

※「」は兼任を示す。

Chief Officers	
CTMO (Talent Management)	佐原 新
CFO (Financial) / CCO (Compliance)	林 大嗣
CSO (Chief Sustainability Officer)	清水 良亮
CHRO (Human Resources)	阿部 泰光
CDO (Digital)	古郡 利明
Co-CDO (Digital)	百瀬 俊也

経営企画本部	本部長 清水 良亮 本部長代行 山口 仁栄 本部長代行 百瀬 俊也
経営企画部	
秘書室	
事業創生部	
戦略調査部	

取締役会
監査等委員会
経営会議
社長

社長補佐
成長戦略担当: 児島 雅彦
渉外担当: 井内 慎男

構造改革推進室	室長 「山東 理二」 室長代行 「林 大嗣」 室長代行 「児島 雅彦」
---------	---

業務監査部

コーポレート管理本部	本部長 和田 秀一 本部長代行 前田 康之 本部長代行 山田 幸雄 本部長代行 楠 真治
危機管理部	
SQEI・リスクマネジメント部	
法務・コンプライアンス部	
総務部	
人事部	
主計部	
財務部	
IR・広報・CSR部	
ITマネジメント部	

プロジェクト管理本部	本部長 阿部 泰光 本部長代行 角野 仁基 本部長代行 大滝 則夫
業務部	
プロジェクト工務部	
プロジェクト管理部	
グローバルHR部	

営業本部	本部長 松井 英夫 本部長代行 堀口 宗尚 本部長代行 木曾 敏浩
業務部	
営業推進部	

成長戦略本部	本部長 松岡 憲正 本部長代行 富来 英明 本部長代行 伊藤 卓 特命担当 「堀口 宗尚」
業務部	
営業開発部	
オフショア・アップストリーム営業部	
新事業推進部	

技術本部	本部長 石川 正男 本部長代行 苅谷 俊行 本部長代行 大石 正彰 フェロー 中村 守孝
エンジニアリングオペレーション業務部	
ガス・LNGプロセス設計部	
石油・化学・新エネルギープロセス設計部	
インテグリティマネジメント部	
機械設計部	
制御システム設計部	
電気・スマートグリッド設計部	
配管設計部	
土木建築設計部	

業務本部	本部長 藤原 昌雄 本部長代行 大木 英介 本部長代行 池永 浩二
業務部	
調達部	
建設部	
コミッション部	

エネルギープロジェクト事業本部	事業本部長 中野 護 事業本部長代行 内田 信行 事業本部長代行 清水 啓之 事業本部長代行 石黒 謙一 事業本部長代行 今野 和敏 事業本部長補佐 藤澤 行
業務部	
特別推進部	
ガス・LNGプロジェクト部	
海外石・化・インフラプロジェクト部	
資源プロジェクト部	

地球環境プロジェクト事業本部	事業本部長 飯尾 輝延 事業本部長代行 國廣 純一 事業本部長代行 安井 誠 事業本部長代行 紺野 哲哉 事業本部長代行 遠藤 英樹 事業本部長補佐 腰塚 博美 フェロー 志村 光則
業務部	
国内石油・化学プロジェクト部	
電力・エネルギーシステムプロジェクト部	
グリーンインフラプロジェクト部	
医薬品プロジェクト部	
宇宙・ライフサイエンス部	
水素チェーン事業推進部	
技術開発部	

ChAS・デジタルテクノロジー事業本部	事業本部長 古郡 利明 事業本部長代行 井川 玄 事業本部長代行 小木曾 良治
営業企画・業務部	
高度プロセス解析部	
プラント診断部	
AIソリューション部	
コンサルティング部	