

2007年3月期 決算説明会

決算概要 および 今期の経営施策
(2008年3月期)

2007年5月14日

取締役社長 久保田 隆

目次

1. 2007年3月期業績概要(連結)
2. 「ダブル・ステップアップ・プラン(DSP)2008」
3. 国内外の大型プロジェクトの「確実な遂行」
-最近のリスク要因とその対応
4. 経営方針(2007年4月)
5. (1)「知財こそ将来の糧」:発展基盤の拡充
(2)「環境に優しい技術」:コア事業の強化
(3)「人に優しい経営」 :継続的企業価値の向上

2007年3月期 業績概要(連結)

6期連続の「増収・増益」

単位: 億円

	2007/	2006/	前期	伸び	前回予 @2007/2	増
受注高	5,577	8,042	-2,465	-31 %	5,300	+277
完成工事高	4,848	3,908	+940	+24 %	4,600	+248
営業利益	287	207	+79	+39 %	270	+17
経常利益	367	231	+136	+59 %	340	+27
当期純利益	235	194	+41	+21 %	210	+25
配当	15 円	10 円	+5 円		15 円	0 円
為替レート	118円/\$	117円/\$			120 円/\$	

2 DSP2008の推進状況

経営ビジョン

Reliability No.1 プロジェクトカンパニー
収益成長型のエクセレントカンパニーを目指し



DSP2008は前倒し、4つの視点の重点施策の実行を加速して展開しています。

(顧客)

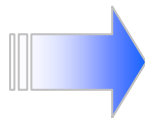
<経営戦略>

<現況:推進状況>

S1

技術優位性を活かした事業展開

- Plant Lifecycle Engineeringの推進による
顧客との永続的な関係構築-



・ Reliability Programの推進

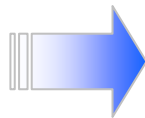
Engineering Criticality Study、Uninterrupted Start-up

(業務プロセス)

S2

グループ総合力を活かした
Smart EPCの推進による

プロジェクト遂行力の更なる強化



・ リスク管理力の強化 (Gold Eye Review)

・ 工事IT、調達ITの強化

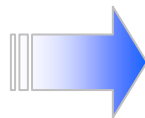
・ グループ・オペレーション体制の強化 (6,300人体制)

・ Lessons Learnedの活用/Knowledge Managementの推進

(財務)

S3

次世代のビジネス創造に備えた
恒常的に健全な財務体質の確立



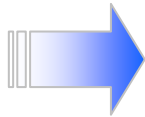
・ 株主資本の充実

・ License Saleによる高収益化と選択的な技術投資

(人材と変革)

S4

活かに溢れた
組織風土づくりと人材育成



・ BSC : バランス・スコアカード統合マネジメント

・ プロフェッショナル人材の採用継続

Reliability No.1 Your partner for success



国内外の大型プロジェクトの「確実な遂行」

Major Ongoing Projects in FY 2006

As of April, 2007

◆ : 自社技術

CHINA

* **Acetic Acid Plant ACETICA**◆
 <CMC/ Guizhou Crystal Organic
 Chemical Co., Ltd.>

RUSSIA

* **Sakhalin LNG Project**
 2 Trains (4.8MMT/Y × 2)
 <Sakhalin Energy>

SAUDI ARABIA

* **Additional Ethylene
 Furnaces**
 <JUPC>

QATAR

* **Qatargas II**
 LNG Train 4&5 (7.8MMT/Y × 2)
 * **RasGas (3)**
 LNG Train 6&7 (7.8MMT/Y × 2)
 * **Qatargas 3&4**
 LNG Train 6/7 (7.8MMT/Y × 2)
 * **Al-Khaleej Gas Processing 2**
 Project (1,250MSCFD)
 <ExxonMobil Middle East Gas
 Marketing Ltd.>
 * **Pearl GTL Feed Gas Preparation**
 Works (800MSCFD × 2)

SINGAPORE

* **Tank Terminal 2**
 <Vopak Terminal >

All Rights Reserved. CHIYODA 2007

JAPAN

* **Many Refinery Projects**
 * **LPG Terminal Project**
 * **LNG Terminal Project**
 * **Many Fine-industry Projects**

U.S.A.

