.1
その他ガス・動力関係 Gas and Power Utilities	—	—	—	—	—	—	50,943	17.5	20,539	5.0	16,848	2.1	298,751	53.5	41,009	15.8	72,160	34.5	30,403	7.1	48,156	20.5
ガス化学関係 Gas Chemicals	—	—	—	—	—	—	4,526	1.5	13,884	3.4	515	0.1	521	0.1	306	0.1	240	0.1	167	0.0	131	0.1
石油・石油化学関係 Petroleum and Petrochemicals	—	—	—	—	—	—	45,042	15.5	52,227	12.7	73,328	9.1	85,251	15.3	107,188	41.4	53,445	25.5	56,140	13.1	40,220	17.1
一般化学関係 General Chemicals	—	—	—	—	—	—	15,665	5.4	17,756	4.3	19,990	2.5	19,377	3.5	22,157	8.6	25,522	12.2	21,680	5.1	77,144	32.8
一般産業機械関係 Industrial Machinery	—	—	—	—	—	—	2,503	0.9	11,270	2.7	6,483	0.8	13,881	2.5	10,380	4.0	4,032	1.9	24,169	5.6	8,775	3.7
環境関係・その他 Environment and Other	—	—	—	—	—	—	6,559	2.3	6,439	1.6	7,134	0.9	11,091	2.0	17,577	6.8	5,133	2.4	23,812	5.5	13,618	5.8
その他の事業 Other Business	—	—	—	—	—	—	3,564	1.2	4,119	1.0	4,721	0.6	6,785	1.2	5,611	2.2	6,043	2.9	5,048	1.2	6,906	2.9
エンジニアリング事業 Engineering Business	133,171	95.5	213,337	97.9	244,238	98.1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
石油関係 Petroleum	20,737	14.9	18,099	8.3	9,732	4.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
石油化学関係 Petrochemical	21,764	15.6	33,959	15.6	18,236	7.3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
一般化学関係 Chemical	20,865	15.0	13,405	6.2	30,426	12.2	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ガス及び動力関係 Gas and Power Utilities	15,391	11.0	103,935	47.7	147,049	59.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
社会開発関係 Social Development	2,242	1.6	4,843	2.2	1,155	0.5	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
一般産業機械関係 Industrial Machinery	10,226	7.3	3,953	1.8	2,750	1.1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
その他 Other	41,944	30.1	35,140	16.1	34,885	14.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
その他の事業 Other Business	6,241	4.5	4,660	2.1	4,855	1.9	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
地域別 Geographical Segment																						
海外 Overseas	58,300	41.8	128,069	58.7	180,488	72.4	218,678	75.2	321,796	78.2	691,510	86.0	402,409	72.2	100,567	38.9	60,486	28.9	331,577	77.2	128,642	54.7
国内 Domestic	81,112	58.2	89,928	41.3	68,605	27.6	71,979	24.8	89,496	21.8	112,720	14.0	155,297	27.8	158,187	61.1	148,936	71.1	97,815	22.8	106,625	45.3

## ■ 受注残高（分野別・地域別） Backlog of Contracts (Business Segment and Geographical Segment)

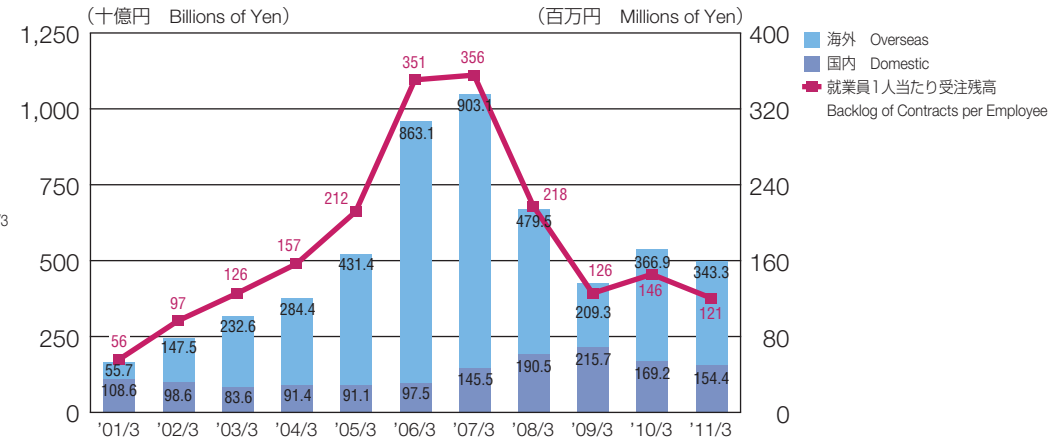
### ■ 分野別受注残高

#### Backlog by Industry



### ■ 地域別受注残高及び従業員1人当たり受注残高

#### Backlog of Contracts by Region and Backlog of Contracts per Employee



(百万円 Millions of Yen, %)

	2001/3		2002/3		2003/3		2004/3		2005/3		2006/3		2007/3		2008/3		2009/3		2010/3		2011/3	
合計 Total	164,250	100.0	246,137	100.0	316,167	100.0	375,854	100.0	522,444	100.0	960,538	100.0	1,048,679	100.0	670,050	100.0	425,043	100.0	536,150	100.0	497,648	100.0
分野別 Business Segment																						
エンジニアリング事業 Engineering Business	—	—	—	—	—	—	375,854	100.0	522,444	100.0	960,538	100.0	1,048,679	100.0	669,964	100.0	424,170	99.8	535,655	99.9	495,989	99.7
LNGプラント関係 LNG Plants	—	—	—	—	—	—	200,604	53.4	378,270	72.4	846,922	88.2	646,332	61.6	290,599	43.4	137,214	32.3	296,265	55.3	225,598	45.3
その他ガス・動力関係 Gas and Power Utilities	—	—	—	—	—	—	99,143	26.4	68,433	13.1	32,070	3.3	297,016	28.3	226,651	33.8	168,936	39.8	123,075	22.9	126,981	25.5
ガス化学関係 Gas Chemicals	—	—	—	—	—	—	10,589	2.8	9,961	1.9	2,606	0.3	1,714	0.2	1,072	0.1	845	0.2	584	0.1	—	—
石油・石油化学関係 Petroleum and Petrochemicals	—	—	—	—	—	—	40,643	10.8	35,090	6.7	55,624	5.8	73,104	7.0	108,333	16.2	83,458	19.6	55,703	10.4	39,121	7.9
一般化学関係 General Chemicals	—	—	—	—	—	—	17,367	4.6	24,295	4.7	19,477	2.0	17,769	1.7	17,227	2.6	20,862	4.9	16,551	3.1	70,280	14.1
一般産業機械関係 Industrial Machinery	—	—	—	—	—	—	2,819	0.8	2,858	0.5	1,738	0.2	5,413	0.5	7,212	1.1	1,788	0.4	21,850	4.1	8,144	1.7
環境関係・その他 Environment and Other	—	—	—	—	—	—	4,686	1.2	3,534	0.7	2,098	0.2	7,327	0.7	18,866	2.8	11,064	2.6	21,624	4.0	25,863	5.2
その他の事業 Other Business	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	86	0.0	873	0.2	494	0.1	1,659	0.3
エンジニアリング事業 Engineering Business	164,189	100.0	246,137	100.0	316,167	100.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
石油関係 Petroleum	24,573	15.0	42,439	17.2	14,315	4.5	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
石油化学関係 Petrochemical	21,034	12.8	44,181	18.0	43,945	13.9	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
一般化学関係 Chemical	26,518	16.1	15,870	6.4	26,503	8.4	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ガス及び動力関係 Gas and Power Utilities	32,599	19.9	106,590	43.3	199,549	63.1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
社会開発関係 Social Development	8,974	5.5	3,417	1.4	2,521	0.8	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
一般産業機械関係 Industrial Machinery	9,385	5.7	4,050	1.7	5,073	1.6	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
その他 Other	41,102	25.0	29,587	12.0	24,259	7.7	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
その他の事業 Other Business	60	0.0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
地域別 Geographical Segment																						
海外 Overseas	55,669	33.9	147,499	59.9	232,562	73.6	284,441	75.7	431,352	82.6	863,054	89.9	903,136	86.1	479,541	71.6	209,303	49.2	366,918	68.4	343,263	69.0
国内 Domestic	108,580	66.1	98,638	40.1	83,604	26.4	91,412	24.3	91,092	17.4	97,484	10.1	145,542	13.9	190,508	28.4	215,740	50.8	169,232	31.6	154,385	31.0

