

2008年3月期 中間決算説明会

2008年3月期の経営施策

継往開来（けいおうかいらい）

2007年11月9日

取締役社長 久保田 隆

目次

1. 経営方針(2007年4月):「**継往開来**」
 - (1)「**知財こそ将来の糧**」 : 発展基盤の拡充
 - (2)「**環境に優しい技術**」 : コア事業の強化
 - (3)「**人に優しい経営**」 : CSR経営の徹底
2. 当社グループを取り巻く主たる経営環境
3. 次なる戦略の播種:「**多様性を備えた変化**」
4. まとめ

経営方針(2007年4月)

「継往開来(けいおうかいらい)」

「確実な遂行」:不確実性の増大 → リスク管理の一層の徹底

「安全文化の確立」: サハリンLNG プロジェクトの水平展開
Shell CEO HSE Awardの2006年/2007年の最優秀プロジェクト

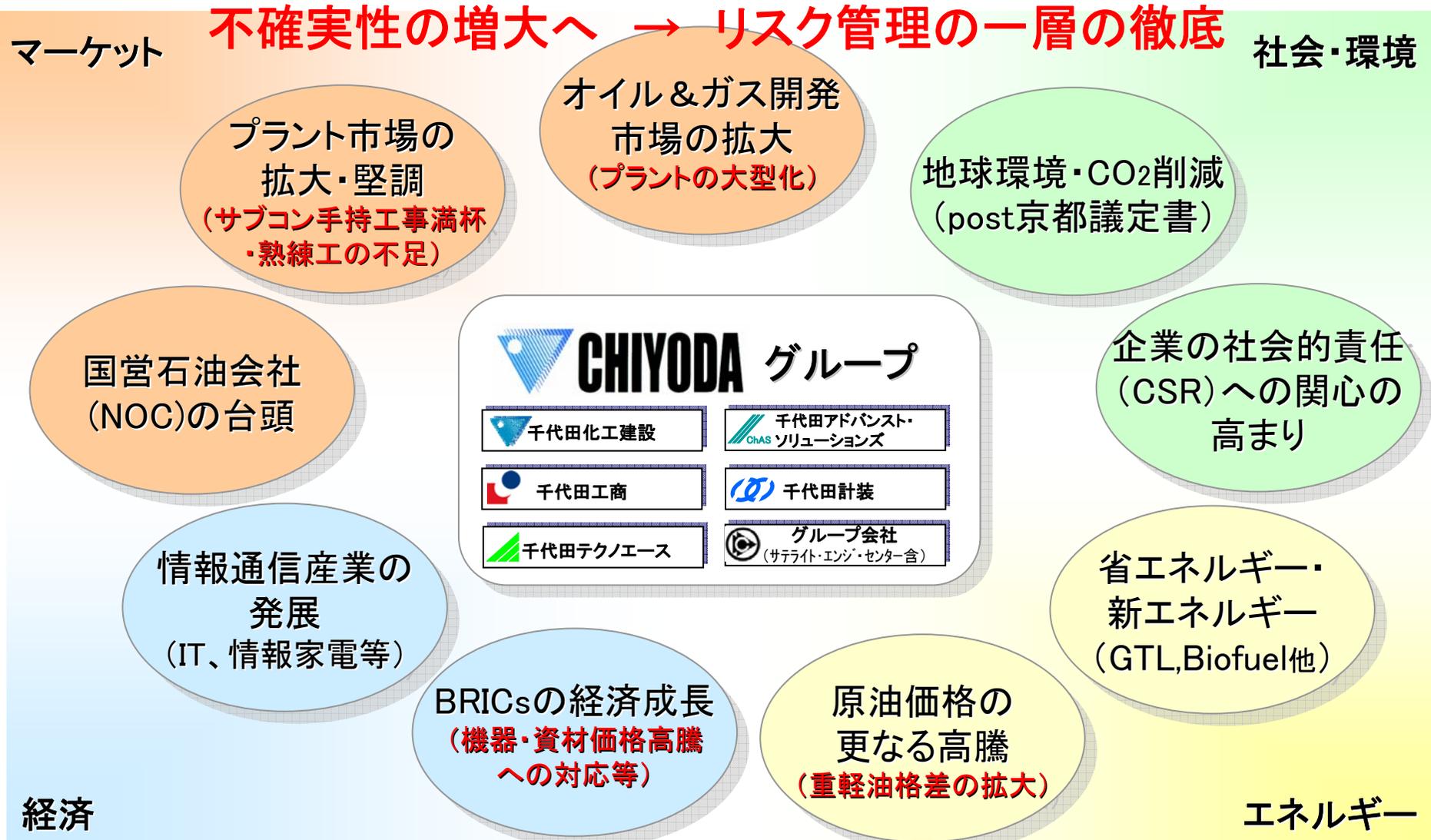
「次なる戦略の播種」: 「多様性を備えた変化」

経営の三本柱

- (1) 知財こそ将来の糧 : 発展基盤の拡充
- (2) 環境に優しい技術 : コア事業の強化
- (3) 人に優しい経営 : CSR経営の徹底

2

当社グループを取り巻く主たる経営環境



Reliability No.1 Your partner for success



地域戦略・営業分野戦略

中東	アジア・オセアニア	ロシア・アフリカ等	日本
<ul style="list-style-type: none"> ▪ LNG ▪ Gas Processing ▪ Oil & Gas Development ▪ Refineries ▪ Chemical Refinery Integration ▪ Petrochemicals ▪ Environmental Protection 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ LNG ▪ Gas Processing ▪ Oil & Gas Development ▪ Refineries ▪ Petrochemicals ▪ Biofuels ▪ Environmental Protection 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ LNG ▪ Gas Processing ▪ Oil & Gas Development ▪ Refineries ▪ Petrochemicals ▪ Environmental Protection 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ LNG Receiving Terminal ▪ Refinery upgrading ▪ Chemical Refinery Integration ▪ Fine Chemicals ▪ Fine Industries ▪ Environmental Protection