* **CT-121**◆ **FGD Licensing**
 <Southern Company
 Services, Inc>
 <Black & Veatch Corp.>

注: MSCFD(百万立方フィート/日)、MMT/Y(百万トン/年)

最近のリスク要因とその対応

◆素材の高騰、資機材の高騰：コストアップ・リスク

* 慎重な発注管理、お客様との相談 など

◆ベンダーの手持ち仕事量満杯：品質低下リスク

* ファブレスショップチーム（製作熟練者）の豊富なモノづくり経験からの品質・納期管理徹底

◆熟練工の逼迫：コストアップ・リスク

* ワーカーの確保と安全・品質管理 教育訓練の徹底

* サブコンとの相互理解の徹底、パートナーリングの強化

◆不確実性要因の増大→リスク管理の一層の徹

経営方針(2007年4月)

「継往開来(けいおうかいらい)」

「確実な遂行」

「安全文化の確立」

「次なる戦略の播種」

経営の三本柱

- (1) 知財こそ将来の糧
- (2) 環境に優しい技術
- (3) 人に優しい経営

5 (1)「知財こそ将来の糧」: 発展基盤の拡充

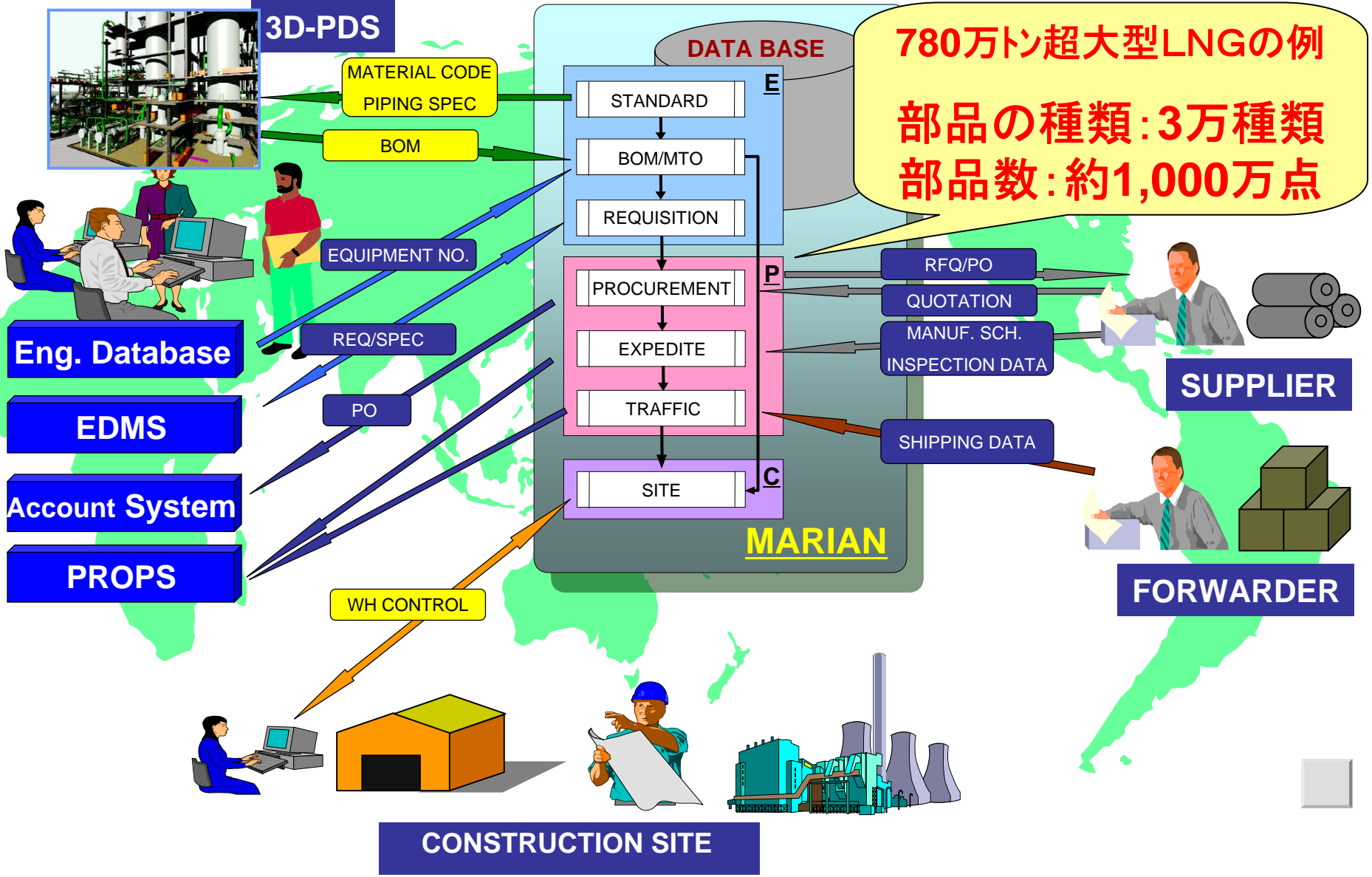
◆要素技術: 環境技術、触媒、省エネ技

- **環境技術**: 石炭焚発電向けCT-121ライセンスの欧米展開、CASOXインドネシアに2号機
- CO₂リフォーミング触媒: 日本GTL技術研究組合に参画
- ACETICA: 酢酸製造プロセス
- チタニア触媒: 超深度脱硫用