## ■ 主要プロジェクト Major Projects ■

	Client	Project	Location
2001/3	Pertamina/bp	LNG Plant (FEED)	Indonesia
	Shell Global Solutions International B.V. (Shell-GSI)	LNG Plant (Project Specification)	Russia
	Shell Global Solutions International B.V. (Shell-GSI)	LNG Plant (Project Specification)	Oman
	Union Fenosa Gas S.A.	LNG Plant (FEED)	Egypt
	Thai Olefins Co., Ltd.	Ethylene Plant	Thailand
	Petróleos de Venezuela S.A. (PDVSA)	Refinery Modernization	Venezuela
	China National Blue Star Chemical Cleaning Corp.	Bisphenol A Plant	China
	—	Petrochemical Plant	China
	—	Petrochemical Plant	China
	Saudi Fertilizer Company	Debottlenecking of Urea Plant (Basic Engineering)	Saudi Arabia
	New Energy & Industrial Technology Development Organization/ Myanmar Petrochemical Enterprise	Fertilizer Plant (Revamp)	Myanmar
	Taiyo Oil Co., Ltd.	Deep Hydrodesulfurization Plant	Japan
	Koa Oil Co., Ltd.	Sulphur Recovery Unit (SRU), Hydrogen Production Unit (HPU), Catalyst Flue Gas Desulfurization Unit (Cat, FGO)	Japan
	Japan LPG Storage Co., Ltd.	LPG Storage Terminal	Japan
	Mitsubishi Chemical Corp.	Bisphenol A Plant	Japan
	Fuji Oil Co., Ltd.	Chocolate Factory	Japan
	Shin-Higashi Nihon Sugar Manufacturing Corp.	Sugar Factory Revamping	Japan
	Central Glass Co., Ltd.	Bulk Pharmaceutical Plant	Japan
	Meiji Seika Kaisha, Ltd.	Laboratory	Japan
	Konica Corp.	TAC Film Products Plant	Japan
	Konica Corp.	Medical Film Plant	Japan
	Kosei Kigyo	Co-generation Plant with Heavy Duty Oil	Japan
	Nippon Mitsubishi Oil Corp.	Installation of Discharger for Coal Storage Terminal	Japan
Asahi Glass Company	Laboratory	Japan	
Teijin Limited	Health Care Products Factory (Expansion)	Japan	
2002/3	Ras Laffan Liquefied Natural Gas Co., Ltd. (II)	LNG Plant (Train-3)	Qatar
	Qatar Liquefied Gas Co., Ltd.	LNG Plant (Debottlenecking)	Qatar
	Tung Ting Gas Corporation	LNG Receiving Terminal (Preliminary work)	Taiwan
	Ras Laffan Liquefied Natural Gas Co., Ltd.	NGL Plant (FEED)	Qatar
	Pertamina	LNG Plant (Train-1, FEED)	Indonesia
	Abu Dhabi Gas Liquefaction Co., Ltd. (ADGAS)	LPG Plant (FEED)	U.A.E.
	Jubail United Petrochemical Company	Ethylene Plant	Saudi Arabia
	Petrochemical Industries Development Management Company (PIDMCO)	Fertilizer Plant	Iran
	The Dow Chemical (Zhangjiagang) Co., Ltd.	Converted Epoxy Resin Plant	China
	Qatar Petroleum	Common Cooling Water System	Qatar
	2003/3	Taiyo Oil Co., Ltd.	Crude Distillation Unit (Revamp)
Nippon Petroleum Refining Co., Ltd. (Former Tohoku Oil Co., Ltd.)		Advanced Energy Savings Program	Japan
Nippon Petroleum Refining Co., Ltd. (Former Koa Oil Co., Ltd.)		Revamp for Ultra Deep Desulfurization	Japan
New Tokyo International Airport Authority (NAA)		Jet Fuel Supply Center (No. 2)	Japan
Electric Power Development Co., Ltd.		Fly Ash Recovery Facility	Japan
Ajinomoto Pharma Co., Ltd.		Pharmaceutical Factory	Japan
Pharmacia K.K.		Drug Wrapping Factory (Revamp)	Japan
Toyo Roki Mfg Co., LTD.		Manufacturing Factory	Japan
Eisai Co., Ltd.	Research Laboratory	Japan	

	Client	Project	Location	
2003/3	Ras Laffan Liquefied Natural Gas Co., Ltd. (II)	LNG Plant (Train-4)	Qatar	
	Qalhat LNG S.A.O.G.	LNG Plant (Qalhat Train)	Oman	
	Exxon Mobil Middle East Gas Marketing Ltd.	Gas Pre-Treating Plant, NGL Recovery Plant, Fractionation Plant	Qatar	
	International Methanol Company	Methanol Plant & Utility/Offsite	Saudi Arabia	
	CNOOC and Shell Petrochemicals Co., Ltd.	SM/PO and MPG/Polyols Plant	China	
	Guizhou Crystal Organic Chemical Group Co., Ltd.	Acetic Acid Plant (Licensing & Process Design Package)	China	
	Nippon Petroleum Refining Co., Ltd.	Crude Distillation Unit (Revamp)	Japan	
	Mitsubishi Gas Chemical Co., Inc.	Specialty Chemical Plant (Rehabilitation)	Japan	
	Japan LPG Storage Co., Ltd.	LPG Storage Terminal	Japan	
	Eisai Co., Ltd.	Bulk Pharmaceutical Plant	Japan	
2004/3	Sakhalin Energy Investment Company Ltd.	LNG Plant/Crude Oil Export Facilities	Russia	
	Ras Laffan Liquefied Natural Gas Co., Ltd (II)	LNG Plant (Additional Work)	Qatar	
	Exxon Mobil Middle East Gas Marketing Ltd.	Gas Processing Plant (Additional Work)	Qatar	
	Japan LPG Storage Co., Ltd.	LPG Storage Terminal	Japan	
	Mitsubishi Pharma Corporation	Pharmaceutical Laboratory	Japan	
	Nantong SKT New Material Co., Ltd.	Polyvinylidene Chloride Plant	China	
	Mitsubishi Rayon Polymer Nantong Co., Ltd.	PMMA Sheets Plant	China	
	Nippon Petroleum Refining Co., Ltd.	Hydrodesulfurization Plant	Japan	
	Seibu Oil Co., Ltd.	Ultra Low Sulfur Gasoline Project	Japan	
	Showa Yokkaichi Sekiyu Co., Ltd.	Ultra Low Sulfur Gasoline Project	Japan	
2005/3	Ras Laffan Liquefied Natural Gas Co., Ltd. (II)	LNG Plant (Train-5)	Qatar	
	Qatar Liquefied Gas Co., Ltd. (II)	LNG Plant (Train-4/5)	Qatar	
	Petrochemical Industries Development Management Company (PIDMCO)	Fertilizer Plant	Iran	
	Jubail United Petrochemical Company	Ethylene Plant (Expansion)	Saudi Arabia	
	Mitsubishi Chemical Corporation	Ethylene Cracker	Japan	
	Seibu Oil Co., Ltd.	Mixed Xylene Plant	Japan	
	Eisai Co., Ltd.	Synthesizing Plant for Clinical Trial	Japan	
2006/3	Nippon Steel Chemical Co., Ltd.	Circuit Board Materials Plant	Japan	
	Ras Laffan Liquefied Natural Gas Co., Ltd. (3)	LNG Plant (Train-6/7)	Qatar	
	Qatar Liquefied Gas Co., Ltd. (II)	LNG Plant (Train-4/5)	Qatar	
	Qatar Gas (3) & (4)	LNG Plant (Train-6/7)	Qatar	
	Southern Company Services, Inc	Licensing of Flue Gas Desulfurization Technology	U.S.A.	
	Black & Veatch Corporation	Licensing of Flue Gas Desulfurization Technology	U.S.A.	
	Kashima Aromatics Co., Ltd.	Aromatics Complex	Japan	
	Taiyo Oil Co., Ltd.	BTX Facility	Japan	
	Kashima Oil Co., Ltd	Topper Energy-Saving Operation	Japan	
	Idemitsu Kosan Co., Ltd.	Re-operation of LNR Plant	Japan	
	Toa Oil Co., Ltd.	Regulatory Maintenance	Japan	
	Asahi Kasei Pharma Corporation	Integration of Drug Formulation Plant	Japan	
	2007/3	Exxon Mobil Middle East Gas Marketing Ltd.	Gas Processing Plant	Qatar
		Qatar Shell GTL Ltd.	Feed Gas Preparation Works of GTL Project	Qatar
Vopak Terminals Singapore Ltd.		Integrated Tank Terminal (Phase 2)	Singapore	
Seibu Oil Co., Ltd.		CCR Unit	Japan	
Fuji Oil Co., Ltd.		Naphtha Hydrodesulphurization Plant	Japan	
Eisai Co., Ltd.		Pharmaceutical Plant	Japan	
Hisamitsu Pharmaceutical Co., Inc.		Pharmaceutical Plant	Japan	
Maruho Co., Ltd.		Pharmaceutical Plant (Chiyoda Techno Ace Co., Ltd.)	Japan	
Chubu Electric Power Co., Ltd		LNG Receiving Terminal	Japan	
Mizushima LNG Co., Ltd		LNG Receiving Terminal (Expansion)	Japan	

	Client	Project	Location
2008/3	Fuji Oil Co., Ltd.	Thermal Cracking Unit (Expansion)	Japan
	Vopak Terminals Singapore Ltd.	Tank Terminal (Phase 4)	Singapore
	Thai MMA Co., Ltd.	Acrylic Sheet Plant	Thailand
	Shell Eastern Petroleum Pte Ltd.	Long Residue Catalytic Cracking Unit Revamp Project	Singapore
	Eisai Co., Ltd.	Pharmaceutical Plant (Expansion)	Japan
	Maruho Pharmaceutical Co., Ltd.	Pharmaceutical Plant (Chiyoda TechnoAce Co., Ltd.)	Japan
2009/3	Taiyo Oil Co., Ltd	RFCC Complex	Japan
	INPEX CORPORATION	LNG Receiving Terminal	Japan
	Sonatrach	LNG Plant	Algeria
	Nichi-Iko Pharmaceutical Co., Ltd	Pharmaceutical Plant (Chiyoda TechnoAce Co., Ltd)	Japan
2010/3	Dong Energy A/S	Licensing of Flue Gas Desulfurization Technology	Denmark
	Saudi Aramco Total Refining and Petrochemical Co.	Coker Unit	Saudi Arabia
	Esso Highlands Ltd.	LNG Plant	Papua New Guinea
2011/3	Qatar Liquefied Gas Co., Ltd.	Gas Processing Plant	Qatar
	Tokuyama Corporation	Polycrystalline Silicon Plant	Malaysia
	Electric Power Development Co., Ltd. (J-POWER)	CO <sub>2</sub> Separation and Recovery Plant	Japan
	Mitsubishi Corporation	Lithium Ion Battery Plant	Japan