地域営業体制・海外拠点の強化

Market Outlook

(prospective projects)

Asia & Pacific

- Browse LNG, Australia
- Ichthys LNG, Australia
- Darwin LNG T2, Australia
- Gorgon LNG, Australia
- Pluto LNG, Australia
- Greater Sunrise, Australia
- Pilbara LNG, Australia
- Fertilizer, Bangladesh
- BLNG, Brunei
- Gas Upstream, Indonesia
- Balikpapan RFCC, Indonesia
- Tuban Refinery, Indonesia
- Balongan RFCC, Indonesia
- CFB, Indonesia
- Cepu Oil Development, Indonesia
- Tangguh LNG T3, Indonesia
- Donggi LNG, Indonesia
- Oil & Gas Development, Indonesia
- Cilacap Refinery, Indonesia
- Petrochemical, Korea
- PSR-3, Malaysia
- Renewable Energy, Malaysia
- MLNG Tiga Debottlenecking, Malaysia
- Refinery, Malaysia
- Balochistan Refinery, Pakistan
- LNG, Papua New Guinea
- Refinery Upgrading, Singapore
- Petrochemical, Singapore
- Lube Base Oil, Taiwan
- Refinery, Taiwan
- Ethylene Plant, Taiwan
- Petrochemical, Thailand
- Thai Oil Refinery, Thailand
- NPC/PTT Refinery, Thailand
- Refinery Expansion, Thailand
- Refinery Upgrading, Thailand
- Aromatics, Thailand
- Second Refinery, Vietnam
- Petrochemical, Vietnam