◆遂行技術: IT技術、解析技術、工事計画

- **i-PLANT21の強化**: 工事IT、調達IT(例 MARIAN)

調達ITの強化(例:MARIANの概要)



◆Clean Energy (Gas), Clean Fuel, Clean Coal技

- **LNGプラント、ガス処理**の1st Tierエンジニアリング
→ LNG年850万トンへの技術基盤強化
- **Refinery** :原油の重質化→ 重質油分解/ボトムレス化及び脱硫
Plant Lifecycle Engineering → **Shut Down Maintenance**
- **CRI(ケミカル・リファイナリ・インテグレーション)**:各製油所の大型高度化 →アジア・中東へ拡充
- **石炭ガス化**:発電及び化学原料へのClean Coal Tech.利用

◆省エネルギー技術、健康・安全技

- **省エネ**を達成できるモノ及びシステム作り技術
 - 低位エクセルギ利用システム(資源エネルギー庁長官賞受賞)
- **ファインケミカル(医薬品)**:製造拠点再編需要対応

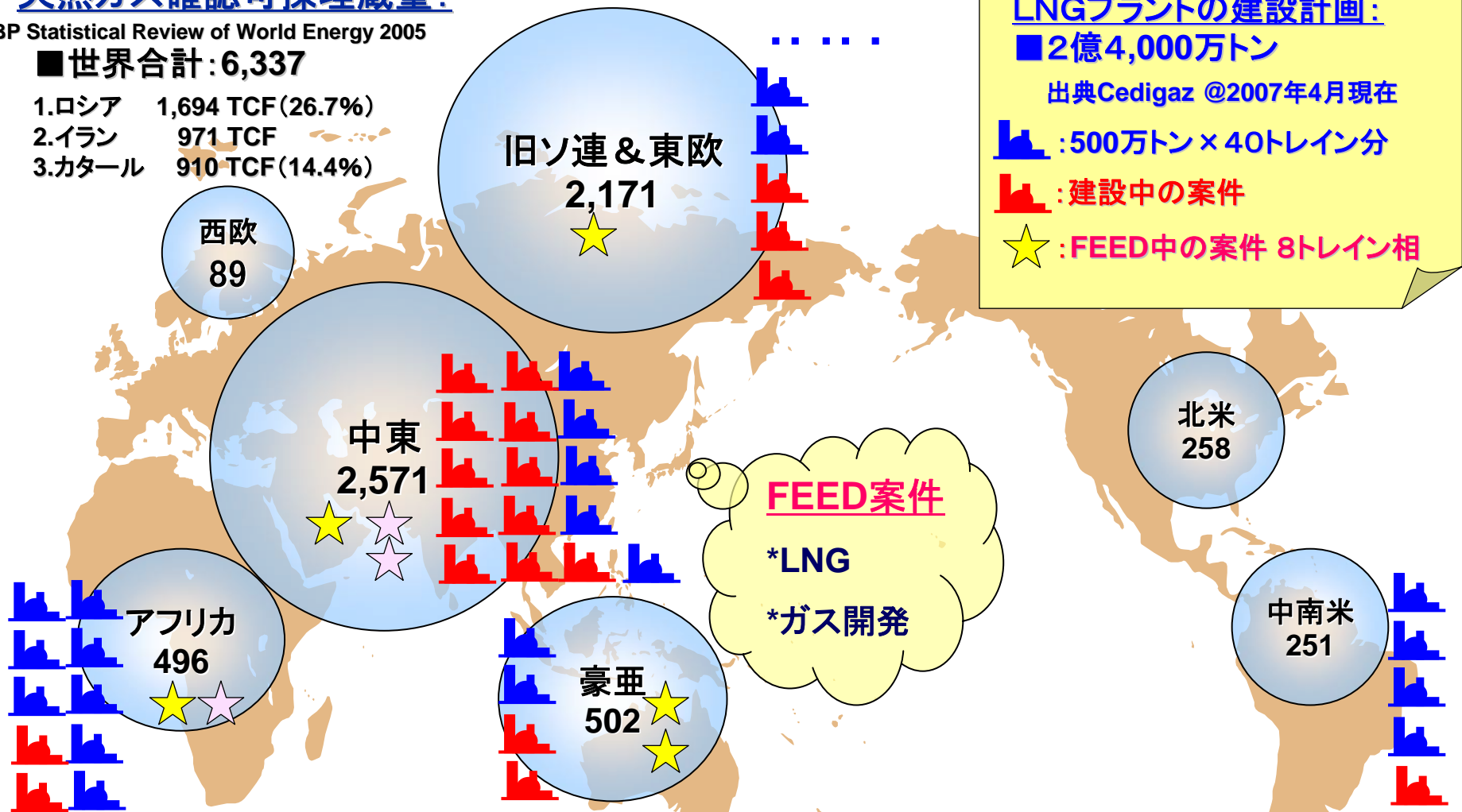