## 沿革 History

会計 年度末 Fiscal Year End	資本金 Capital (百万円 Millions of Yen)	受注高(海外向け) New Orders (Overseas) (百万円 Millions of Yen)	完工高 Construction Revenue (百万円 Millions of Yen)	税引き前利益 Profit before Tax (百万円 Millions of Yen)	従業員(単体) Employees (Non- Consolidated) (人 Person)	記事 Brief History	
1948.9	1	38	(—)	11	0.3	41	会社設立、本店を新橋におく。 Establishment of the Company/ Headquarters located in Shimbashi
1949.9	3	48	(—)	12	0.6	53	初めて石油精製装置(興亜石油熱分解装置)受注。〔G.H.Q.太平洋岸製油所再開許可〕 Won the first order for a cracking plant of Koa Oil Company (Permission to restart a refinery of G.H.Q Pacific Ocean coastline)
1950.9	10	320	(—)	173	5	151	川崎市扇町に旧川崎工場設置。 Establishment of fabrication shop in Ohgi-machi, Kawasaki
1951.9	10	301	(—)	583	5	194	神田鎌倉河岸に本店移転。 Headquarters moved to Kandakamakura from Shimbashi
1952.9	10	681	(—)	340	15	252	製鉄所・化成品工場受注。 Won a series of orders for ironworks and chemical plants
1953.9	30	1,255	(—)	941	31	297	大阪事務所設置。 Establishment of Osaka office
1954.9	60	1,337	(—)	1,507	60	337	鶴見工場新設。 Foundation of the Tsurumi Factory
1955.9	60	1,168	(—)	1,341	50	371	丸の内東京ビルに本店移転。塩ビプラント受注。 Headquarters moved to Marunouchi from Shimbashi/ Received orders for vinyl chloride monomer plants
1956.9	60	3,124	(—)	1,444	17	487	プロジェクト・チーム制採用。〔石油化学第1期計画始まる。〕 Adoption of a project team system (First-Stage of Petrochemical Complex Construction Plan began)
1957.9	150	3,659	(—)	3,049	195	688	玉置明善常務、社長に就任。株式を第2部市場に公開。 Mr. Akiyoshi Tamaki (Actual Founder) became President/ Listed on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange
1958.9	150	2,601	(11)	3,271	202	899	千代田式フローティング・ルーフ・タンク施工開始。 Started construction of Chiyoda-proprietary Floating Roof Tanks
1959.9	300	4,416	(40)	4,583	147	1,095	グラス・ルーツ・リファイナリー(水島)建設。〔石油化学第2期計画始まる。〕 Got an order of Grass-roots refinery in Mizushima (Second-Stage of Petrochemical Complex Construction Plan started)
1960.9	600	10,996	(702)	6,852	247	1,370	川崎工場稼働開始。技術総合研究所設置。高分子原料開発研究組合設立。 Kawasaki Factory started its operations/ Established Kawasaki R&D Center/ Research Association of Polymer Development
1961.9	1,200	16,925	(54)	12,369	651	1,598	株式を第1部市場に上場。 Moved up to the First Section of the Tokyo Stock Exchange
1962.9	1,800	13,903	(617)	14,002	814	1,940	電子計算機 IBM 1620 導入。〔石油業法制定。〕 Introduction of mainframe computer, IBM 1620 (Establishment of the petroleum industry law)
1963.9	2,700	16,535	(144)	15,254	847	2,067	赤坂千代田ビルに本店移転。 Headquarters moved to Akasaka from Marunouchi
1964.9	2,700	21,770	(0)	18,806	910	2,133	ESSO社直轄工事受注。 Got the first order from ESSO
1965.9	2,700	24,267	(1,440)	23,001	812	2,279	ソ連向け塩ビプラント受注。 Received an order for a vinyl chloride plant in the Soviet Union
1966.9	2,700	31,760	(15,912)	19,300	561	2,308	サウジアラビア向けジェッタ製油所受注。電子計算機 IBM 360 導入。 Got an order of Jeddah Refinery in Saudi Arabia/ Introduction of new mainframe computers, IBM 360
1967.9	2,700	55,885	(12,858)	27,587	236	2,348	年1回に決算変更。 Began annual accounts
1968.9	2,700	84,200	(6,984)	54,813	1,770	2,371	鶴見へ本店移転。大型プロジェクト開発に参加。 Headquarters moved to Tsurumi/ Joined in lots of big project developments
1969.9	2,700	75,195	(15,077)	69,160	2,686	2,499	プロッタ(自動製図機)導入。 Introduction of plotters (automatic drafting machine)
1970.9	2,700	101,488	(32,695)	70,378	2,927	2,707	受注高 1,000億円の大台突破。 Orders exceeded ¥100 billion
1971.9	2,700	107,348	(16,085)	88,605	1,735	2,874	環境対策強化。シンガポールに関係会社設立。週休2日制採用。 Encouragement of environment preservation/ Established Chiyoda Singapore (Pte) Ltd/ Adoption of five-day work week
1972.9	2,700	103,028	(54,461)	90,881	2,608	2,938	千代田サラブレッド101排煙脱硫装置連続受注。環境宣言書「21世紀への遺産」発行。 Got a series of orders for Chiyoda THOROUGHbred 101 flue gas desulfurization plants/ Issued "Heritage towards the 21st century" (Environmental Declaration)
1973.9	3,200	129,995	(39,824)	92,080	2,064	3,056	ロンドン事務所設置。米国に関係会社法人設立。一割無償増資。ベクトルとアブダビLNGプラント初受注。 Established London Representative Office/ Established Chiyoda International Corp in U.S./ 10% Stock Dividend/ First awards LNG plant with Bechtel in Abu Dhabi
1974.9	3,520	251,269	(32,490)	121,989	557	3,112	マレーシアに関係会社設立。 Established Chiyoda Malaysia Sdn. Bhd.
1975.9	3,520	202,108	(142,501)	146,612	1,209	3,089	サウジアラビアに関係会社設立。 Established Chiyoda Petrostar Ltd. in Saudi Arabia
1976.9	3,520	192,871	(185,147)	181,517	1,959	3,085	サウジアラビア向け製油所拡張プロジェクト受注。 Got orders for refinery-expansion projects in Saudi Arabia
1977.9	3,520	205,487	(177,927)	120,634	1,340	3,110	ナイジェリア向けグラスルーツ製油所プロジェクト受注。 Won an order for a grass-roots refinery project in Nigeria
1978.9	3,520	120,854	(9,537)	171,785	3,564	3,148	第三者割当増資。二割無償増資。 Allocation of new shares to a third party/ 20% stock dividend
1979.9	4,884	105,334	(29,117)	199,138	4,821	3,229	エネルギー備蓄関係プロジェクトの受注相次ぐ。 Won a series of orders for crude oil stockpiling projects

数字は連結ベースです(従業員を除く)。

Above figures and brief histories are on a consolidated basis (excluding employees).



