

2019年5月24日  
 千代田化工建設株式会社  
 IR・広報・CSR部

### 2019年3月期決算・再生計画説明会：質疑応答サマリー

2019年5月9日に開催した、2019年3月期決算・再生計画説明会において、出席者の皆様からいただいた主なご質問と、当社の回答を以下にまとめております。

質問	回答
低い自己資本率が営業面に影響を与える懸念はないか。	顧客には丁寧に状況を説明し、影響のないように努める。
Workerの生産性低下によるコスト増問題は世界中で起きているし、今後もっとひどくなると思われるが、どのような対策を取るのか。	現地工事リスクは非常に重要な問題と認識しているが、施工地によってリスクや問題点は異なるので、それぞれに最適な対策をとる必要があると考える。
リスク管理は具体的にどう変わるのか。事業規模や採算性など具体的な違いが出てくるのか。	戦略・リスク統合本部に加え、事業本部に統括部(Middle Office)を設置し、二重でリスク管理を行う形にする。
またハリケーン等のために追加コストが発生したらどうするのか。将来リスクに織り込んでいるのか。	異常気象はForce Majeureとして扱われるので、コントラクターがコストを負担するリスクとしては見ていない。

以上

この資料には、本資料発表時における将来に関する見通しおよび計画に基づく予測が含まれています。経済情勢の変動等に伴うリスクや不確定要因により、予測が実際の業績と異なる可能性があり、予想の達成、および将来の業績を保証するものではありません。従いまして、この業績見通しにのみを依拠して投資判断を下すことはお控えくださいますようお願いいたします。