クリーンエネルギー：天然ガスシフト急拡大

天然ガス確認可採埋蔵量：

BP Statistical Review of World Energy 2005

■世界合計：6,337

- 1.ロシア 1,694 TCF (26.7%)
- 2.イラン 971 TCF
- 3.カタール 910 TCF (14.4%)



LNGプラントの建設計画：

■2億4,000万トン

出典Cedigaz @2007年4月現在

■ : 500万トン×40トレイン分

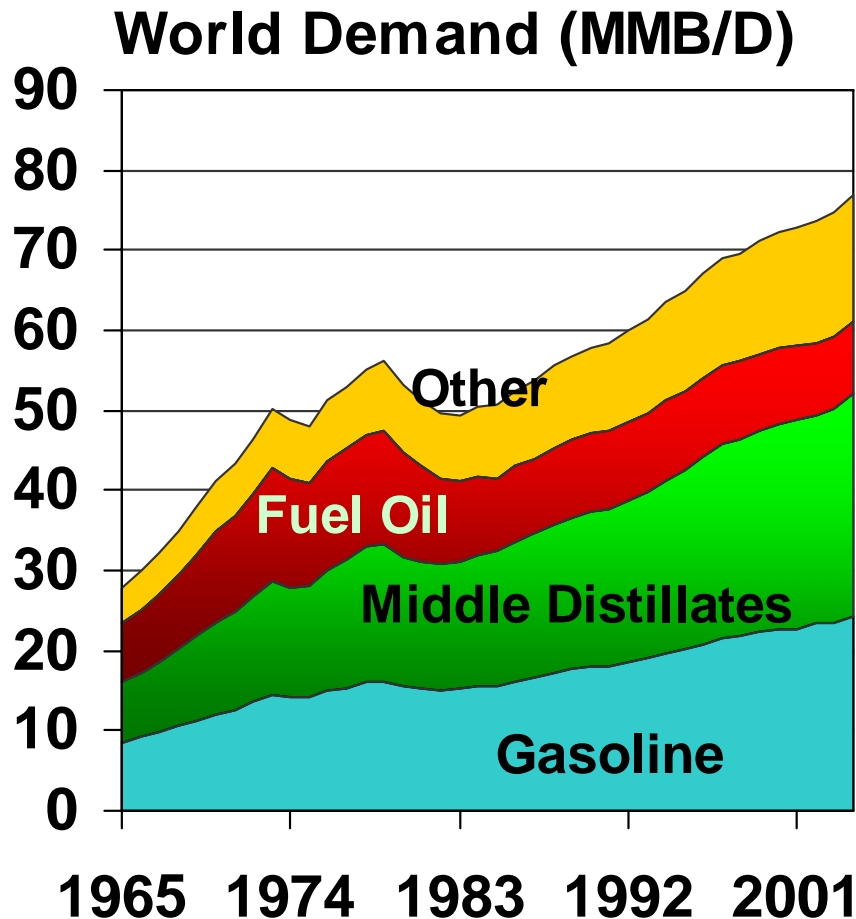
■ : 建設中の案件

★ : FEED中の案件 8トレイン相

5 Chiyoda's LNG Experience / Larger, Faster and Safer

- LNGプラント、ガス処理の1st Tierエンジニアリング
→ LNG年850万トンへの技術基盤強化

世界の石油製品の需要推移



AREA【1】

- ガソリンの増加 → **FCC**
- ジェット燃料、軽油等の中間留分の増加。 → **水素化分解など**
- 石化製品(特に芳香族製品)は、アジアなどの発展途上国の需要増加。 → **CCRなど**