会計 年度末 Fiscal Year End	資本金 Capital (百万円) Millions of Yen)	受注高(海外向け) New Orders (Overseas) (百万円) Millions of Yen)	完工高 Construction Revenue (百万円) Millions of Yen)	税引前利益 Profit before Tax (百万円) Millions of Yen)	従業員 Employees (人 Person)	記事 Brief History
1980.9	4,884	347,681 (285,510)	179,401	8,462	3,294	イギリスに関係会社設立。二割無償増資。 Established Chiyoda International Limited in U.K./ 20% Stock Dividend
1981.9	6,400	345,223 (165,427)	269,810	8,298	3,384	二割無償増資。 20% Stock Dividend
1982.9	7,680	374,864 (301,389)	368,077	16,076	3,463	インドネシアア alun 向け LNG プロジェクト工事受注。 Won an order for Arun LNG project in Indonesia
1983.9	7,680	288,578 (234,770)	492,427	52,841	3,526	スイス・フラン建転換社債発行(84/10)。ナイジェリアに関係会社設立。 Issued SFr Convertible Bond (Oct. 1984)/ Established Chiyoda Nigeria Limited
1984.9	8,243	151,448 (86,131)	305,293	46,177	3,572	アクト運動開始(84/9)。CT-121排煙脱硫装置の技術輸出。 Launched the ACT campaign/Technology export of CT-121 Fuel Gas Desulfurization Process
1985.9	10,013	251,797 (173,729)	160,946	19,987	3,578	二割無償増資(85/11)。20% Stock Dividend (Nov. 1985)
1986.9	10,013	175,583 (90,271)	123,876	1,429	3,545	情報センタービル(現子安本館ビル)完成。千代田テクノエース(株)、千代田情報サービス(株)設立。 Completed the Information Center/ Established Chiyoda Techno Ace Co., Ltd. and Chiyoda Information Service Co., Ltd. (Present: IT Engineering)
1987.9	10,013	166,943 (88,195)	142,493	956	3,218	CI推進運動の実施。 Practiced CI fostering campaign
1988.9	11,196	212,875 (114,186)	169,004	-9,320	2,798	現英文社名に変更。 Changed its English name from Chiyoda Chemical Engineering and Construction to Chiyoda Corporation
1989.9	14,753	256,423 (82,493)	171,296	-6,081	2,689	事業の多角化を積極的に推進。 Positively pushed its business to diversify widely
1990.9	14,753	545,219 (378,722)	212,149	3,853	2,710	タイに関係会社設立。インドネシアに関係会社設立。台湾に設計会社設立。 Established Chiyoda Thailand Limited, PT. Chiyoda International Indonesia, and an engineering company in Taiwan
1991.3	14,753	244,899 (144,183)	167,792	2,828	2,660	授權資本枠を6億株に変更。自社技術による軽油深度脱硫装置初号機納入。 The number of authorized capital was changed to 600 million/ The first installation of Chiyoda proprietary gas-oil deep desulfurization plant
1992.3	14,753	346,341 (169,718)	360,935	6,168	2,763	アブダビ向け LNG プラント増設プロジェクト受注。 Got an order for LNG plant in Abu Dhabi
1993.3	14,753	281,586 (95,433)	411,639	10,878	2,817	台湾向け BPA プラント(自社開発プロセス)受注。 Won an order for a Chiyoda proprietary BPA plant in Taiwan
1994.3	14,753	443,802 (313,245)	356,400	11,726	2,909	カタール向け グラスルーツLNG プロジェクト受注。 Won an order for a grass-roots LNG project in Qatar
1995.3	14,753	358,345 (197,840)	319,064	8,691	2,952	インド、フィリピンに設計関係会社設立。 Established Low Cost Engineering Centers (LCEs) in India and the Philippines
1996.3	14,753	274,698 (123,345)	364,280	4,025	2,960	Engineer's Spirit 100 運動の実施。 Engineer's Spirit 100 campaign
1997.3	14,753	327,600 (247,850)	411,976	-47,433	2,954	オマーン向け グラスルーツLNG プロジェクト受注。 Got an order for a grass-roots LNG project in Oman
1998.3	14,753	367,177 (214,797)	272,674	-53,320	2,825	Exxon 向け エチレンプラント受注。サウジアラビア向け EG プラント受注。ミャンマー向け 銅精錬プラント受注。 Achieved orders for an ethylene plant for Exxon Singapore, an EG plant in Saudi Arabia, and a copper smelter in Myanmar
1999.3	20,385	83,462 (35,347)	278,009	-11,126	2,334	第三者割当増資の実施。KBRが出資会社を通じて資本参加(99/3)。 Allocation of new shares to a third party/ KBR acquired capital of Chiyoda Corporation through investing company (Mar.1999)
2000.3	20,385	102,033 (30,654)	168,962	1,553	3,956	「地球環境大賞」米国PMI「International Project of the Year」受賞。 Received two Awards, "the Grand Prize for the Global Environment Award" from the Japan Industrial Journal and "International Project of the Year" from PMI
2001.3	12,027	139,412 (58,300)	128,665	-3,357	2,916	新再建計画発表。減資・増資を実施し、債務免除を受ける。ISO14001認証取得。 Issued New Restructuring Plan/ Capital reduction and increase, and was admitted debt exemption/ Gained ISO14001
2002.3	12,027	217,997 (128,069)	141,505	1,860	2,535	関社長就任。カタール向け RasGas LNG 増設受注。 Mr. Seki became President and CEO/ Won an order of RasGas onshore LNG expansion in Qatar
2003.3	12,027	249,093 (180,488)	166,367	2,508	2,508	千代田アドバンスド・ソリューションズ社設立。オマーン向け カルハットLNG プロジェクト受注。ガス・ヴァリューチェーン本格展開。 Established Chiyoda Advanced Solutions Corporation/ Got an order for Qalhat LNG project in Oman/ Started pushing Gas Value Chain business
2004.3	12,027	290,658 (218,678)	206,816	5,370	2,400	サハリンII LNG プロジェクト受注。国内プロジェクトで年間無事故・無災害を達成。 Order received for Sakhalin II LNG Project/ Achieved zero accident and disaster for this fiscal year by domestic projects
2005.3	12,721	411,292 (321,796)	267,655	12,049	2,462	新再建計画を1年半前倒しで達成。世界最大規模カタールガスII LNG プロジェクト受注。 Achieved New Restructuring Plan in earlier than one and a half-year/ Got an order for Qatar Gas II LNG Project of the world's largest scale
2006.3	12,901	804,231 (691,510)	390,875	21,906	2,733	カタールで世界最大規模のLNGプラント4基受注。史上最高の受注高・受注残高を記録。 Order received for 4 more LNG plants in Qatar, all with the highest output in the world/ New contract and backlog of contracts reach all-time highs
2007.3	12,928	557,707 (402,409)	484,895	37,935	2,947	カタールで世界最大級のガス処理プラント及び世界最大級GTLプロジェクトを受注。受注残高は通期1兆円超の高水準。 Orders received for the world's largest level Gas processing plant and GTL plant/ Backlog continues to exceed ¥1 trillion throughout the year
2008.3	12,934	258,754 (100,567)	603,559	18,991	3,067	久保田社長就任。創業60周年を迎える。カタールの大型工事最盛期を迎え、史上最大の完成工事高達成。 Takashi Kubota assumed the position of president and CEO / Celebrated its 60 year in business/ Construction reached its peak in Qatar, and achieved its record revenues.
2009.3	43,392	209,422 (60,486)	446,438	9,651	3,376	寒冷地ロシア初のサハリン2LNGプラント及び世界最大年産780万tのLNGプラント；カタールガス2Train4完成。 Completed Russia's first LNG plant in Sakhalin / Completed the world-largest LNG plant (7.8 million ton per annum), the first one out of 6, in Qatar.
2010.3	43,396	429,393 (331,577)	312,985	4,714	3,670	ブラジルに関係会社設立。カタールで年産780万tのLNGプラント3系列完成。 Established Chiyoda do Brasil Representações Ltda. in Brazil/ Completed LNG plants (3 trains x 7.8 million ton per annum) in Qatar.
2011.3	43,396	235,267 (128,642)	247,082	11,476	4,104	カタールで年産780万tのLNGプラント6系列全て完成。ソーラーフロンティア(株)向けCIS太陽光パネル工場、メガソーラー発電所完成。 Completed all 7.8 million tpa LNG plants (6 trains) in Qatar. Completed CIS Solar Cell Factory & Mega Solar Power plant for Solar Frontier K.K.

# ■ 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets ■

(百万円 Millions of Yen)

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
<b>&lt;資産の部 Assets&gt;</b>						
<b>流動資産 Current Assets</b>	<b>256,623</b>	<b>418,037</b>	<b>338,207</b>	<b>320,848</b>	<b>290,719</b>	<b>316,196</b>
現金及び預金 Cash and Cash Equivalents and Time Deposits	47,033	77,177	60,484	38,747	43,002	33,855
受取手形及び完成工事未収入金 Notes and Accounts Receivable—trade	46,976	38,659	36,368	50,651	51,318	56,033
有価証券 Marketable Securities	—	—	10,500	96,841	96,841	96,841
未成工事支出金 Cost of Construction Contracts in Process	17,923	27,656	16,801	16,920	7,283	12,648
繰延税金資産 Deferred Tax Assets	1,750	5,884	5,336	9,872	15,523	18,644
ジョイントベンチャー持分資産 Jointly Controlled Assets of Joint Venture	131,336	256,060	192,683	100,426	69,917	88,662
その他流動資産 Other Current Assets	11,769	12,640	16,037	7,392	6,834	9,514
貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	(167)	(40)	(5)	(3)	(2)	(3)
<b>固定資産 Fixed Assets</b>	<b>23,097</b>	<b>24,915</b>	<b>40,612</b>	<b>36,968</b>	<b>37,454</b>	<b>37,196</b>
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	7,085	7,464	23,072	22,001	21,450	19,021
建物及び構築物 Buildings and Structures	6,453	6,615	14,893	14,752	15,193	15,926
機械装置及び運搬具 Machinery and Equipment	817	1,162	1,261	870	592	1,270
工具器具及び備品 Tools, Furniture and Fixtures	5,248	5,543	5,467	5,010	5,157	5,358
土地 Land	1,852	1,835	11,935	11,953	11,938	11,938
建設仮勘定 Construction Suspense Account	—	—	0	1	48	5
減価償却累計額 Accumulated Depreciation	(7,286)	(7,691)	(10,483)	(10,586)	(11,481)	(15,479)
無形固定資産 Intangible Fixed Assets	3,168	3,352	4,714	4,921	5,142	4,733
投資その他の資産 Investments and Other Assets	12,844	14,097	12,824	10,045	10,861	13,441
投資有価証券 Investment Securities	5,701	8,740	9,302	6,955	7,855	8,505
長期貸付金 Long-term Loans	533	—	—	—	—	—
長期未収入金 Long-term Accounts Receivable	662	—	—	—	—	—
繰延税金資産 Deferred Tax Assets	4,157	2,056	1,649	1,348	1,745	3,948
その他投資等 Other Investments	3,522	3,841	2,362	2,074	1,594	1,074
貸倒引当金 Allowance for Doubtful Accounts	(1,469)	(539)	(490)	(333)	(333)	(87)
投資損失引当金 Allowance for Capital Loss on Investments	(263)	—	—	—	—	—
<b>資産合計 Total Assets</b>	<b>279,721</b>	<b>442,952</b>	<b>378,819</b>	<b>357,816</b>	<b>328,174</b>	<b>353,392</b>
<b>営業資産三勘定 Operating Assets*</b>	<b>64,899</b>	<b>66,315</b>	<b>53,169</b>	<b>67,571</b>	<b>58,601</b>	<b>68,681</b>

\* 営業資産三勘定 = 受取手形 + 完成工事未収入金 + 未成工事支出金 Operating Assets = Notes and Accounts Receivable—trade + Cost of Construction Contracts in Process