2

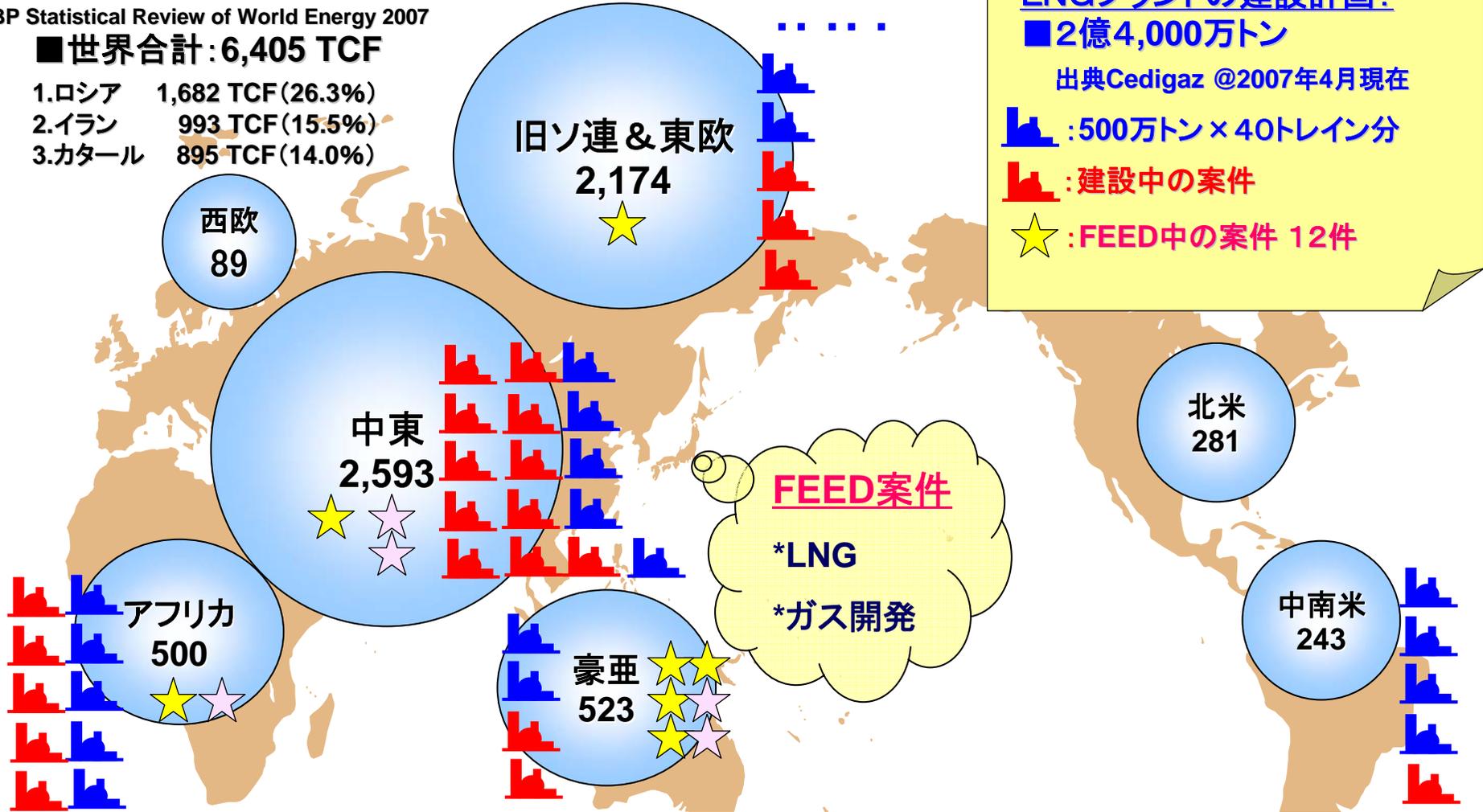
クリーンエネルギー：天然ガスシフト拡大

天然ガス確認可採埋蔵量：

BP Statistical Review of World Energy 2007

■ 世界合計：6,405 TCF

- 1. ロシア 1,682 TCF (26.3%)
- 2. イラン 993 TCF (15.5%)
- 3. カタール 895 TCF (14.0%)