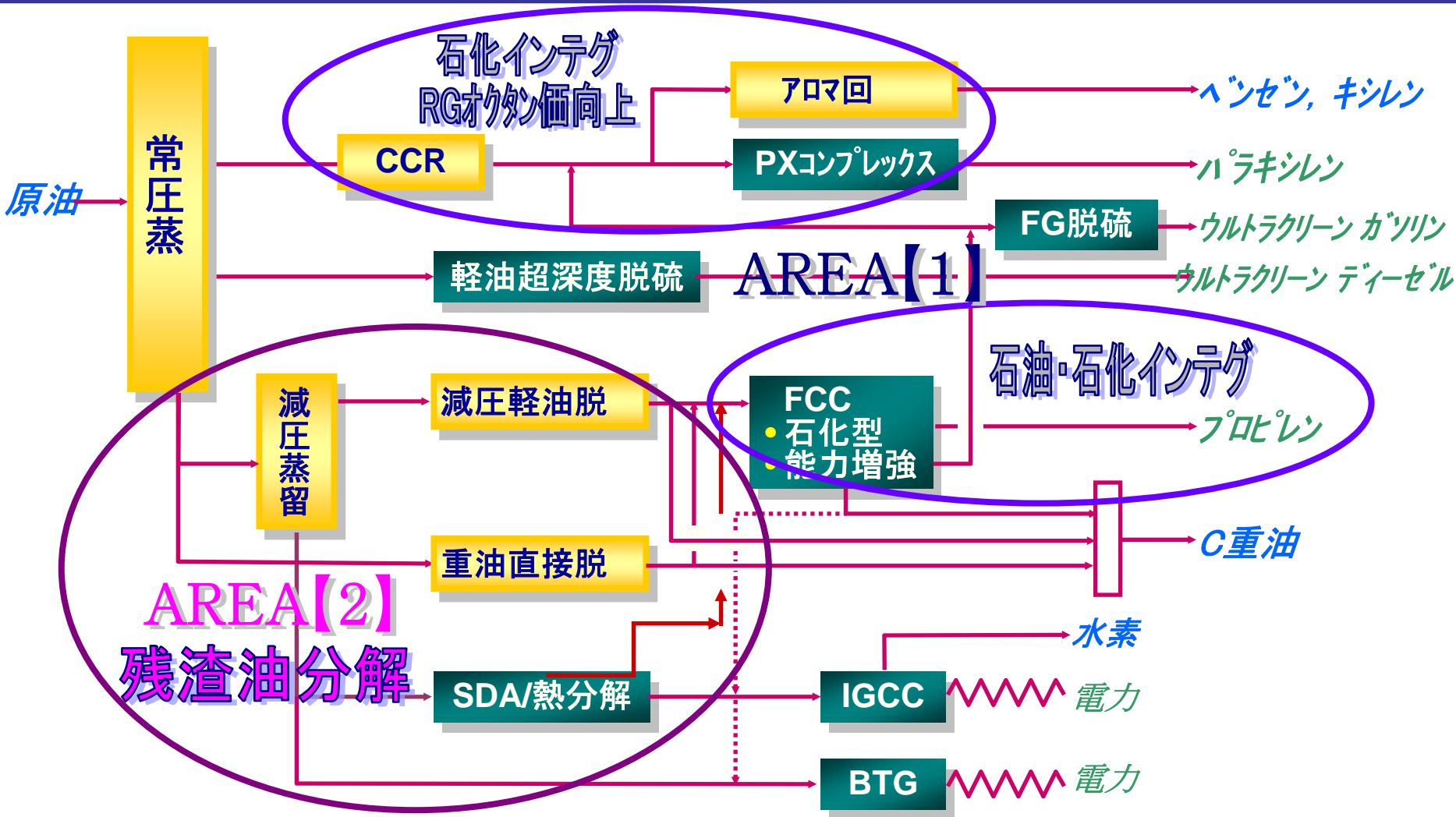
AREA【2】

- 燃料用重油の減少
→ **ボトムレス化(熱分解など)**

Source: BP World Statistical Review 2005

5

製油所の対応: CRI、重質油分解/ボトムレス



(3)「人に優しい経営」

- HSEと品質の向上→「安全文化の確立・定着」
- 内部統制の充実 → 日本版SOX法対応
- 社会・環境貢献：第4回かながわ新エネルギー賞を受賞

HSE(Health, Safety & Environment) : 健康・安全・環境



Reliability No.1 Your Partner for Successを
合言葉に、一層の企業価値を高めて参ります。