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
<b>&lt;負債の部 Liabilities &gt;</b>						
<b>流動負債 Current Liabilities</b>	<b>205,192</b>	<b>351,444</b>	<b>293,986</b>	<b>199,218</b>	<b>165,960</b>	<b>181,887</b>
支払手形及び工事未払金 Notes and Accounts Payable—trade	85,901	86,813	74,037	77,020	89,523	97,417
短期借入金 Short-term Loans	46	96	10,039	18	4	—
未払法人税等 Income Taxes Payable	3,989	13,070	1,408	5,457	4,675	5,986
繰延税金負債 Deferred Tax Liabilities	1	—	—	—	—	—
未成工事受入金 Advance Receipts on Construction Contracts	101,979	231,818	185,022	91,661	48,168	62,571
完成工事補償引当金 Indemnity Allowance for Completed Construction	1,870	1,581	2,098	3,801	4,486	1,190
受注工事損失引当金 Allowance for Contingent Loss	146	10	4,044	4,302	4,427	1,057
賞与引当金 Accrued Bonuses	3,856	5,096	4,196	3,557	3,252	3,944
その他流動負債 Other Current Liabilities	7,400	12,957	13,137	13,398	11,421	9,720
<b>固定負債 Non-current Liabilities</b>	<b>18,698</b>	<b>14,093</b>	<b>3,196</b>	<b>12,681</b>	<b>12,960</b>	<b>15,746</b>
長期借入金 Long-term Debt	10,168	10,067	22	10,004	10,000	10,208
繰延税金負債 Deferred Tax Liabilities	0	—	—	—	—	—
退職給付引当金 Liability for Retirement Benefits under a New Accounting Standards	7,962	1,789	1,690	1,606	2,105	2,809
役員退職慰労引当金 Liability for Retirement Benefit to Directors	430	486	536	681	200	—
PCB処理引当金 Liability for PCB Disposal	—	—	—	—	123	131
その他固定負債 Other Non-current Liabilities	136	1,748	947	388	532	2,598
<b>負債合計 Total Liabilities</b>	<b>223,890</b>	<b>365,537</b>	<b>297,182</b>	<b>211,899</b>	<b>178,921</b>	<b>197,633</b>
<b>少数株主持分 Minority Interests</b>	<b>322</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>&lt;資本の部 Shareholders' Equity &gt;</b>						
資本金 Common Stock	12,901	—	—	—	—	—
資本剰余金 Additional Paid-in Capital	6,684	—	—	—	—	—
利益剰余金 Retained Earnings	36,877	—	—	—	—	—
その他有価証券評価差額金 Unrealized Gain on Available-for-sale Securities	44	—	—	—	—	—
為替換算調整勘定 Foreign Currency Translation Adjustments	(323)	—	—	—	—	—
自己株式 Treasury Stock	(676)	—	—	—	—	—
<b>資本合計 Total Shareholders' Equity</b>	<b>55,508</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>負債、少数株主持分及び資本合計 Total Liabilities, Minority Interests and Shareholders' Equity</b>	<b>279,721</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>&lt;純資産の部 Net Assets &gt;</b>						
<b>株主資本 Shareholders' Equity</b>						
資本金 Common Stock	—	12,928	12,934	43,392	43,396	43,396
資本剰余金 Additional Paid-in Capital	—	6,711	6,718	37,108	37,112	37,112
利益剰余金 Retained Earnings	—	58,398	65,155	69,730	70,759	77,832
自己株式 Treasury Stock	—	(905)	(1,059)	(1,105)	(1,215)	(1,295)
<b>株主資本合計 Total Shareholders' Equity</b>	<b>—</b>	<b>77,133</b>	<b>83,748</b>	<b>149,126</b>	<b>150,053</b>	<b>157,046</b>
<b>その他の包括利益合計 Total Other Comprehensive Income</b>						
その他有価証券評価差額金 Unrealized Gain (Loss) on Available-for-sale Securities	—	247	(847)	(775)	102	(229)
繰延ヘッジ損益 Deferred Loss on Hedge Transactions	—	(408)	(1,667)	(1,368)	(156)	345
為替換算調整勘定 Foreign Currency Translation Adjustments	—	49	(6)	(1,469)	(1,315)	(1,919)
<b>評価・換算差額等合計 Total Valuation and Exchange Rate Adjustments</b>	<b>—</b>	<b>(110)</b>	<b>(2,521)</b>	<b>(3,613)</b>	<b>(1,369)</b>	<b>(1,804)</b>
<b>少数株主持分 Minority Interests</b>	<b>—</b>	<b>392</b>	<b>410</b>	<b>404</b>	<b>569</b>	<b>516</b>
<b>純資産合計 Total Net Assets</b>	<b>—</b>	<b>77,414</b>	<b>81,637</b>	<b>145,917</b>	<b>149,253</b>	<b>155,758</b>
<b>負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets</b>	<b>—</b>	<b>442,952</b>	<b>378,819</b>	<b>357,816</b>	<b>328,174</b>	<b>353,392</b>
営業負債三勘定 Operating Liabilities*	187,880	318,631	259,060	168,682	137,691	159,988
有利子負債 Interest-bearing Debt**	10,214	10,163	10,061	10,022	10,004	10,208

\* 営業負債三勘定 = 支払手形 + 工事未払金 + 未成工事受入金 Operating Liabilities = Notes and Accounts Payable—trade + Advance Receipts on Construction Contracts in Process

\*\* 有利子負債 = 短期借入金 + 長期借入金 Interest-bearing Debt = Short-term Loans + Long-term Debt (incl. Subordinated Loan)

## ■ 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
完成工事高 Revenues	390,875	484,895	603,559	446,438	312,985	247,082
完成工事原価 Cost of Revenues	360,322	445,158	583,035	427,461	298,766	215,563
完成工事総利益 Gross Profit	30,552	39,736	20,524	18,977	14,219	31,519
販売費及び一般管理費 SG&A Expenses	9,823	11,036	11,684	11,749	12,517	13,974
営業利益 Operating Income	20,729	28,700	8,839	7,227	1,702	17,544
営業外収益 Other Income	3,280	9,373	12,030	5,614	3,716	1,596
受取利息 Interest	2,638	8,442	10,373	4,454	1,044	696
受取配当金 Dividend Income	29	68	526	646	972	381
持分法による投資利益 Equity in Earnings of Associated Companies	193	375	435	137	144	104
為替差益 Foreign Exchange	—	—	—	—	1,214	—
不動産賃貸収入 Rent Income	269	259	242	247	140	128
その他営業外収益 Other	151	226	451	127	199	285
営業外費用 Total Other Expenses	848	1,275	1,748	1,392	581	3,409
支払利息 Interest Expense	302	310	404	340	249	256
不動産賃貸費用 Cost of Rent Income	148	138	176	152	93	68
為替差損 Foreign Exchange Loss	174	628	978	435	—	2,882
株式交付費 Stock Issuance Cost	—	—	—	271	—	—
その他営業外費用 Other	223	197	189	192	237	202
経常利益 Ordinary Income	23,161	36,797	19,121	11,449	4,837	15,732
特別利益 Extraordinary Gain	1,590	1,171	1,051	127	—	109
投資有価証券売却益 Gain on Sales of Marketable and Investment Securities	—	—	644	—	—	—
減損損失戻入益 Reversal of Impairment Loss	—	—	267	—	—	—
貸倒引当金戻入額 Reversal of Allowance for Doubtful Accounts	1,367	742	71	127	—	—
投資損失引当金払戻額 Reversal of Allowance for Investment Loss	—	263	—	—	—	—
保険解約返戻金 Surrender Value of Insurance	—	—	—	—	—	109
その他特別利益 Other	223	166	68	—	—	—

(百万円 Millions of Yen)

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
特別損失 Total Extraordinary Loss	2,845	33	1,181	1,925	123	4,364
退職給付制度一部終了損 Loss on Partial Termination of Certain Retirement Benefit Plans	1,995	—	—	—	—	—
工事和解金 Settlement of Construction Contract	469	—	—	—	—	—
減損損失 Loss on Impairment	127	—	—	—	—	—
固定資産売却損 Loss on Sales of Fixed Assets	20	—	—	—	—	—
投資有価証券評価損 Loss on Valuation of Investment Securities	—	14	616	1,859	—	—
退職給付制度終了損 Loss on Termination of Certain Retirement Benefit Plans	—	—	485	—	—	—
PCB処理引当金繰入額 Loss on Liability for PCB Disposal	—	—	—	—	123	—
オフィス集約費用 Office Integration Expenses	—	—	—	—	—	4,218
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on Adjustment for Changes of Accounting Standard for Asset Retirement Obligations	—	—	—	—	—	146
その他特別損失 Other	233	18	79	65	—	—
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes and Minority Interests	21,906	37,935	18,991	9,651	4,714	11,476
法人税、住民税及び事業税 Income Taxes Current	4,478	16,209	7,355	7,120	8,532	9,194
法人税等調整額 Income Taxes Deferred	(2,011)	(1,866)	1,967	(3,996)	(6,806)	(5,665)
法人税等合計 Total Income Taxes	2,467	14,342	9,323	3,123	1,726	3,529
少数株主損益調整前当期純利益 Income before Minority Interests	—	—	—	—	—	7,947
少数株主利益(損失) Minority Interests in Net Income (Loss)	39	60	27	29	34	(32)
当期純利益 Net Income	19,400	23,531	9,640	6,498	2,953	7,979

## ■ 連結包括利益計算書 Consolidated Recognized Income and Expense

(百万円 Millions of Yen)