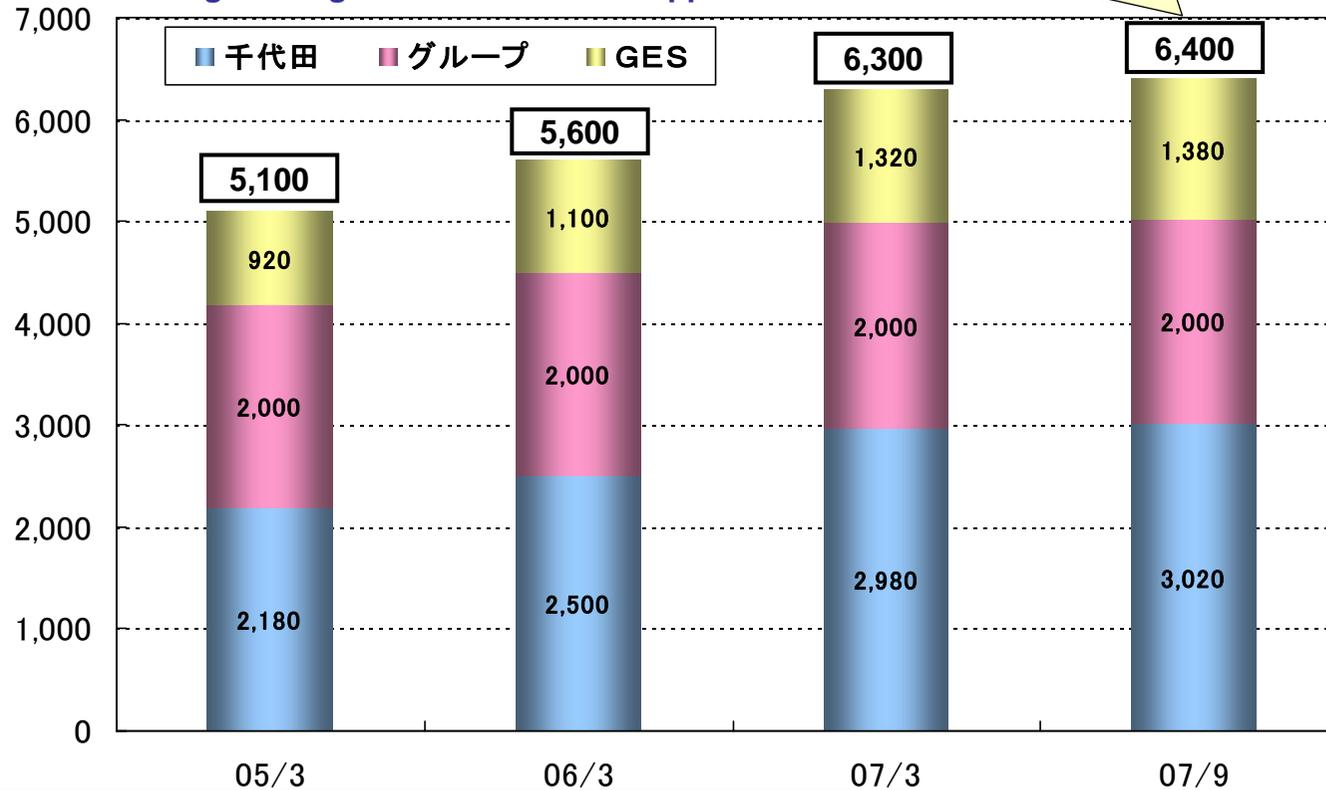
Reliability No.1 Your partner for success



グループ・オペレーション

多様性を備えた変化に対応して、グループ企業との
一体運営の強化と海外拠点の拡充。

* GES= Global Engineering Satellites in the Philippines and India



Reliability No.1 Your partner for success



3 「次なる戦略の播種」: 多様性を備えた変化

持続可能性を脅かす「環境・エネルギー課題」

- 海洋ガス田 Offshore Gas 開発
- 新エネルギー・代替エネルギー、代替化学原料
- 原油の高硫黄化・重質化、天然ガスの高硫黄化・高 CO₂化
- 一層厳しい環境規制、地球環境問題への対応

千代田の施策展開

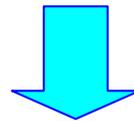
「環境との調和」

1. モジュール工法：Offshore Gas Processing/ LNG Plants
2. 合成ガス対応：GTL、Clean Coal Technology
3. 非在来石油対応：脱硫、重質油分解/ボトムレス化
4. 環境対策：CT-121、CASOX、CO₂ 冷熱分離回収統合利用など