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
少数株主損益調整前当期純利益 Income before Minority Interests	—	—	—	—	—	7,947
その他の包括利益 Other Comprehensive Income	—	—	—	—	—	—
その他有価証券評価差額金 Valuation Difference on Available-for-sale Securities	—	—	—	—	—	(332)
繰延ヘッジ損益 Deferred Gains or Losses on Hedges	—	—	—	—	—	501
為替換算調整勘定 Foreign Currency Translation Adjustment	—	—	—	—	—	(511)
持分法適用会社に対する持分相当額 Share of Other Comprehensive Income of Associates Accounted for Using Equity Method	—	—	—	—	—	(103)
その他の包括利益合計 Total Other Comprehensive Income	—	—	—	—	—	(445)
包括利益 Comprehensive Income	—	—	—	—	—	7,502
(内訳) Comprehensive Income Attributable to	—	—	—	—	—	—
親会社株主に係る包括利益 Owners of the Parent	—	—	—	—	—	7,545
少数株主に係る包括利益 Minority Interests	—	—	—	—	—	(42)

# 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 Millions of Yen)

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities:</b>						
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes and Minority Interests	21,906	37,935	18,991	9,651	4,714	11,476
減価償却費 Depreciation and Amortization	1,468	1,507	1,593	1,957	2,059	2,566
連結調整勘定償却額 Amortization of Goodwill	68	—	—	—	—	—
減損損失 Loss on Impairment of Long-lived Assets	127	—	—	—	—	—
減損損失戻入益 Reversal of Impairment Loss	—	—	(267)	—	—	—
貸倒引当金の増(減)額 Reversal of Allowance for Doubtful Accounts—net	(1,354)	(1,056)	(77)	(158)	(6)	(245)
受取利息及び受取配当金 Interest and Dividend Income	(2,667)	(8,511)	(10,900)	(5,101)	(2,017)	(1,078)
支払利息 Interest Expense	302	310	404	340	249	256
為替差損(差益) Foreign Exchange Loss (Gain) (Net)	(236)	(73)	80	(26)	78	169
持分法による投資利益 Equity in Earnings of Associated Companies	(193)	(375)	(435)	(137)	(144)	(104)
投資有価証券売却損(益) Loss (Gain) on Sales of Investment in Securities	—	—	(644)	—	—	—
投資有価証券評価損 Loss on Revaluation of Investment Securities	—	—	616	1,859	—	—
退職給付制度終了損 Loss on Termination of Certain Retirement Benefit Plans	—	—	485	—	—	—
固定資産除売却損(益) Loss (Gain) on Sales and Disposal of Property, Plant and Equipment	20	—	—	—	—	—
退職給付制度一部終了損 Loss on Partial Termination of a Defined Benefit Pension Plans	1,995	—	—	—	—	—
工事和解金 Project Settlement Money	469	—	—	—	—	—
オフィス集約費用 Office Integration Expenses	—	—	—	—	—	4,218
売上債権の(増)減額 (Increase) Decrease in Trade Notes and Accounts Receivable	(9,100)	8,484	2,215	(13,859)	469	(4,821)
未成工事支出金の(増)減額 (Increase) Decrease in Costs of Construction Contracts in Process	7,095	(9,728)	10,854	171	9,692	(5,330)
仕入債務の増(減)額 Increase (Decrease) in Trade Notes and Accounts Payable	11,122	947	(12,740)	2,772	12,031	8,035
未成工事受入金の増(減)額 Increase (Decrease) in Advance Receipts on Construction Contracts	57,479	129,741	(46,788)	(93,209)	(43,592)	14,225
賞与引当金の増(減)額 Increase (Decrease) in Accrued Bonuses	1,039	1,240	(901)	(847)	(373)	700
退職給付引当金の増(減)額 Increase (Decrease) in Accrued Retirement Benefits	798	(6,172)	(473)	(181)	865	706
完成工事補償引当金の増(減)額 Provision for (Reversal of) Warranty Costs for Completed Works	1,103	(305)	522	1,754	678	(3,271)
工事損失引当金の増(減)額 Increase (Decrease) in Allowance for Contingent Loss	146	(136)	4,034	43	125	(3,367)
未収入金の増(減)額 Increase (Decrease) in Other Receivable	(7,624)	1,503	627	2,229	455	(2,231)
ジョイントベンチャー持分資産の増(減)額 (Increase) Decrease in Jointly Controlled Asset of Joint Venture	(81,382)	(124,724)	63,377	92,256	30,508	(18,744)
長期滞留債権等の増(減)額 Increase (Decrease) in Long-term Receivables	2,071	—	—	—	—	—
未払消費税等の増(減)額 Increase (Decrease) in Deposits Received	1,031	(1,707)	351	424	200	624
預り金の増(減)額 Increase (Decrease) in Deposits Received	(1,752)	3,918	183	(511)	1	45
未払確定拠出年金移換額の増(減)額 Increase (Decrease) on Amount Transferred for Accrued Defined Contribution Plan	—	2,444	(832)	(811)	(800)	—
その他 Other	2,230	7,232	4,195	9,477	(119)	(1,496)
小計 Subtotal	6,163	42,475	34,473	8,094	15,078	2,334
利息及び配当金の受取額 Interest and Dividends Received	321	335	1,026	1,347	1,323	515
利息の支払額 Interest Paid	(303)	(317)	(312)	(398)	(257)	(191)
工事和解金の支払額 Project Settlement Money Paid	—	(469)	—	—	—	—
法人税等の支払額 Income Taxes Paid	(944)	(6,492)	(20,912)	(72)	(7,531)	(7,887)
営業活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Provided by Operating Activities	5,237	35,531	14,274	8,971	8,613	(5,229)

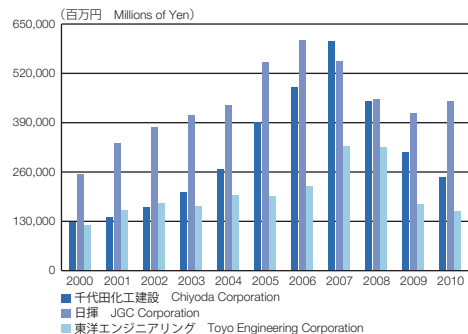
	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Investing Activities:</b>						
定期預金の預入による支出 Payment for Time Deposits	—	—	(826)	—	(539)	(62)
定期預金の払戻による収入 Proceeds from Refunds of Fixed Deposits	703	31	68	888	539	35
有形固定資産の取得による支出 Purchase of Property, Plant and Equipment	(618)	(460)	(360)	(563)	(922)	(930)
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from Sales of Property, Plant and Equipment	139	42	5	41	3	4
無形固定資産の取得による支出 Purchase of Intangible Fixed Assets	(1,236)	(1,319)	(1,256)	(1,156)	(942)	(713)
投資有価証券の取得による支出 Payments for Purchase of Investment Securities	(1,272)	(2,419)	(2,305)	(65)	(535)	(974)
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from Sales of Investment Securities	148	32	839	—	—	—
連結の範囲変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of Investment in Consolidated Subsidiaries Resulting in Change in Scope of Consolidation	(121)	—	(115)	(215)	(388)	—
短期貸付金(増)減額 Net (Increase) Decrease in Short-term Loans	1	—	—	—	—	—
長期貸付による支出 Disbursements for Originating Long-term Loans	(33)	(15)	—	—	—	(24)
長期貸付金の回収による収入 Proceeds from Collections of Long-term Loans	3,340	609	35	—	51	81
その他 Other	0	40	0	(0)	10	7
投資活動によるキャッシュ・フロー Net Cash (Used in) Provided by Investing Activities	1,051	(3,458)	(3,917)	(1,072)	(2,722)	(2,577)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Financing Activities:</b>						
長期借入による収入 Proceeds from Long-term Debt	10,000	—	—	10,000	—	10,208
長期借入金の返済による支出 Repayments of Long-term Debt	(10,101)	(46)	(14,186)	(10,039)	(18)	(10,004)
株式の発行による収入 Proceeds from Issuance of Common Stock	357	54	13	60,577	7	—
配当金の支払額 Payment of Cash Dividends	(1,139)	(1,915)	(2,879)	(1,920)	(1,940)	(906)
少数株主への配当金の支払額 Cash Dividends Paid to Minority Shareholders	(36)	(54)	(12)	(10)	(7)	(9)
ファイナンス・リース債務の返済による支出 Repayment of liabilities for finance leases	—	—	—	(13)	(11)	(13)
その他 Other—Net	(417)	(229)	(154)	(46)	(109)	(79)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net Cash Used in Financing Activities	(1,338)	(2,191)	(17,219)	58,548	(2,079)	(805)
現金及び現金同等物に係る換算差額 Foreign Currency Translation Adjustments on Cash and Cash Equivalents	333	357	(99)	(999)	152	(647)
現金及び現金同等物の増(減)額 Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	5,284	30,239	(6,962)	65,447	3,963	(9,260)
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year	41,594	46,878	77,051	70,089	135,536	139,790
現金及び現金同等物の連結除外による減少額 Cash and Cash Equivalents of Exclusion of Consolidated Subsidiaries	—	(66)	—	—	—	—
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額 Increase in Cash and Cash Equivalents from Newly Consolidated Subsidiary	—	—	—	—	290	87
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Year	46,878	77,051	70,089	135,536	139,790	130,618



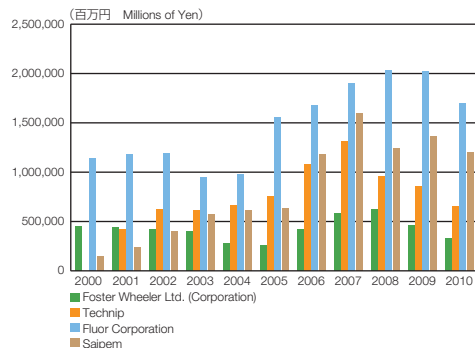
# ■ 他社比較 Comparison with Other Companies ■