3 「次なる戦略の播種」: 多様性を備えた変化

1. モジュール工法 :

–Offshore Gas Processing/ LNG Plantsの需要拡大



◆ MajorはOffshore開発に注力

◆ 環境要件よりモジュール化

–多様な Offshore LNG plant 検討 (FPSO, GBS and TLP)*

–Offshore Gas Processing / LNG plantsへの対応

–モジュール工法の強力推進

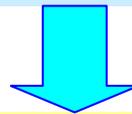
*FPSO: Floating Production Storage & Offloading, GBS: Gravity Based Structure,
TLP: Tension-Leg Platform

3 「次なる戦略の播種」: 多様性を備えた変化

2. 合成ガス対応:

合成ガス対応プロジェクトの増加

1. 天然ガス・ヴァリュー・チェーン
2. 代替化学原料 (Oil residues, coal) → Chemical Complex



- 新潟GTL実証プラントの建設着工 (日本GTL技術研究組合とJOGMEC*共同)
～ エネルギーの安定供給に向けた取り組みを開始 ～
天然ガスを原料に石油製品を製造する技術

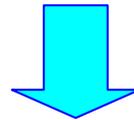
石油代替の燃料ソースの確保と多様化を可能にする極めて有効
合成ガス部分: 千代田の知的財産 CO₂ Reforming technology
- Clean Coal Technology : 石炭ガス→化学原料へ

*Japan Oil, Gas and Metals National Corporation

3 「次なる戦略の播種」: 多様性を備えた変化

3. 非在来石油資源対応:

- 石油需要の拡大(高い経済成長が見込まれるアジア:中国)
- 脱硫、重質油分解/ボトムレス化



- 重質油分解: Eureka^{®*} processの拡販
- コーカー
- 溶剤抽出
- 超重質油の分解プロセス
- 石油残渣のガス化

*千代田化工建設は、富士石油(株)殿とライセンス。

3 「次なる戦略の播種」: 多様性を備えた変化

4. 環境対応

－ 環境規制対応

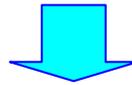


- －排煙脱硫CT-121とCASOX*のグローバル・シェア拡大
【Chiyoda Thoroughbred 121 (CT-121) process および
Chiyoda's CASOX process】*
- －副生 CO₂ 冷熱分離回収統合利用
- －コンビナート・省エネ共同事業 : Pinch Technology
- －超深度脱硫触媒の製造技術: 仏アクセンス社にライセンス供与

「多様性を備えた変化」を推進！

多様性を備えた変化を推進させるため、LNG、ガス処理、O&G開発、LNG受入基地、製油所、CRI、石油・石化、医薬品等、環境対応案件などへ「次なる戦略の播種」を行う。

- Energy Security & Environmental Protection



-LNG/Gas処理、O&G開発:

中東、豪亜、アフリカ、ロシア など

-製油所、CRI: サウジ等の大型案件、アジア(日本を含む)

-石油・石化: 中東、アジア(日本を含む)

-ファインインダストリー: アジア(日本を含む)

-環境対応案件: 米国、欧州、中国、インド

4

まとめ:

- 国内の事業基盤強化 : Plant Lifecycle Eng'g等の強化・推進
- 海外受注ジョブの「確実な遂行」 : 一層のリスク管理・強化
- 海外事業でのグループ一体運営の強化 :
 - 中東に加え、アジア・オセアニアの経済拡大に対応。
 - 海外拠点(エンジ・センター、営業事務所)の強化。

【お問い合わせ先/Contact】

千代田化工建設株式会社

〒230-8601 横浜市鶴見区鶴見中央二丁目12番1号

IR・渉外室長 白崎 智彦

Investor Relations Officer Tomohiko Shirasaki

TEL 045-506-7538

FAX 045-506-7085

e-Mail tshirasaki@ykh.chiyoda.co.jp

URL <http://www.chiyoda-corp.com/>

この資料には、2007年11月9日現在の将来に関する見通しおよび計画に基づく予測が含まれています。経済情勢の変動等に伴うリスクや不確定要因により、予測が実際の業績と異なる可能性があります。