## ■ 完成工事高 Revenues

### 国内 Japan

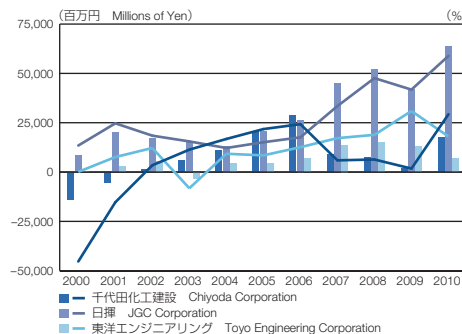


### 海外 Overseas

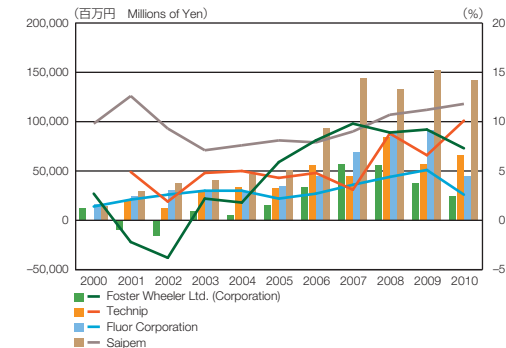


## ■ 営業利益(損失) / 営業利益(損失)率 Operating Income (Loss)/Operating Income (Loss) to Revenues

### 国内 Japan



### 海外 Overseas



## ■ 完成工事高 Revenues

会計年度 Fiscal Year		2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
国内 Japan	千代田化工建設 Chiyoda Corporation	128,665	141,505	166,367	206,816	267,655	390,875	484,895	603,559	446,438	312,985	247,082
	日揮 JGC Corporation	253,723	335,246	378,063	409,961	435,197	550,301	608,529	551,062	450,911	414,257	447,222
	東洋エンジニアリング Toyo Engineering Corporation	119,066	158,962	179,167	170,529	197,945	195,583	223,843	327,413	326,248	173,943	155,696
海外 Overseas	Foster Wheeler Ltd. (Corporation)	446,533	437,455	421,949	398,932	277,336	259,748	416,295	582,991	623,946	465,688	331,478
	Technip	—	416,473	628,108	616,597	661,587	751,740	1,083,997	1,314,364	957,319	852,192	656,237
	Fluor Corporation	1,144,075	1,183,876	1,194,078	943,354	977,518	1,553,925	1,676,890	1,905,281	2,032,326	2,025,306	1,699,013
	Saipem	145,014	236,165	404,327	569,464	609,987	633,376	1,184,613	1,599,077	1,246,771	1,362,108	1,205,998

## ■ 営業利益(損失) Operating Income (Loss)

会計年度 Fiscal Year		2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
国内 Japan	千代田化工建設 Chiyoda Corporation	(13,834)	(5,146)	1,548	5,881	11,077	20,729	28,700	8,839	7,227	1,702	17,544
	日揮 JGC Corporation	8,346	19,968	17,080	15,486	13,220	20,389	26,413	44,896	52,003	41,919	63,559
	東洋エンジニアリング Toyo Engineering Corporation	146	2,960	5,423	(3,257)	4,539	4,195	6,889	13,741	15,167	13,070	6,815
海外 Overseas	Foster Wheeler Ltd. (Corporation)	11,945	(9,777)	(16,097)	8,840	4,871	15,307	33,643	56,856	55,688	37,790	24,075
	Technip	—	20,373	12,241	29,792	33,263	32,300	56,355	44,481	84,056	56,654	66,326
	Fluor Corporation	15,950	24,572	30,463	28,363	28,934	34,500	44,982	69,469	89,257	91,481	44,736
	Saipem	14,171	29,826	37,792	40,523	46,464	51,056	93,773	144,476	133,187	152,592	142,320

\* 海外の4社については、米ドル開示であるため、各年度末の金額を円換算で算出した数字を記載しております。 Figures for the four overseas companies indicate those calculated into yen from the original figures in US dollars at the end of each fiscal year.

\*\* 日本の3社については、翌年3月決算の数値、海外の4社については同年12月決算の数値です。 Fiscal year for the Japanese companies ends in March of the following year, and for overseas companies ends in December of the same year.

## ■ 営業利益(損失)率 Operating Income (Loss) to Revenues

会計年度 Fiscal Year		2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
国内 Japan	千代田化工建設 Chiyoda Corporation	-10.8	-3.6	0.9	2.8	4.1	5.3	5.9	1.5	1.6	0.5	7.1
	日揮 JGC Corporation	3.3	6.0	4.5	3.8	3.0	3.7	4.3	8.1	11.5	10.1	14.2
	東洋エンジニアリング Toyo Engineering Corporation	0.1	1.9	3.0	-1.9	2.3	2.1	3.1	4.2	4.6	7.5	4.4
海外 Overseas	Foster Wheeler Ltd. (Corporation)	2.7	-2.2	-3.8	2.2	1.8	5.9	8.1	9.8	8.9	9.2	7.3
	Technip	—	4.9	1.9	4.8	5.0	4.3	4.8	3.1	8.8	6.6	10.1
	Fluor Corporation	1.4	2.1	2.6	3.0	3.0	2.2	2.7	3.6	4.4	5.1	2.6
	Saipem	9.8	12.6	9.3	7.1	7.6	8.1	7.9	9.0	10.7	11.2	11.8

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
1米ドル 1 US Dollar	114.7	131.9	119.9	107.1	104.2	118.0	119.1	114.1	91.0	92.1	81.4
1ユーロ 1 Euro	106.5	116.5	125.0	133.7	141.6	139.8	156.5	166.6	127.9	132.0	107.9

\*\* Technipは、2005年からユーロでの開示となっております。 Technip has disclosed its results in only euros from FY2005.

# 会社情報 / 株式情報 Corporate Data/Stock Information

## ■会社概要 (2011年3月31日現在)

**設立**  
昭和23年1月20日

**資本金**  
433億96百万円

**主要な営業所及び事務所 (主要な関係会社所在地を含む)**

本社 横浜  
国内営業所 大阪  
海外事業拠点 アメリカ合衆国、アラブ首長国連邦、イタリア、インド、インドネシア、オーストラリア、オランダ、カタール、韓国、サウジアラビア、シンガポール、タイ、中国、ナイジェリア、フィリピン、ブラジル、マレーシア、ミャンマー

研究開発センター 横浜

**従業員 (在勤数)**  
単体従業員数 1,304名、連結従業員数 4,104名

## ■Corporate Profile (as of March 31, 2011)

**Date of Incorporation**  
January 20, 1948

**Paid-in Capital**  
43,396 Million Yen

**Main Business Locations (including locations of major affiliated companies)**

Head Office Yokohama  
Domestic Business Office Osaka  
Overseas Offices U.S.A., U.A.E., Italy, India, Indonesia, Australia, the Netherlands, Qatar, Korea, Saudi Arabia, Singapore, Thailand, China, Nigeria, the Philippines, Brazil, Malaysia, Myanmar

R&D Center Yokohama

**Number of Employees**  
1,304 people (Non-consolidated) 4,104 people (Consolidated)

## ■主要なグループ企業 Major Subsidiaries & Affiliated Companies

(2011年3月31日現在 as of March 31, 2011)

### ■エンジニアリング事業 Engineering Business

#### ▶国内各種工事 Domestic EPC Execution

- 千代田工商株式会社 (横浜市) Chiyoda Kosho Co., Ltd. (Yokohama)
- 千代田計装株式会社 (横浜市) Chiyoda Keiso Co., Ltd. (Yokohama)
- 千代田テクノエース株式会社 (横浜市) Chiyoda TechnoAce Co., Ltd. (Yokohama)

#### ▶コンサルティング・人材派遣業 Consulting and Human Resources Placement Services

- 千代田ユーテック株式会社 (横浜市) Chiyoda U-Tech Co., Ltd. (Yokohama)

#### ▶先端エンジニアリング Advanced Engineering Consulting

- 千代田アドバンス・ソリューションズ株式会社 (横浜市) Chiyoda Advanced Solutions Corporation (Yokohama)

#### ▶海外設計拠点 Global Engineering Satellite (GES)

- 千代田フィリピン・コーポレーション (フィリピン) Chiyoda Philippines Corporation (The Philippines)
- ◆エル・アンド・ティー・千代田リミテッド (インド) L&T-Chiyoda Limited (India)

#### ▶海外工事遂行拠点 Overseas EPC Execution Center

- 千代田シンガポール・プライベート・リミテッド (シンガポール) Chiyoda Singapore (Pte) Limited (Singapore)
- ビー・ティー・千代田インターナショナル・インドネシア (インドネシア) PT. Chiyoda International Indonesia (Indonesia)
- 千代田タイランド・リミテッド (タイ) Chiyoda (Thailand) Limited (Thailand)
- 千代田マレーシア・センドリアン・ベルハッダ (マレーシア) Chiyoda Malaysia Sdn. Bhd. (Malaysia)
- 千代田&パブリック・ワークス・カンパニー・リミテッド (ミャンマー) Chiyoda & Public Works Co., Ltd. (Myanmar)
- 千代田アルマナ・エンジニアリング・エルエルシー (カタール) Chiyoda Almana Engineering LLC (Qatar)
- 千代田サラワク・センドリアン・ベルハッダ (マレーシア) Chiyoda Sarawak Sdn. Bhd. (Malaysia)
- ◆千代田ペトロスター・リミテッド (サウジアラビア) Chiyoda Petrostar Ltd. (Saudi Arabia)

#### ▶海外事業拠点 Overseas Offices

- 千代田インターナショナル・コーポレーション (アメリカ) Chiyoda International Corporation (U.S.A.)
- ◆千代田オセアニア・ピーティーワイ・リミテッド (オーストラリア) Chiyoda Oceania Pty Limited (Australia)
- ◆千代田ブラジル駐在会社 (ブラジル) Chiyoda do Brasil Representações Ltda. (Brazil)

### その他の事業 Other Businesses

- アロー・ビジネス・コンサルティング株式会社 (横浜市) Arrow Business Consulting Corporation (Yokohama)
- アローヘッド・インターナショナル株式会社 (東京都港区) Arrowhead International Corporation (Tokyo)
- アロー・ヒューマンリソース株式会社 (横浜市) Arrow Human Resources Co., Ltd. (Yokohama)
- ITエンジニアリング株式会社 (横浜市) IT Engineering Limited (Yokohama)

- 連結対象会社 Consolidated Companies ◆関係会社で持分法適用会社 Equity Method Investee

## ■役員 (2011年4月1日現在)

代表取締役社長 久保田 隆  
代表取締役副社長執行役員 菅野 洋一  
代表取締役専務執行役員 小川 博  
取締役常務執行役員 中島 純夫  
取締役常務執行役員 横井 悟  
取締役常務執行役員 小保方 一夫  
取締役常務執行役員 腰塚 博美  
取締役常務執行役員 大河 一司  
常勤監査役 (社外監査役) 井田 浩史  
常勤監査役 下野 涉  
常勤監査役 (社外監査役) 伊東 正則  
監査役 (社外監査役) 今出川 幸寛

専務執行役員CFO 川嶋 誠人  
常務執行役員 木村 克俊  
常務執行役員 三浦 賢二郎  
常務執行役員 益谷 省吾  
常務執行役員 児島 雅彦  
常務執行役員 白川 公一  
常務執行役員 上地 崇夫  
執行役員 柿崎 剛  
執行役員 山下 栄作  
執行役員 清水 良亮  
執行役員 堀田 研二  
執行役員 長坂 勝雄  
執行役員 池田 誠一郎  
執行役員 粕谷 典行  
執行役員 小川 光也  
執行役員 内田 信行

## ■Board of Directors (as of April 1, 2011)

**President & CEO\*** Takashi Kubota  
**Executive Vice President\*** Yoichi Kanno  
**Senior Managing Executive Officer\*** Hiroshi Ogawa  
**Managing Executive Officer** Sumio Nakashima  
**Managing Executive Officer** Satoru Yokoi  
**Managing Executive Officer** Kazuo Obokata  
**Managing Executive Officer Director** Hiromi Koshizuka  
**Corporate Auditor\*\*** Kazushi Okawa  
**Corporate Auditor** Hiroshi Ida  
**Corporate Auditor\*\*** Wataru Shimono  
**Corporate Auditor\*\*** Masanori Ito  
**Corporate Auditor\*\*** Yukihiko Imadegawa

**Senior Managing Executive Officer & CFO** Masahito Kawashima  
**Managing Executive Officer** Katsutoshi Kimura  
**Managing Executive Officer** Kenjiro Miura  
**Managing Executive Officer** Shogo Shibuya  
**Managing Executive Officer** Masahiko Kojima  
**Managing Executive Officer** Koichi Shirakawa  
**Managing Executive Officer** Takao Kamiji  
**Executive Officer** Tsuyoshi Kakizaki  
**Executive Officer** Eisaku Yamashita  
**Executive Officer** Ryosuke Shimizu  
**Executive Officer** Kenji Hotta  
**Executive Officer** Katsuo Nagasaka  
**Executive Officer** Seiichi Ikeda  
**Executive Officer** Noriyuki Kasuya  
**Executive Officer** Mitsuya Ogawa  
**Executive Officer** Nobuyuki Uchida

\* Representative Directors/Members of Executive Committee

\*\* Outside Corporate Auditor

## ■株式の状況 (2011年3月31日現在)

①発行可能株式総数	650,000,000株
株式の種類	普通株式 570,000,000株 優先株式 80,000,000株
②発行済株式総数	普通株式 260,324,529株
③株主数	14,428名
④大株主	

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
三菱商事株式会社	86,931	33.39
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	11,892	4.57
株式会社三菱東京UFJ銀行	9,033	3.47
三菱UFJ信託銀行株式会社	8,032	3.09
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	6,452	2.48
ザチエス マンハッタンバンク 385036	5,431	2.09
ザバンク オブ ニューヨーク トリーティー ジャスデック アカウント	5,002	1.92
ステートストリートバンク アンド トラストカンパニー	4,970	1.91
ステートストリートバンク アンド トラストカンパニー 505202	4,270	1.64
JPモルガン証券株式会社	3,823	1.47

## ■Stock Information (as of March 31, 2011)

① Total Number of Authorized Shares:	650,000,000 shares
Common Stock	570,000,000 shares
Preferred Stock	80,000,000 shares
② Aggregate Number of Shares Issued:	260,324,529 shares
③ Number of Shareholders:	14,428 people
④ Major Shareholders:	

Full Name or Title	Number of Shares Owned (thousands of shares)	Ratio of Shares Owned (%)
Mitsubishi Corporation	86,931	33.39
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	11,892	4.57
The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.	9,033	3.47
The Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation	8,032	3.09
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)	6,452	2.48
The Chase Manhattan Bank N.A. 385036	5,431	2.09
The Bank of New York, Treaty JASDEC Account	5,002	1.92
State Street Bank and Trust Company	4,970	1.91
State Street Bank and Trust Company 505202	4,270	1.64
JP Morgan Securities Japan Co., Ltd.	3,823	1.47

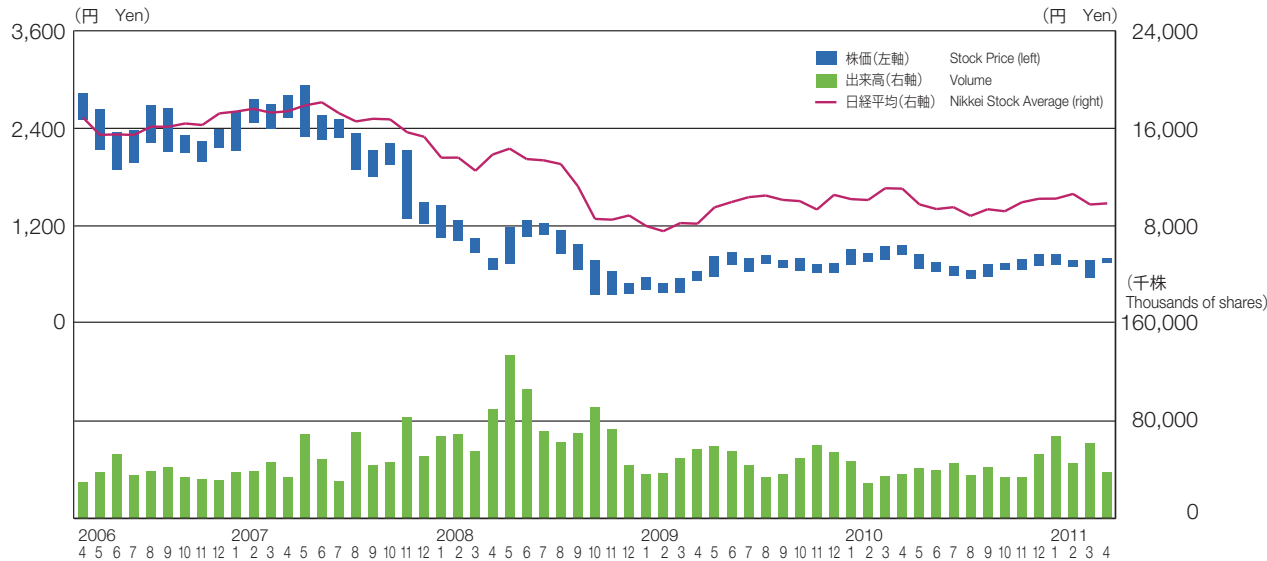
■ 株価および出来高推移 Stock Price Range and Volume

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
株価 Stock Price											
高値 High (円 Yen)	270	423	348	769	1,207	3,220	2,835	2,930	1,274	946	963
安値 Low (円 Yen)	41	84	145	316	555	1,031	1,897	865	348	529	546
出来高 Trading Volume (千株 Thousand)	180,736	299,317	529,981	519,671	328,791	483,446	302,600	668,659	866,019	562,769	536,958

■ 所有者別所有株式数推移 Number of Shares by Shareholder Category

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3
政府及び地方公共団体 Government and Municipalities	—	—	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
金融機関 Financial Institutions	35.65	26.62	33.54	31.57	28.97	30.06	29.24	25.37	23.38	26.48	22.31
証券会社 Securities Companies	1.37	1.26	0.72	1.03	1.67	2.38	3.35	4.33	1.85	2.69	3.18
その他の法人 Other Corporations	36.21	35.94	30.52	26.81	22.52	20.81	17.47	17.75	38.93	38.65	38.49
外国人等 Foreign Investors and Others	8.34	7.54	9.82	25.84	32.78	34.95	38.69	39.92	22.90	21.13	24.00
個人その他 Individuals and Others	18.43	28.94	25.40	14.75	14.12	11.80	11.25	12.63	12.94	11.04	12.02
計 Total	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

■ 株価および出来高推移 Stock Price Movement



■ 所有者別所有株式数推移 Number of Shares by Shareholder Category

